

### 3.8 Paragraaf Grote projecten

#### 3.8.1 De ambitie van het college

Dit college pakt door op negen grote projecten die belangrijk zijn voor Sliedrecht. De ambitie rondom deze grote projecten is expliciet genoemd in het College Uitvoeringsprogramma 2014-2018 onder ambitienummer 14. Ook het geven van duidelijkheid rond het Recreatief Knooppunt (ambitienummer 8) valt onder de grote projecten

Om deze projecten ook echt te kunnen realiseren is capaciteit vrijgemaakt en veel aandacht besteed aan het proces. Dit heeft in 2015, 2016 en 2017 mooie resultaten opgeleverd. Zo zijn er definitieve besluiten genomen over het Burgemeester Winklerplein, Locatie Lanser, Kerkbuurt en het Recreatief Knooppunt in combinatie met Stationspark 3. Inmiddels beginnen de eerste fysieke resultaten zichtbaar te worden.

#### 3.8.2 Stand van zaken

In de onderstaande tabel is in een oogopslag te zien wat de stand van zaken is rond de negen grote projecten. In de jaarrekening wordt niet uitgebreid ingegaan op de inhoud van de diverse projecten. Hiervoor worden de regelmatige bijpraatsessies met de gemeenteraad benut.

*Overzicht stand van zaken grote projecten*

Nr.	Project	Resultaat	Toelichting
1.	Baanhoek-West	Realisatie geluidschermen rond en woningbouw bijna halverwege.	
2.	Staatsliedenbuurt	Bestemmingsplan vastgesteld 13 december 2016; samenwerkingsovereenkomst getekend.	Uitvoering gestart.
3.	Recreatief Knooppunt / Stationspark III	Besluitvorming 20 juni 2017.	Verdere uitwerking planvorming in gang gezet. Uiterlijk medio 2017 definitief besluit over komst RKS.
4.	Sporthal Benedenveer	Oplevering september 2017.	
5.	Watertorenterrein	-	Gesprekken met ontwikkelaar gestart.
6.	Kerkbuurt	Realisatie opfleuren en herinrichting promenade in gang gezet. Besluitvorming over lift begin 2017, waarvan realisatie in gang gezet is.	Wandelpromenade wordt korter, waarbij Kerkbuurt-Oost (beperkt) autotoegankelijk wordt gemaakt; de wandelpromenade wordt aantrekkelijker gemaakt als verblijfsgebied.
7.	BW-plein	Besluitvorming 26 januari 2016.	Verwerving en bestemmingsplanprocedure in gang; scenario's ontwerpen inrichting openbare ruimte in voorbereiding.

8.	Locatie Lanser	Samenwerkingsovereenkomst getekend; sloop in uitvoering.	Planning om in eerste kwartaal 2018 verkoop te starten.
9.	De Driehoek	Besluitvorming 27 oktober 2015.	Stedenbouwkundig plan en grondexploitatie in voorbereiding.

### 3.8.3 Acties / mijlpalen 2017

In de onderstaande tabel staan de acties en mijlpalen voor de grote projecten voor 2018 weergegeven.

*Overzicht actie / mijlpalen 2018*

Nr.	Project	Planning	Actie / mijlpaal
1.	Baanhoek-West		
2.	Staatsliedenbuurt	Medio 2018	Oplevering fase 1 en start fase 2
3.	Recreatief Knooppunt / Stationspark III	Medio 2018	Bestemmingsplan gereed
4.	Sporthal Benedenveer	N.v.t.	Officiële opening 14 september 2017
5.	Watertorenterrein	N.v.t.	Initiatief ligt bij de ontwikkelaar
6.	Kerkbuurt	Medio 2018	Herinrichting gerealiseerd
7.	BW-plein	Begin 2018	Vaststelling bestemmingsplan
8.	Locatie Lanser	1e kwartaal 2018	Start verkoop
		2e kwartaal 2018	Omgevingsvergunning
9.	De Driehoek	1e kwartaal 2018	Start bouwrijp maken

### 3.8.4 Financieel kader

Voor de grote projecten zijn afspraken gemaakt over de beschikbare financiële middelen. In onderstaande tabel wordt weergegeven welke middelen nodig zijn voor de totale projectportfolio. Hierbij is rekening gehouden met de bijpraatsessie van 13 juni 2016 en de besluitvorming rond grote projecten in de afgelopen periode.

*Overzicht benodigde middelen per project (x € 1.000; V = voordelig, N = nadelig)*

Project en aard investeringen	Minimum	Maximum	Meest waarschijnlijk
Baanhoek-West	-	-	0
Staatsliedenbuurt (rotonde)	-	-	0
Recreatief Knooppunt i.r.m. Stationspark 3	-	-	0
Sporthal Benedenveer	-	-	0
Watertorenterrein	-	-	P.M.
Kerkbuurt	-	-	400 N

Project en aard investeringen	Minimum	Maximum	Meest waarschijnlijk
BW-plein	-	-	1.350 N
Locatie Lanser	-	-	990 N
Stationspark II, Kerkbuurt 14-16, De Driehoek			-793 V
<b>Totaal benodigd</b>			<b>1.947 N</b>

Totaal benodigd krediet voor de Kerkbuurt, BW-plein en Locatie Lanser bedroeg € 2.740 mln. Hiervan is al € 2.600 mln. ten laste van de AR beschikbaar gesteld. Derhalve is er een overschot op de projecten te verwachten van € 653 (€ 793 minus € 2.740 plus € 2.600).

Om te kunnen bepalen of er ruimte is voor individuele projecten, wordt continu gewerkt aan een integraal overzicht van de financiële consequenties. Bovenstaand overzicht wordt daarom actueel gehouden en getoetst aan de beschikbare middelen. Voor wat betreft deze beschikbare middelen gelden de volgende uitgangspunten:

- De algemene reserve wordt ingezet voor grote projecten;
- In de begroting is structurele ruimte opgenomen voor investeringen in de openbare ruimte (€ 100.000 in 2017, daarna € 200.000 per jaar);
  - o Dit leidt tot een indicatief investeringspotentieel van ca. € 3,5 mln.;
  - o Conform verslaggevingsregels: investeringen in openbaar gebied gaan we activeren en afschrijven, waardoor kapitaallasten ook daadwerkelijk ten laste van dit budget kunnen komen;
  - o Projecten moeten gesplitst in plandeficit (ten laste van algemene reserve) en inrichting openbare ruimte (ten laste van dit structurele budget);
- Opbrengstpotentieel verkoop gemeentelijk vastgoed kan, via de algemene reserve, ten gunste van grote projecten worden ingezet;
  - o Totaal bedraagt dit potentieel ca. € 2,6 mln. (Kadernota 2016);
  - o Een deel hiervan is gerealiseerd in 2015 en dus ten gunste van de algemene reserve gekomen; vanaf 2016 nog ca. € 2,0 mln. te realiseren.

*Middelen grote projecten (x € 1.000)*

Omschrijving	Bedrag
Algemene reserve (vrij besteedbaar)*	2.861
Opbrengstpotentieel vastgoed	2.000
<b>Subtotaal incidentele middelen</b>	<b>4.861</b>
Structurele ruimte begroting voor projecten-openbare ruimte	3.480
<b>Totaal beschikbare middelen</b>	<b>8.341</b>
Extra benodigd voor grote projecten/voordeel uit projecten	653
<b>Financiële ruimte</b>	<b>8.994</b>

\*AR vrij besteedbaar = stand weerstandscapaciteit € 6.651 minus risicoreservering € 3.790 (zie paragraaf weerstandsvermogen)

Op grond hiervan is de conclusie dat er voldoende financiële ruimte is om een impuls te geven aan de grote projecten.

