

## 3.8 Paragraaf Grote projecten

### 3.8.1 De ambitie van het college

Dit college pakt door op negen grote projecten die belangrijk zijn voor Sliedrecht. De ambitie rondom deze grote projecten is expliciet genoemd in het College Uitvoeringsprogramma 2014-2018 onder ambitienummer 14. Ook het geven van duidelijkheid rond het Recreatief Knooppunt (ambitienummer 8) valt onder de grote projecten

Om deze projecten ook echt te kunnen realiseren is capaciteit vrijgemaakt en veel aandacht besteed aan het proces. Dit heeft in 2015 en 2016 mooie resultaten opgeleverd. Zo zijn er definitieve besluiten genomen over het Burgemeester Winklerplein en Locatie Lanser. Na goedkeuring door de gemeenteraad is ook de voorbereiding voor het Recreatief Knooppunt van start gegaan.

### 3.8.2 Stand van zaken

In de onderstaande tabel is in een oogopslag te zien wat de stand van zaken is rond de negen grote projecten. In de jaarrekening wordt niet uitgebreid ingegaan op de inhoud van de diverse projecten. Hiervoor worden de regelmatige bijpraatsessies met de gemeenteraad benut.

*Overzicht stand van zaken grote projecten*

Nr.	Project	Resultaat	Toelichting
1.	Baanhoek-West	-	Geen nieuwe ontwikkelingen te melden.
2.	Staatsliedenbuurt	-	Er ligt een verzoek van Tablis om het bestemmingsplan te wijzigen.
3.	Recreatief Knooppunt	Besluitvorming 21 juni 2016 over start voorbereidingen.	Verdere uitwerking planvorming in gang gezet. Uiterlijk medio 2017 definitief besluit over komst RKS.
4.	Sporthal Benedenveer	Bestemmingsplan	Bouwrijp maken gestart.
5.	Watertorenterrein	-	Het initiatief ligt bij de ontwikkelaar.
6.	Kerkbuurt	Visieontwikkeling	Visieontwikkeling afgerond. Besluitvorming in Q4 2016.
7.	BW-plein	Besluitvorming 26 januari 2016	Verwerving en bestemmingsplanprocedure gestart; beeldvormende raadsvergadering over inrichting openbare ruimte in voorbereiding
8.	Locatie Lanser	Besluitvorming 26 januari 2016	Voetbalkooi gerealiseerd; bestemmingsplanprocedure in voorbereiding; afsprakenkader met ontwikkelaar afgerond.
9.	De Driehoek	Besluitvorming 27 oktober 2015	Stedenbouwkundig plan

### 3.8.3 Acties / mijlpalen 2017

In de onderstaande tabel staan de acties en mijlpalen voor de grote projecten voor 2017 weergegeven.

*Overzicht actie / mijlpalen 2017*

Nr.	Project	Planning	Actie / mijlpaal
1.	Baanhoek-West	1e helft 2017	Realisatie geluidsschermen
2.	Staatsliedenbuurt	Eind 2017	Oplevering fase 1
3.	Recreatief Knooppunt	1e helft 2017	Ontwerp maken en vaststellen. Besluit raad uiterlijk medio 2017.
4.	Sporthal Benedenveer	Eind 2017	Oplevering
5.	Watertorenterrein	nvt	Initiatief ligt bij de ontwikkelaar
6.	Kerkbuurt	Eind 2016	Behandeling in de raad
7.	BW-plein	April 2017	Vaststelling bestemmingsplan
8.	Locatie Lanser	1e kwartaal 2017	Omgevingsvergunning verlenen
		2e helft 2017	Startbouw
9.	De Driehoek	1e kwartaal 2017	Bestemmingsplanprocedure
		2e en 3e kw. 2017	Voorbelasten
		4e kwartaal 2017	Bouwrijp maken

### 3.8.4 Financieel kader

Voor de grote projecten zijn afspraken gemaakt over de beschikbare financiële middelen. In onderstaande tabel wordt weergegeven welke middelen nodig zijn voor de totale projectportfolio. Hierbij is rekening gehouden met de bijpraatsessie van 13 juni 2016 en de besluitvorming rond grote projecten in de afgelopen periode.

*Overzicht benodigde middelen per project (x € 1.000; V = voordelig, N = nadelig)*

Project en aard investeringen	Minimum	Maximum	Meest waarschijnlijk
Baanhoek-West	-	-	0
Staatsliedenbuurt (rotonde)	-	-	0
Recreatief Knooppunt	-	-	P.M.
Sporthal Benedenveer	-	-	0
Watertorenterrein	-	-	P.M.
Kerkbuurt	-	-	-
BW-plein	-	-	-
Locatie Lanser	-	-	-
Stationspark II, Kerkbuurt 14-16, De Driehoek			-3.189 V
<b>Totaal benodigd</b>			<b>-3.189 V</b>

Om te kunnen bepalen of er ruimte is voor individuele projecten, wordt continu gewerkt aan een integraal overzicht van de financiële consequenties. Bovenstaand overzicht wordt daarom actueel gehouden en getoetst aan de beschikbare middelen. Voor wat betreft deze beschikbare middelen gelden de volgende uitgangspunten.

- De algemene reserve wordt ingezet voor grote projecten;
- In de begroting is structurele ruimte opgenomen voor investeringen in de openbare ruimte (€ 100.000 in 2017, daarna € 200.000 per jaar)
  - o Dit leidt tot een indicatief investeringspotentieel van ca. € 3,5 mln.;
  - o Conform verslaggevingsregels: investeringen in openbaar gebied gaan we activeren en afschrijven, waardoor kapitaallasten ook daadwerkelijk ten laste van dit budget kunnen komen;
  - o Projecten moeten gesplitst in plandeficit (ten laste van algemene reserve) en inrichting openbare ruimte (ten laste van dit structurele budget);
- Opbrengstpotentieel verkoop gemeentelijk vastgoed kan, via de algemene reserve, ten gunste van grote projecten worden ingezet.
  - o Totaal bedraagt dit potentieel ca. € 2,6 mln. (Kadernota 2016);
  - o Een deel hiervan is gerealiseerd in 2015 en dus ten gunste van de algemene reserve gekomen; vanaf 2016 nog ca. € 2,0 mln. te realiseren.

*Middelen grote projecten (x € 1.000)*

Omschrijving	Bedrag
Algemene reserve (vrij besteedbaar)	307
Opbrengstpotentieel vastgoed	2.000
<b>Subtotaal incidentele middelen</b>	<b>2.307</b>
Structurele ruimte begroting voor projecten-openbare ruimte	3.480
<b>Totaal beschikbare middelen</b>	<b>5.787</b>
Extra benodigd voor grote projecten/voordeel uit projecten	-3.189
<b>Financiële ruimte</b>	<b>8.976</b>

Op grond hiervan is de conclusie dat er voldoende financiële ruimte is om een impuls te geven aan de grote projecten.

### 3.8.5 Projectbeheersing

Rondom de projectbeheersing is in 2015 en 2016 een aantal stappen gezet. De rollen rondom projecten zijn scherper vastgelegd, waarbij met name projectcontrol en het ambtelijk opdrachtgeverschap zijn aangescherpt. In 2016 en 2017 zal de projectbeheersing – in het kader van de organisatieontwikkeling – verdere geborgd worden binnen de eigen organisatie. Op dit moment worden deze rollen nog door externe krachten ingevuld.