



Gemeente
Sliedrecht

Programmabegroting 2026







Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	4
Algemeen	5
Begroting in één oogopslag	11
Programma 1 - Samenleving.....	12
Programma 2 - Economie, onderwijs, sport en cultuur	23
Programma 3 - Ruimte.....	32
Programma 4 - Bestuur en organisatie.....	44
Programma 5 - Financiën van Sliedrecht.....	51
Paragrafen.....	58
Paragraaf Lokale heffingen en belastingen	59
Paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing	69
Paragraaf Onderhoud kapitaalgoederen	77
Paragraaf Financiering.....	90
Paragraaf Bedrijfsvoering	97
Paragraaf Verbonden partijen	102
Paragraaf Grondbeleid	117
Paragraaf Grote projecten.....	119
Paragraaf Wet Open Overheid.....	134
Financiële begroting	135
Baten en lasten 2026-2029	136
Geprognosticeerde balans.....	137
Baten en lasten op product-niveau	138
Overzicht op taakvelden	142
Reserves en voorzieningen	143
Meerjareninvesteringsprogramma.....	146
Overzicht van incidentele baten en lasten	150
EMU-saldo	152
Specificatie overhead.....	153
Landelijke indicatoren	154
Bijlage	159



Algemeen

Inleiding

Voor u ligt de Programmabegroting 2026 van de gemeente Sliedrecht. Deze begroting is opgesteld op basis van de door de gemeenteraad vastgestelde Kadernota. Het is de vertaling van ambities en prioriteiten naar concrete middelen en maatregelen. Daarmee vormt deze begroting niet alleen een financieel document, maar ook een koersbepaling voor de toekomst van Sliedrecht.

2026 wordt een bijzonder jaar. In maart vinden de gemeenteraadsverkiezingen plaats. Dat betekent dat we met deze begroting werken in de afronding van de huidige bestuursperiode, én de basis leggen waarmee de nieuwe gemeenteraad en het nieuw te vormen college mee aan de slag kunnen. Deze dubbele dynamiek vraagt om een zorgvuldig evenwicht: enerzijds de uitvoering van bestaande afspraken en lopende projecten, anderzijds ruimte houden voor de keuzes en accenten die een nieuwe raad en een nieuw college zullen willen zetten. Transparantie en realisme in de financiële onderbouwing zijn daarbij onmisbaar voor een goede start van een nieuwe bestuursperiode.

De financiële positie van de gemeente staat onder druk, zoals in de Kadernota reeds zichtbaar werd. Kosten in het sociaal domein, de noodzakelijke investeringen in onze leefomgeving en onzekerheden in de rijksbijdragen vragen om scherpe keuzes. De actuele mondiale ontwikkelingen vormen een groeiend risico voor onze samenleving en vragen om alertheid en veerkracht. Ook krijgen gemeenten in 2026 te maken met het 'ravijnjaar': minder geld van het Rijk. Daardoor hebben wij bij de Kadernota keuzes moeten maken. Een deel hebben we kunnen oplossen zonder dat inwoners dit merken, maar sommige maatregelen zullen wél voelbaar zijn.

Ons uitgangspunt blijft een sluitende en realistische begroting, waarin tekorten en risico's helder zichtbaar zijn. Alleen zo kunnen we samen werken aan duurzame oplossingen en voorkomen dat lasten worden doorgeschoven naar toekomstige generaties.

Tegelijkertijd biedt deze begroting ruimte om te investeren in wat voor onze inwoners van groot belang is: voldoende betaalbare woningen, een veilige en inclusieve samenleving, een vitale economie en een aantrekkelijk centrum, goede voorzieningen voor sport, onderwijs en cultuur, en een toekomstbestendige ruimtelijke inrichting. Ook duurzaamheid, mobiliteit en de energietransitie blijven leidende thema's voor de komende jaren. Deze ambities vragen samenwerking – met onze inwoners, ondernemers, maatschappelijke organisaties, regionale partners en de ambtelijke organisatie. Doordat de werkzaamheden voor de komende tijd nauwkeurig in beeld zijn gebracht zijn we vol vertrouwen deze uitdagingen aan te kunnen.

De Programmabegroting 2026 is daarmee zowel een financieel kompas als een inhoudelijke agenda. Zij laat zien hoe wij, ondanks financiële krapte, blijven investeren in de kracht van Sliedrecht en de verbondenheid van onze gemeenschap. Tegelijkertijd markeert zij het startpunt voor een nieuwe politieke periode, waarin de inwoners van Sliedrecht opnieuw hun stem laten horen en de koers van ons dorp mede bepalen.

Met deze begroting zetten wij de lijn van de Kadernota voort en leggen we de basis voor een solide en toekomstgericht Sliedrecht.

De programmabegroting 2026 op hoofdlijnen

Het verloop van het financieel meerjarenperspectief vanaf de Kadernota 2026 tot de primaire begroting 2026 laat voor het jaar 2026 en voor de jaren 2027-2029 het volgende beeld zien:

Financieel beeld begroting 2026		2026	2027	2028	2029
Startpositie Kadernota 2026		N 4.173	N 4.280	N 5.216	N 5.593
Indexatie	V	75	-	-	-
Verbonden partijen	N	1.725	N 1.499	N 1.166	N 952
Kapitaallasten	V	432	N 34	V 282	V 105
Knelpunten	N	496	N 496	N 496	N 496
Voorjaarsnota Rijk - inschatting	V	2.008	V 1.601	V 364	V 597
Reguliere mutaties Kadernota 2026		V 294	N 428	N 1.016	N 746
Kadernota 2026		N 3.879	N 4.708	N 6.232	N 6.339
Incidentele baten en lasten (correctie)	N	34	V 396	V 396	V 396
Totaal om te buigen		N 3.913	N 4.312	N 5.836	N 5.943
Maatregelen ravijnjaar zonder maatschappelijke impact - structureel	V	4.284	V 3.954	V 3.924	V 3.964
Maatregelen ravijnjaar zonder maatschappelijke impact - incidenteel	V	1.200	V 800	V 400	-
Maatregelen ravijnjaar met maatschappelijke impact	-	-	V 250	V 1.465	V 1.985
Saldo na maatregelen ravijnjaar		V 1.571	V 692	N 47	V 6
1 Integraal Huisvestingsplan Onderwijs	-	-	-	-	N 56
2 Meicirculaire	V	1.425	V 1.064	V 236	N 121
3 Beschermd wonen en opvang	N	598	N 518	N 438	N 368
4 Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid	V	31	V 31	V 31	V 31
5 Indexatie	V	89	V 164	V 162	V 157
6 Griffie	N	42	N 42	N 42	N 42
7 Dienstverlening Drechtsteden	N	38	N 38	N 38	N 38
8 GR Sociaal	V	163	V 580	V 808	V 806
9 Kapitaallasten	V	442	V 470	V 274	V 9
10 Onderwijs achterstanden beleid	V	28	V 28	V 28	V 28
11 Cultuurbeleid	N	18	N 18	N 18	N 18
12 Koers 2030	N	1.962	N 1.958	N 501	-
13 Heffingen kostendekkendheid	N	60	N 60	N 60	N 60
14 Algemene Reserve	N	1.065	-	-	-
Begrotingssaldo 2026-2029		-	-	-	N 62
Correctie incidentele baten en lasten					
Incidentele baten en lasten	N	791	N 800	N 400	
Incidentele reservemutaties	V	3.358	V 2.354	V 897	V 396
Begrotingssaldo 2026-2029 na correctie incidentele baten en lasten		V 2.567	V 1.554	V 497	V 334

De Begroting 2026 laat voor het jaar 2026 en voor de jaren 2027-2029 structureel een positief beeld zien.

Onderstaand volgt een korte toelichting op het verloopoverzicht waarbij de (extra) mutaties ten opzichte van de Kadernota 2026 in deze begroting worden toegelicht:

1. *Integraal Huisvestingsplan Onderwijs*

In de kadernota 2026 was rekening gehouden met een bedrag van € 404.000 aan kapitaallasten voor de Johannes Calvijnsschool en CBS Oranje-Nassau. Vanwege een wijziging in het aantal m2 worden de kapitaallasten € 56.000 hoger.

2. *Meicirculaire 2025*

Op 7 juli jl. verscheen de CIB Voorlopige financiële vertaling meicirculaire 2025. De definitieve verwerking van de Meicirculaire levert een kleiner voordeel op dan in de CIB is gepresenteerd. Het volume- en prijsacres bleek na nadere toetsing lager uit te vallen. Na verwerking van de Meicirculaire 2025 resteren er twee taakstellingen ten aanzien van de algemene uitkering, namelijk: € 450.000 (vanaf 2026) in relatie tot het BCF en € 200.000 (vanaf 2029) in relatie tot de maatstaven.



3. *Beschermd wonen en opvang*

Als centrumgemeente krijgt gemeente Dordrecht financiering van het Rijk voor het uitvoeren van het beleid omtrent Beschermd Wonen en Opvang. Op het moment van opstellen van de kadernota 2026 was het beeld dat er jaarlijks een overschot zou zijn op Beschermd Wonen en Opvang. Eén van de maatregelen Ravijnjaar met maatschappelijke impact was om deze overschotten ook daadwerkelijk te gaan begroten. Op dit moment is het echter uiterst onzeker of centrumgemeente Dordrecht de overschotten nog blijft verdelen over de deelnemende gemeenten. Het ziet ernaar uit dat er op basis van een nog op te stellen investeringsprogramma aanspraak gemaakt kan worden op de beschikbare middelen bij centrumgemeente Dordrecht. Hiermee wordt gestimuleerd dat de beschikbare gelden gebruikt worden waarvoor ze bedoeld zijn. Vanwege de grote onzekerheid in bevoorschotting, wordt het overschot voorzichtigheidshalve op nihil gezet.

4. *Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid*

Ten opzichte van de verwerking in de kadernota laat de begroting van de Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid een licht voordeel zien. Met deze wijziging volgen we de begroting zoals door de GR is opgesteld.

Daarnaast wordt in overeenstemming met eerdere besluitvorming van het Algemeen bestuur van Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid een bijdrage gevraagd voor de Risk Factory. Deze bijdrage was nog niet volledig opgenomen in de begroting vanaf 2026.

5. *Indexatie*

Voor de Kadernota 2026 is een inschatting gemaakt van het financiële effect van de voorgestelde indexatie percentages. Bij de begroting 2026 worden deze percentages toegepast op de exacte budgetten. Hierbij ontstaan verschillen die doorwerken in het begrotingssaldo.

6. *Griffie*

Het nadeel vanuit de griffie bestaat uit twee onderdelen. Allereerst zijn diverse besluiten van de werkgeverscommissie ten aanzien van de formatie van de griffie verwerkt in de begroting. Ten tweede is een onderdeel van de maatregel zonder impact "*gemeenteraad*" door een besluit van het Rijk onuitvoerbaar geworden. Dit gedeelte is daarom teruggedraaid.

7. *Dienstverlening Drechtsteden*

Jarenlang is de tendens dat het aantal huwelijken terugloopt. Doorgaans vinden nu jaarlijks zo'n 25 huwelijken plaats. Een aanpassing van de inkomsten heeft tot op heden in de begroting nog niet plaatsgevonden. Vanwege een aanstaande verbouwing van het Raadhuis is het voor een langere periode niet mogelijk om daar huwelijken te voltrekken. In 2024 is de gemeente een samenwerking aangegaan met het Baggermuseum en het Sliedrecht Museum en inmiddels fungeren beide locaties als trouw locatie. Omwille van representativiteit is besloten om vanaf mei 2025 niet langer huwelijken te voltrekken in de trouwzaal van het Raadhuis. Dit besluit geeft ook gewenste duidelijkheid aan koppels of ze al dan niet in het Raadhuis kunnen trouwen. Voor het voltrekken van een huwelijk in het Baggermuseum en het Sliedrechts Museum wordt aan hen een vergoeding verstrekt. Dit zorgt voor een terugloop aan inkomsten op huwelijken.

Daarnaast worden we geconfronteerd met toenemende kosten rondom verkiezingen.



8. *GR Sociaal*

In deze begroting verwerken we de begroting van de GR Sociaal op basis van de eerste begrotingswijziging 2026 GR Sociaal. In deze wijziging zijn verdere bezuinigingsmaatregelen ingeboekt. In de kadernota 2026 was voor de jaren 2027 en verder een marge aangehouden vanwege onzekerheid in toenemende kosten WMO als gevolg van de ontwikkeling Beschermd Wonen naar Beschermd Thuis. Ook in de eerste begrotingswijziging 2026 GR Sociaal is het beeld juist een licht dalende trend mede als gevolg van ingeboekte bezuinigingsmaatregelen.

9. *Kapitaallasten*

De kapitaallasten die volgen uit het MIP 2025-2029 zijn ingebracht in de begroting. Dit levert verschillen op met kapitaallasten vanuit het MIP 2024-2028. De voordelen ontstaan door vertraging in projecten. Vanuit het project Raadhuis ontstaan voordelen in 2026 en 2027 (€ 98.000), vanuit het sportcomplex Sliedrecht Buiten in 2028 (€ 229.000) en vanuit Parallelweg/ Leeghwaterstraat in 2027 (€ 332.000). Daarnaast is er vanuit diverse kleinere projecten een voordeel in 2026 (€ 150.000).

10. *Onderwijsachterstanden beleid*

Naar aanleiding van de voorlopige toekenningsbeschikking 2025 voor het onderwijsachterstandenbeleid (OAB) wordt vooralsnog structureel rekening gehouden met de hoogte van deze bijdrage vanuit het Rijk. Zodra er nieuwere informatie beschikbaar komt vanuit het Rijk zal dit verwerkt worden in het eerstvolgende P&C document.

11. *Cultuurbeleid*

Gemeente Sliedrecht heeft de samenwerkingsovereenkomst met het kunstgebouw voortgezet met betrekking tot deelname aan de regeling Cultuureducatie met Kwaliteit (CMK). Dit vraagt een extra financiële bijdrage.

12. *Koers 2030*

Conform de nota Reserves en voorzieningen wordt vrije ruimte die ontstaat in de algemene reserve toegevoegd aan de reserve Koers 2030. Het exploitatiesaldo 2026, 2027 en 2028 biedt ruimte om bij elkaar € 4,5 miljoen te storten. Afwegingen over de inzet van dit bedrag kunnen plaatsvinden bij de Kadernota 2027 vanuit het zittende bestuur na de gemeenteraadsverkiezingen 2026.

13. *Heffingen kostendekkendheid*

De opbrengsten zijn naar beneden bijgesteld omdat afval, reiniging en riolering boven de 100% kostendekkendheid uit zouden komen.

14. *Algemene reserve*

Door een toename van de risico's (als gevolg van de maatregelen zonder impact) en door inzet van de algemene reserve is de verwachte weerstandsratio per 01-01-2026 gezakt tot onder 1,0. Door deze toevoeging wordt de ratio weer op de minimale hoogte gebracht.

Woonlasten

Jaarlijks worden de woonlasten van de verschillende gemeenten vergeleken in een benchmark. Deze is te vinden de paragraaf lokale heffingen. Op het moment van deze begroting ziet de ontwikkeling voor Sliedrecht voor 2026 er als volgt uit:

	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Gemiddelde WOZ-waarde	239.000	256.000	303.000	312.000	337.000	368.000
OZB-eigenaar	196,69	192,25	215,73	230,16	248,03	270,48
Afvalstoffenheffing	292,80	316,20	351,00	365,04	375,00	380,52
Rioolheffing eigenaar	168,00	183,70	183,70	202,07	202,07	207,32
Rioolheffing gebruiker	85,68	93,60	93,60	102,96	102,96	105,60
Ontwikkeling lastendruk	743	786	844	900	928	964
% stijging tov vorig jaar		5,7%	7,4%	6,7%	3,1%	3,9%

De stijging van de woonlasten ten opzichte van het jaar 2025 is 3,9% . De definitieve vaststelling van de hoogte van de heffingen en belastingen voor 2026 vindt plaats in december 2025.

Leeswijzer

Programmabegroting

De programmabegroting is opgebouwd uit programma's en paragrafen. De programma's geven informatie over specifieke beleidsvelden. De paragrafen geven informatie over de gemeente in zijn geheel en geven diverse samenhang door de programma's heen. Het autorisatieniveau van de gemeenteraad voor de budgetten bevindt zich op de niveaus van de programma's.

Programma's

Elk programma begint met de visie van het programma, daarna de inleiding, gevolgd door een toelichting op de ambities en ontwikkelingen zoals deze in het collegewerkprogramma 2022-2026 zijn vastgesteld. Daarna wordt inzicht gegeven in de wijze waarop de ambities worden gerealiseerd. Dit is dus de vertaling van de in het collegewerkprogramma opgenomen speerpunten naar de beantwoording van de concrete vraag: "Wat gaan we ervoor doen in 2026?". De ramingen van de baten en lasten zijn per product opgenomen voor zowel 2026 als de meerjarige bedragen. Tot slot worden de bijdragen van de verbonden partijen omschreven en wordt inzicht gegeven in de baten en lasten van het programma.

Indicatoren

Er zijn twee type indicatoren opgenomen. Enerzijds lokale indicatoren in de programma's welke het mogelijk maken te sturen en verantwoording af te leggen over het gevoerde beleid. Anderzijds de verplichte indicatoren (waarstaatjegemeente.nl) welke voortvloeien uit wetgeving om trends te ontdekken en op basis daarvan nader onderzoek te doen of maatregelen te nemen. De verplichte indicatoren zijn opgenomen onder de landelijke indicatoren.

Paragrafen

De paragrafen geven een 'dwarsdoorsnede' van de begroting gezien vanuit een bepaald perspectief. Veel van de paragrafen zijn hierdoor een belangrijke aanvulling op de informatie over de (meerjaren)begroting. Vrijwel alle paragrafen zijn wettelijk voorgeschreven vanuit het BBV.

De paragrafen vormen de kaders die de raad voor het college stelt voor het beheer en de uitvoering van het beleid (en de begroting). De raad heeft hiermee instrumenten in handen om:

1. de beleidslijnen van de diverse onderdelen van de financiële functie vast te stellen;
2. de hoofdlijnen van de uitvoering te controleren.

Financiële begroting

De financiële begroting, bevat een aantal cijfermatige tabellen, zoals het overzicht van baten en lasten, het overzicht van incidentele baten en lasten, algemene dekkingsmiddelen, geprognosticeerde balans en de reserves en voorzieningen.



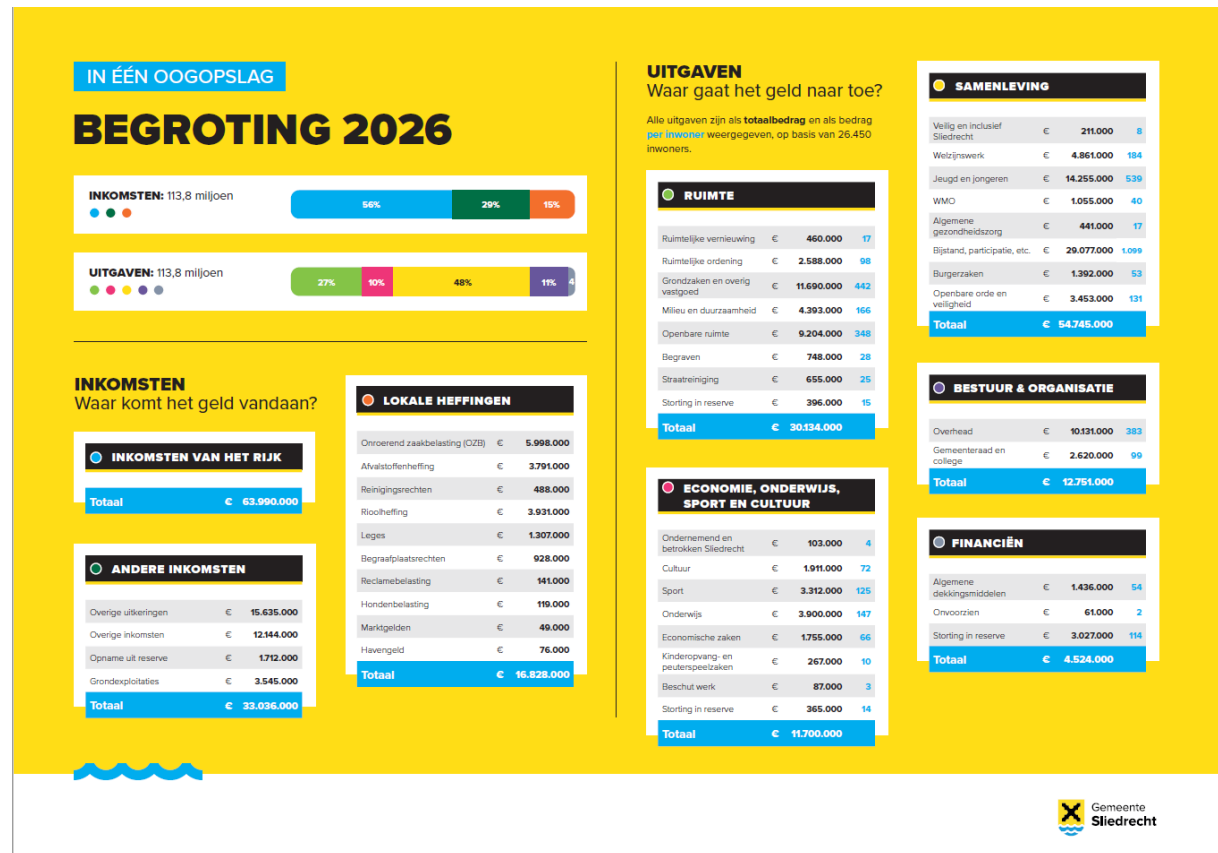
Financiële tabellen

We ronden bedragen standaard af op € 1.000, tenzij anders weergegeven. We noteren een bedrag met een V of een N, waarbij V staat voor 'per saldo voordeel' en N staat voor 'per saldo nadeel'. Een V kan zowel lagere lasten als hogere baten betekenen. Een N kan zowel hogere lasten als lagere baten betekenen.



Begroting in één oogopslag

Begroting 2026 in één oogopslag



Programma 1 - Samenleving

Onze visie

In Sliedrecht is de samenleving veilig en inclusief en zijn er sterke verbindingen. Iedereen doet mee naar vermogen en niemand valt tussen wal en schip. Tegelijkertijd wordt de samenleving uitgedaagd door signalen van verharding en afnemende tolerantie.

Inleiding

Het sociaal domein staat onder toenemende druk. Financiële middelen nemen af, terwijl maatschappelijke uitdagingen blijven groeien. Steeds meer inwoners hebben moeite om financieel rond te komen, de effecten van de dubbele vergrijzing worden zichtbaar in de zorg en op de arbeidsmarkt, en het aantal vluchtelingen dat tijdelijk of langdurig in Sliedrecht verblijft neemt toe. Het wordt steeds lastiger om de groeiende zorgvraag op te vangen. Deze ontwikkelingen vragen om extra maatregelen om binnen de financiële kaders te blijven werken aan een veilige, veerkrachtige en inclusieve samenleving.

Naast maatschappelijke en financiële ontwikkelingen komen er beleidsmatig ook veel landelijke programma's vanuit het Rijk op ons af, zoals de Hervormingsagenda Jeugd, het Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming, het Integraal Zorgakkoord, Aanvullend Zorg- en WelzijnsAkkoord, het Gezond Actief Leven Akkoord, de doordecentralisatie Beschermd Wonen etc. Het laten slagen van deze programma's vergt een basis van een goed werkende toegang en een passend ondersteuningsaanbod vanuit het Bonkelaarhuis; dichtbij de inwoners, integraal en met het juiste mandaat. Vroegtijdig signaleren en preventieve inzet, aansluitend op de principes van positieve gezondheid en 'normaliseren', blijven hierbij van belang om grotere problemen te voorkomen. We willen dat er voor iedere inwoner die ondersteuning nodig heeft, passende ondersteuning beschikbaar blijft.

Normaliseren en het versterken van informele hulpstructuren zijn leidende principes. Niet elk probleem vraagt om een maatwerkvoorziening; oplossingen kunnen ook gevonden worden in het netwerk van de inwoner. We werken hierin lokaal én regionaal samen met partners en gemeentelijke regelingen (GR Sociaal en GR DG&J). Samen staan we voor het betaalbaar en toegankelijk houden van kwalitatief goede zorg en ondersteuning, nu en in de toekomst.

Willen we de zorg aan de kwetsbaarste inwoners, in tijden van schaarse middelen en menskracht, blijven geven, dan vraagt dit iets van de maatschappij én van zorg- en welzijnsorganisaties. Van de maatschappij verwachten we (meer) gepast gebruik van de zorg. Denk hierbij aan het voorkomen van zorg (moet ik deze vraag aan de zorg stellen?), het versterken van zelfzorg (wat kan ik zelf doen?) en de actieve inzet van burgers en ervaringsdeskundigen (wat kan ik doen om de anderen te helpen?). Maar de maatschappij mag ook iets verwachten van ons, namelijk dat we zorg en welzijn zo organiseren dat deze voor iedereen die dat nodig heeft toegankelijk zijn.

Een laagdrempelige toegang met passende ondersteuning vanuit het Bonkelaarhuis blijven realiseren kan alleen maar in relatie met een stevige sociale infrastructuur. Logische ontmoetingsplekken en sociale, culturele en sportvoorzieningen zijn van belang, zodat inwoners anderen kunnen ontmoeten, mee kunnen doen en talenten kunnen ontwikkelen. Om deze preventieve structuur te verstevigen werken we actief samen met verschillende maatschappelijke partners op het gebied van sport en preventie. De inzet van cultuureducatie met kwaliteit de verbindingen tussen het onderwijs en culturele organisaties willen we blijven verstevigen, zodat de kinderen nog meer in aanraking met cultuur komen. Cultuur stimuleert immers niet alleen de ontwikkeling van talent en creatief denkvermogen, maar het verbindt groepen en generaties en betreft mensen bij de samenleving.



De grootste uitdaging waar we voor blijven staan is het vergroten van de veerkracht van onze inwoners. Hierbij blijven we onverminderd inzetten op versterken van het 'normale leven', door middel van het verstevigen van de onderlinge verbondenheid in buurten en wijken. Zo willen we de informele (hulp) structuren verstevigen. Hiermee willen we realiseren dat de context waarin het normaal is dat mensen elkaar helpen wordt verstevigd. Daarnaast blijven we inzetten op het voorkomen van 'problematiseren' van alledaagse problemen (de oplossing van een probleem hoeft niet altijd een maatwerkvoorziening te zijn) en kan ook buiten de voorzieningen van de gemeente gevonden worden, bijvoorbeeld in het netwerk van de inwoner. Daarnaast wordt in 2026 wordt gestart met de implementatie van de aangescherpte verordening jeugdhulp.

Daarnaast zetten we stevig en meer in samenhang in op preventie, gezonde leefstijl en een gezonde, inclusieve sociale en fysieke leefomgeving. In samenwerking met de provincie heeft de Sliedrecht door middel van een ontwerpend onderzoek inzicht gekregen in het ruimtelijk raamwerk en een mogelijke richting naar een meer gezonde leefomgeving. Er zijn waarde volle inzichten opgedaan op gebied van gezondheid/leefstijl, recreatie/groen, klimaat/milieu, mobiliteit en voorzieningen. In 2026 willen we dit in de ruimtelijke opgaven concretiseren in voor korte-, midden- en lange termijn. Sliedrecht is meer dan een verzameling van gebouwen en straten; het is een bewegelijke gemeenschap waarin mensen wonen, werken en leven. We faciliteren hiermee dat iedereen naar vermogen mee kan doen in onze samenleving.

Een passende ruimtelijke ontwikkeling is noodzakelijk om de preventieve structuur in de toekomst te verstevigen. En een integrale aanpak van zorg, sociaal, economie en ruimtelijke ontwikkeling is nodig om voorzieningen in stand te houden en zorg en ondersteuning te kunnen blijven bieden aan kwetsbare inwoners. In 2026 wordt de woonvisie in samenwerking opgesteld, inclusief woonzorgparagraaf (woonzorgvisie). We sluiten hiermee aan op de wet Versterking Regie Volkshuisvesting en helpt ons keuzes te maken voor ruimtelijke en sociale structuren die kwetsbare inwoners ondersteunen om zo lang mogelijk prettig thuis te wonen. Een belangrijk aandachtspunt hierbij is de huisartsenzorg. Samen met Drechtdokters, VGZ en de lokale huisartsen werken wij samen om de continuïteit van de huisartsenzorg voor de inwoners te borgen.

In lijn met ons Integraal Veiligheidsplan (IVP) zetten we in op; het beperken van woonoverlast en het veilig laten wonen van kwetsbare personen in de wijk. Vroegtijdige inzet op complexe situaties voorkomt escalatie. Buurtbemiddeling is een vast onderdeel van de aanpak, in samenwerking met Tablis Wonen. We zetten actief in op het voorkomen en zoveel mogelijk beperken van jeugdoverlast op overlastlocaties, zoals het Burgemeester Winklerplein en de Kerkbuurt. Bij ernstige overlast treden we handhavend op en zetten we, waar nodig, regionaal in op het aanpakken van jongerenoverlast. Door onze regionale samenwerking versterken we de aanpak van ondermijning op bedrijventerreinen, in de automotive sector en het buitengebied. Daarnaast is er extra aandacht voor de fysieke veiligheid waarbij de nadruk ligt op verkeersveiligheid, de gemeentelijke crisisorganisatie, de brandweezorg, evenementenveiligheid, suswachten in de horecagebieden en toezicht en handhaving. Specifiek voor alcohol en drugs is een handhavingsplan opgesteld waarin de benodigde maatregelen en inzet van de BOA's zijn opgenomen voor 2026.

Kernopgave Veilig en Inclusief

We vinden het belangrijk dat inwoners voor zichzelf én voor elkaar zorgen. En wij zorgen voor een passend vangnet als er een steun in de rug nodig is.

Om onze sociale structuur betaalbaar te houden en te kunnen blijven investeren in inclusieve en veilige buurten, hanteren we in 2026 - in lijn met het collegewerkprogramma - de volgende vier ambities:

1. We maken werk van een veerkrachtige samenleving;
2. We verstevigen het 'normale leven' door verbinding aan te brengen tussen gezondheid, sport, welzijn en onderwijs;
3. We verstevigen de bestaanszekerheid en ontwikkelkansen van onze inwoners,

4. We maken werk van veilige en veerkrachtige buurten.

Ambities

Ambitie 1: We maken werk van een veerkrachtige samenleving

De ondersteuningsvragen binnen het sociaal domein blijven groeien. Dit komt onder andere door maatschappelijke ontwikkelingen zoals onder andere de dubbele vergrijzing, kansenongelijkheid en mondiale onrust. Terwijl onze samenleving complexer wordt, nemen ook de verwachtingen toe dat veel alledaagse problemen via de professionele ondersteuning kunnen worden opgelost. Dit leidt niet alleen tot hogere kosten, maar ook tot een cultuur waarin we steeds meer zijn gaan diagnostiseren, labelen en behandelen.

We blijven vanuit het principe positieve gezondheid investeren in een preventieve structuur om de veerkracht van onze inwoners te behouden of te vergroten. Met een brede kijk op gezondheid en welzijn dragen we bij aan het vermogen van mensen om met fysieke, emotionele en sociale uitdagingen in het leven om te gaan. En om zoveel mogelijk eigen regie te voeren. Dit doen we door het principe 'normaliseren' samen met onze partners vorm te geven door een context te creëren waarin het normaal is om andere mensen te helpen, gewone problemen gewoon worden opgelost en er een passend vangnet wordt gerealiseerd voor mensen die (tijdelijk) ondersteuning nodig hebben gericht op wat op 'wat heb je nodig' en niet op 'wat heb je?'

Speerpunten

We faciliteren en stimuleren het principe normaliseren

- Bij de professionals in het sociaal domein is het belang van normaliseren een leidend principe.
- Wij blijven inzetten op het benadrukken van de eigen verantwoordelijkheid van inwoners en het sociale netwerk in het sociaal domein. Afwijkingen van het 'gemiddelde', incidenten en mindere perioden worden door professionals in het Bonkelaarhuis niet onnodig geproblematiseerd en gemedicaliseerd. Draagkracht en draaglast worden goed gewogen, zodat inwoners de benodigde hulp en ondersteuning krijgen.
- Het principe van normaliseren vormt een leidraad in het gemeentelijk beleid en wordt expliciet verankerd in herijkte verordening jeugdhulp.
- We streven naar een samenleving waarin mentale gezondheid laagdrempelig bespreekbaar is, en waarin inwoners tijdig passende ondersteuning krijgen. Om dit te optimaliseren, is het verkennend gesprek als vast onderdeel geïntegreerd. Hiermee geven we samen met het Bonkelaarhuis, Huisartsen, GGZ en Yulius invulling aan de opgave vanuit het Integraal Zorg Akkoord (IZA).

Een passend vangnet borgen voor inwoners die dat nodig hebben.

- Vanaf 2026 is de lokale stichting Het Bonkelaarhuis operationeel, waarmee we een krachtige en toekomstbestendige stichting hebben neergezet. De stichting werkt direct in opdracht van de gemeente. Onafhankelijkheid, zeggenschap en sturing zijn hiermee stevig georganiseerd en daarmee is kwalitatief goede dienstverlening voor onze inwoners op de lange termijn geborgd. We ontwikkelen de dienstverlening in en vanuit het Bonkelaarhuis verder door in de breedte van het sociaal domein, van preventie tot hulpverlening, en spelen hierbij in op actuele ontwikkelingen. In het kader van deze ontwikkeling en bredere (regionale) zorgvraag wordt ook gewerkt aan passende huisvesting.
- Binnen de Wmo zetten we in op het vroegtijdig organiseren van passende begeleiding, zodat inwoners tijdig de ondersteuning ontvangen die nodig is en wachtlijsten beheersbaar blijven. Een goede samenwerking op informatie en kennis met onze partners is daarin essentieel en zal hierin een grote bijdrage leveren.

- Samen met onze maatschappelijke partners besteden we extra aandacht aan de positie van omwonenden en buurtbewoners van inwoners met onbegrepen gedrag die zelfstandig thuis wonen. We zorgen ervoor dat zij goed geïnformeerd zijn en weten waar ze, indien nodig, terecht kunnen.

Ambities

Ambitie 2: We verstevigen het 'normale leven' door verbinding aan te brengen tussen gezondheid, sport, welzijn en onderwijs

We willen het 'normale leven', zoals al omschreven onder de ambitie 'We maken werk van een veerkrachtige samenleving', verstevigen door een sterkere verbinding aan te brengen tussen gezondheid, sport, welzijn en onderwijs. Door deze verbinding kunnen we in samenhang inzetten op preventieve structuur waarin de sociale en fysieke leefomgeving onze inwoners faciliteert om een gezonde leefstijl aan te nemen en naar elkaar om te zien in inclusieve samenleving. Hiermee willen we de veerkracht van onze inwoners verstevigen en zo druk op de sociale voorzieningen af laten nemen.

Speerpunten

We stimuleren een gezonde leefstijl met voldoende beweging voor alle doelgroepen.

- In de ruimtelijke kaders wordt ingezet op een gezonde leefomgeving. Dit betekent dat plannen bijdragen aan: (1) ontmoeting en sociale verbinding, via informele ontmoetingsplekken, (2) een actieve leefstijl, met veilige en toegankelijke wandel- en fietspaden en (3) klimaatbestendigheid en gezondheid, door o.a. het beperken van hittestress.
- We stimuleren (inclusief) sporten en bewegen in samenwerking met sportaanbieders en maatschappelijke partners. De combinatiefunctionaris sport speelt hierin een belangrijke rol.
- De Drechtstedengemeenten hebben, met ondersteuning van de provincie Zuid Holland, gezamenlijk een plan van aanpak opgesteld voor Aangepast (Inclusief) Sporten. Dit plan is gericht op het verbeteren van de sportdeelname van mensen met een beperking, het vergroten van passend aanbod en het verbeteren van de vindbaarheid daarvan.
- Diverse partners, zoals de jeugdgezondheidszorg en de combinatiefunctionaris sport dragen bij aan een gezonde leefstijl onder jongeren, wat mede bijdraagt aan een gezond gewicht. We onderzoeken de aanleg van een multifunctionele speelplek als aanvullende stimulans.
- In samenwerking met maatschappelijke partners bevorderen we mentaal welbevinden en veerkracht. Daarbij hanteren we de uitgangspunten van positieve gezondheid en zetten we in op normaliseren.
- We geven samen met onze partners uitvoering aan de acties die in het Preventie -en handavingsplan Alcohol en Drugs zijn opgenomen.
- We investeren in de verdere doorontwikkeling van het jongerenwerk. Door scherpere focus aan te brengen in de taken versterken we de effectiviteit en zichtbaarheid. Daarbij zetten we nadrukkelijk in op het stimuleren van een gezonde leefstijl onder jongeren, met extra aandacht voor voldoende beweging, ontmoeting en positieve vrijetijdsbesteding.

We stimuleren ontmoeting en interactie tussen mensen om sociale netwerken te verstevigen.

- We stimuleren ontmoeting en onderlinge betrokkenheid door het faciliteren van laagdrempelige ontmoetingsplekken. Deze informele structuur versterkt het omzien naar elkaar, bevordert onderlinge hulp en draagt bij aan een sociaal netwerk.
- We zetten onze gemeentelijke panden flexibel in als ontmoetingsplekken die verbinding tussen inwoners bevorderen.
- We vergroten het aantal lief & leed straten en zetten actief in op betrokken inwoners via bijeenkomsten en ondersteuning van initiatiefnemers.
- De bestaande aanpak GGZ-inloop vraagt, door verhuizing, om een doorontwikkeling. We richten ons hierbij op bestaande én nieuwe bezoekers. Ook is er gerichte aandacht voor mensen uit woonvormen en klinieken van Yulius, zodat ook zij beter worden bereikt en ondersteund.

Ambities

Ambitie 3: We verstevigen de bestaanszekerheid en ontwikkelkansen van onze inwoners

We willen dat iedereen mee kan doen naar vermogen en dat inwoners zo veel als mogelijk voor zichzelf en elkaar kunnen zorgen. Bestaanszekerheid is een belangrijke voorwaarde om mee te kunnen doen naar vermogen en voor jezelf en elkaar te kunnen zorgen. Het is ook een belangrijke voorwaarde om je als mens te kunnen ontwikkelen, en tegelijkertijd draagt (door)ontwikkeling bij aan bestaanszekerheid. Niet alleen omdat er wellicht (meer) inkomen kan worden verkregen uit werk, maar ook omdat inwoners dan meer kennis en vaardigheden hebben om hun eigen leven vorm te geven, waaronder ook financiële administratie.

Vanuit Sliedrecht en Drechtseden is er een actieve bestuurlijke bijdrage aan de VNG-commissie Participatie, Schuldhulpverlening en Integratie (PSI). Daarnaast dragen we direct bij aan bestaanszekerheid en ontwikkelkansen door uitvoering te geven aan de Participatiewet, Arbeidsmarktregio-beleid, WSW voorziening Drechtwerk (en de doorontwikkeling naar een Sociaal Leerwerkbedrijf), lokale participatieplekken en minimabeleid. Vanuit deze beleidsterreinen zetten we in op het voorzien in (aanvullend) inkomen en ontwikkeling naar werk of andere betekenis gevende dag invulling. Daarbij zetten we vanuit de Wet gemeentelijke schuldhulpverlening in op het voorkomen van schulden en het zo snel mogelijk en goed oplossen van schulden. Beleidsterreinen die ook bijdragen aan het versterken van bestaanszekerheid zijn de investeringen die we als gemeente doen op de gelijke ontwikkelkansen voor kinderen en jongeren en onze inzet in het bestrijden van laaggeletterdheid (het vergroten van basisvaardigheden).

Net als bij meer gemeenten in Nederland neemt het aantal inwoners dat gebruik moet maken van een participatiewet-uitkering iets toe. Dat komt enerzijds omdat de uitstroom afneemt. Inwoners die kunnen werken zijn in deze arbeidsmarkt vaak al aan het werk. Dat betekent dat de inwoners die nu nog gebruik moeten maken van een uitkering een grote(re) afstand hebben tot de arbeidsmarkt door bijvoorbeeld ziekte of beperkingen of persoonlijke omstandigheden. Het aantal (voorheen) Wajongers neemt ook gestaag toe in de participatiewet. Tegelijkertijd is er sprake van instroom door statushouders, deze zijn in hun inburgeringsperiode vaak aangewezen op een uitkering. In 2026 verordening Werk en Inkomen wordt aangepast aan de Participatiewet in Balans.

Het Rijk wil dat gemeenten hun arbeidsmarktregio's gaan (door)ontwikkelen naar een netwerkstructuur waar alle inwoners uit de arbeidsmarktregio op een duidelijk vindbare plek terecht kunnen met al hun vragen rondom loopbaanontwikkeling en Werk. De GR sociaal geeft deze ontwikkeling vorm binnen de kaders die wij als gemeente gesteld hebben. Dit is van belang omdat een goed functionerende arbeidsmarkt bijdraagt aan ontwikkelkansen en loopbaanmogelijkheden voor al onze inwoners. Sliedrecht werkt hierin actief samen met het Regionaal Werkcentrum, het net opgerichte Talentenfonds, Every Day Heroes en Maatschappelijk Betrokken Drechtsteden.

Tot slot wordt in 2026 nieuwe vastgestelde beleid Schuldhulpverlening verder geïmplementeerd.

Speerpunten

We bieden ondersteuning aan financieel kwetsbare inwoners.

- We zetten in op preventie van schulden, waarbij we de focus hebben op de 'life events' zoals opgenomen in het beleidsplan schuldhelpverlening 2025-2028.
- We bieden inwoners lokaal informatie, advies en begeleiding/ondersteuning bij financiële en juridische vragen. Dit gebeurt vanuit het Bonkelaarhuis, waarin onder andere het sociale team en de Sociale Dienst samenwerken.
- We bieden inwoners lokaal de mogelijkheid om kennis en vaardigheden te ontwikkelen die nodig zijn voor goed financieel beheer zoals taal- en rekenvaardigheden of budgetteren.
- We blijven inzetten op vroegsignalering op basis van betaalachterstanden en door bij hulpvragen van inwoners alert te zijn op onderliggende of flankerende financiële problematiek.
- We blijven inzetten op goede nazorg voor inwoners die uit een schuldentraject komen om nieuwe schulden te voorkomen.
- We ondersteunen inwoners met onze minimaregelingen. De Sociale Dienst Drechtsteden voert daarbij al hun cliënten een bestaanszekerheidscheck uit.
- We continueren in 2026 de witgoedregeling.

Armoede is overdraagbaar. Daarom investeren we in onze kinderen, zodat ze maximale ontwikkelkansen krijgen aangeboden.

- Gelijke kansen voor iedereen : Samen met de partners hebben we een ontwikkelroute (voor de doorgaande zorg- en leerlijn) 2-6 vastgesteld. We gaan deze ontwikkelroute uitbreiden voor kinderen in de leeftijd van -9 maanden tot 18 jaar, zodat alle kinderen in de leeftijd 0 tot 18 jaar zich zo optimaal mogelijk kunnen ontwikkelen. De ontwikkelroute heeft een belangrijke signaleringsfunctie, waardoor kleine problemen klein kunnen blijven en hier vroeg in de ontwikkeling van kinderen al zicht op is.
- We zetten in op onderwijsachterstandenbeleid, kernwoorden daarbij zijn preventieve aanpak, maatwerk, vindplaats van problematiek, resultaatgerichtheid, samenwerking en vertrouwen in de professionals. Scholen en kinderopvang hebben samen een locatieplan opgesteld om taalachterstanden te bestrijden.
- We bieden kinderen uit gezinnen met een laag inkomen de mogelijkheid om mee te doen aan zwembles, sport en cultuur in lijn met het vastgestelde minimeleidersbeleid.
- Stichting Leergeld voert het SMS/Kinderfonds voor ons uit. In 2024 was het bereik van kinderen uit de doelgroep 75% (351 kinderen). Dit is een groei van 4% ten opzichte van het jaar ervoor. We streven ernaar deze groei gestaag voort te zetten, dus een bereik van 83% (388 kinderen) in 2026, o.a. door het op te nemen in de communicatiekalender.

We zetten in op participatie.

- De verordening Werk en Inkomen wordt aangepast aan de Participatiewet in Balans, met aandacht voor maatschappelijke participatie.
- Drechtwerk ontwikkelt zich verder van een WSW voorziening naar een sociaal werkontwikkelbedrijf.
- We begeleiden direct vanuit het Bonkelaarhuis inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt richting onderwijs, vrijwilligerswerk of een andere vorm van participatie (trajectbegeleiders participatie).
- We zorgen voor een goede afstemming tussen lokale voorzieningen (zoals vrijwilligerswerk en trajectbegeleiding) en regionale partners (zoals Drechtwerk, consultants naar werk en het Regionaal Werkcentrum). We zetten daarbij in op een lokaal punt van het Werkcentrum, waar inwoners ondersteuning krijgen bij ontwikkelen, leren en werken.
- We gaan samen met de Sociale Dienst Drechtsteden en de Dienst Gezondheid en Jeugd de Wet van school naar duurzaam werk implementeren. Het doel van dit wetsvoorstel is om jongeren met een afstand tot de arbeidsmarkt de juiste begeleiding en ondersteuning te geven richting economische zelfstandigheid.

Ambities

Ambitie 4: We maken werk van veilige en veerkrachtige buurten

Een wijk- en buurtgerichte aanpak kan bijdragen aan versterking van de sociale basis en leefbaarheid. Daarom is het project gestart om te komen tot buurtagenda's. Een buurtagenda stellen we samen op met inwoners en maatschappelijke partners uit de omgeving. De gemeente Sliedrecht heeft de opdracht gegeven om het proces voor de totstandkoming van een buurtagenda te faciliteren. De gemeente ondersteunt waar nodig door middelen beschikbaar te stellen en neemt zelf deel aan het proces.

In lijn met ons Integraal Veiligheidsplan (IVP) blijven we inzetten op veiligheid en leefbaarheid. We werken aan het beperken van woonoverlast en personen in een kwetsbare positie met de juiste begeleiding en hulp veilig te kunnen laten wonen in de wijk. Een deel van onze inwoners veroorzaakt overlast. Door vroegtijdig in te zetten op complexe situaties, kunnen overlastmeldingen, verzwaring van de problematiek en escalatie worden voorkomen. We werken vanuit een regionale aanpak woonoverlast samen met Tablis Wonen en andere partners. Buurtbemiddeling is een vast onderdeel in de eerste fase van burengerucht. Ook zij komen ook steeds vaker complexere situaties tegen in de praktijk. Met Tablis Wonen zijn prestatieafspraken gemaakt.

Met de Aanpak Voorkomen Escalatie (AVE) willen we zo vroegtijdig mogelijk voorkomen dat complexe situaties (verder) uit de hand lopen. Het is een methodiek die richting geeft aan gecoördineerde regie op het snijvlak van zorg en veiligheid. Hierbij betrekken we onze (veiligheids)partners, zoals politie en Tablis wonen.

Jeugdoverlast en jeugdcriminaliteit houdt onze aandacht. We zetten samen met onze partners actief in op overlastlocaties, zoals de winkelgebieden het Burgemeester Winklerplein en de Kerkbuurt. Waar nodig ontwikkelen we een Persoonsgerichte aanpak (PGA) in samenwerking met onze buurgemeenten. Het Integraal Preventie- en Handavingsplan Alcohol en Drugs is geactualiseerd en wordt eind 2025 door de gemeenteraad vastgesteld.

Er zijn diverse kanalen waar inwoners hun klachten, verdachte situaties of overlast kunnen melden. We blijven inzetten op het vergroten van de aangifte- en meldingsbereidheid. Zo komen we tot meer inzicht en de daarbij benodigde inzet om Sliedrecht nog veiliger te maken.

Kritische geluiden zijn essentieel voor de democratie en de rechtsstaat en de ruimte voor het uiten van maatschappelijk ongenoegen staat dan ook niet ter discussie. Het toenemend maatschappelijk ongenoegen, de vergroting van polarisatie en radicalisering/extremisme proberen we samen met onze veiligheidspartners, maar ook met maatschappelijke partners zoals de religieuze gemeenschappen te verminderen om zo de sociale stabiliteit te borgen.

Omdat criminaliteit zich niet aan gemeentegrenzen houdt, is het belangrijk om krachten te bundelen om het waterbedeffect tussen de gemeenten van Drechtsteden Buiten zoveel mogelijk te voorkomen. Samenwerken is essentieel voor de inzet van (schaarse) capaciteit, om barrières op te werpen, zodat criminelen hun misdrijven niet kunnen en willen plegen in onze gemeente, maar ook niet in buurgemeenten. We blijven regionaal samenwerken via het Bestuurlijk Interventie Team (BIT) met onze partners in Drechtsteden Buiten in 2026. We versterken ook onze inzet op ondermijning op de terreinen van automotive, bedrijventerreinen en het buitengebied door sterker samen te werken in de regio.

Agressie, geweld of intimidatie tegen bestuurders of politieke ambtsdragers is ingrijpend en onacceptabel. Bovendien ondermijnt deze vorm van agressie het functioneren van de overheid. Daarom volgt de gemeente Sliedrecht de landelijke richtlijnen waar het gaat om preventie en doen wij zo nodig aangifte en bieden wij ondersteuning en advies aan onze medewerkers, bestuurders en politieke ambtsdragers. Daarom is afgesproken dat er een agressieprotocol wordt opgesteld voor politieke ambtsdragers. Dit protocol bevat heldere richtlijnen voor het voorkomen, signaleren en afhandelen van incidenten van agressie en intimidatie.



Opvang vluchtelingen

De richtlijn tijdelijke bescherming voor vluchtelingen uit Oekraïne is verlengd tot en met maart 2027. Samen met de andere gemeenten binnen veiligheidsregio ZHZ zorgen we voor voldoende opvangplekken en denken we na over de lange termijn scenario's voor opvang, begeleiding en ondersteuning.

De noodopvang in het gemeentekantoor zetten we voort zolang als nodig en mogelijk is, tot uiterlijk de opening van het AZC in Sliedrecht Noord. De verwachting is dat deze in Q2 2027 zal openen. De tussenliggende periode gebruiken we om afspraken te maken met COA en andere betrokkenen over onder andere integratie, participatie, onderwijs, jeugd, veiligheid en communicatie in het plan 'opvang en omgeving'. Zo zorgen we ervoor dat we de opvang goed inbedden in de Sliedrechtse samenleving.

Speerpunten

We investeren blijvend in veilige wijken en buurten.

- In 2026 geven we binnen DreBu-verband verdere uitvoering aan het AVE-model (Aanpak Voorkomen Escalatie). Dit doen we samen met onze ketenpartners.
- We continueren samen met woningbouwcorporatie Tablis Wonen de inzet van buurtbemiddeling. De kosten worden voor de helft gedragen door Tablis Wonen.
- De omgevingswet zorgt voor een verschuiving van vergunningsverlening naar toezicht en handhaving. We blijven monitoren of de vrijheid die de omgevingswet onze inwoners biedt, niet leidt tot meer burenruzies of overlastsituaties. Indien nodig treden we toezichthoudend en handhavend op.
- We pakken handel en gebruik van drugs (online en op straat) aan door het integraal verzamelen en analyseren van signalen. Deze signalen vormen de basis voor interventies. Naast de strafrechtelijke aanpak vanuit de politie zet de gemeente Sliedrecht hiervoor bestuurlijke rechtelijke middelen in, zoals het toepassen van de Wet Damocles en het sluiten van panden.
- In 2026 continueren we de uitvoering van het vernieuwde Integraal Preventie- en Handavingsplan Alcohol en Drugs. Samen met onze ketenpartners pakken we het middelengebruik onder jongeren aan en zetten we in op voorkomen en verminderen daarvan.
- We zetten actief in op het voorkomen en zoveel mogelijk beperken van jeugdoverlast. Daarbij vinden we het belangrijk om in contact te blijven met jongeren. We zijn in gesprek met het jongerenwerk over hoe we samen kunnen zorgen voor positieve ontmoetingsplekken en het versterken van de verbinding met jongeren in hun eigen leefomgeving. Bij ernstige overlast treden we handhavend op en zetten we, waar nodig, regionaal in op het aanpakken van jongerenoverlast.
- We werken samen met onze ketenpartners aan het voorkomen van jonge aanwas in de criminaliteit. Daarbij werken we nauw samen met organisaties zoals Halt, om vroegtijdig in te grijpen bij risicogedrag en jongeren bewust te maken van de gevolgen van hun keuzes. Door voorlichting, begeleiding en passende interventies helpen we hen op een positieve en constructieve weg.
- In samenwerking met zorginstellingen zetten we ons in voor een veilig en gezond leefklimaat voor alle inwoners. We zetten het lokaal overleg Zorg en Veiligheid voort om de korte lijnen, betrokkenheid en organisatie overstijgende samenwerking te bevorderen.
- We continueren de Landelijke Aanpak Adreskwaliteit (LAA) met als doel fraude met adresgegevens in de Basisregistratie Personen (BRP) te voorkomen en aan te pakken. Hierbij zetten we in op zowel preventie als handhaving. Door gerichte controles en het analyseren van risicosignalen verbeteren we de kwaliteit van adresgegevens en voorkomen we misbruik van woningen.
- Met de Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid realiseren we een nieuwe brandweerkazerne in Sliedrecht.
- Binnen onze organisatie en in samenwerking met externe partners werken we actief aan het versterken van kennis en inzicht van sociale stabiliteit.

- We vergroten de weerbaarheid van zowel inwoners en ondernemers als het gaat om een veilige digitale en fysieke leefomgeving, door hen bewust te maken van risico's en handvatten te bieden om zich hiertegen te beschermen.
- We focussen in onze ondermijningsaanpak onder andere op de kernthema's automotive, bedrijventerreinen en watergebonden locaties. We willen de interne bewustwording in samenwerking met het RIEC. Daarnaast werken we intensief samen met het Bestuurlijk Informatie Team (BIT), waarmee we signalen bundelen en uitlopen. Samen met ketenpartners zoals politie, OM en RIEC zetten we in op een integrale aanpak van ondermijning.

We zetten in op het verstevigen van toezicht en handhaving.

- We continueren de samenwerking met de gemeente Dordrecht via een dienstverleningsovereenkomst voor de inhuur van buitengewoon opsporingsambtenaren (BOA's). Eind 2025 volgt een voorstel voor de uitbreiding van de BOA capaciteit.
- Doorontwikkeling Bestuurlijk Interventieteam (BIT) Drechtsteden-Buiten: Het BIT richt zich op het organiseren van integrale bedrijvencontroles om complexe misstanden en ondermijning vroegtijdig te signaleren en tegen te gaan. De conclusies van de evaluatie, gehouden in 2025, zijn richtinggevend voor de doorontwikkeling. We werken samen met omliggende gemeenten om tot een integrale en verbeterde aanpak te komen, zoals de actualisatie van het BIBOB-beleid. We richten ons onder meer op kwetsbare sectoren, waaronder de automotive, bedrijventerreinen en watergebonden gebieden.
- We werken nauw samen met de diverse toezichtteams die actief zijn in de gemeente Sliedrecht: het preventieteam, buurttoezicht en de suswachten.
- In het kader van het Integraal Preventie- en Handhavingsplan Alcohol en Drugs zetten we in op gerichte handhavingsmaatregelen, preventie en bewustwording. Hierbij werken we samen met maatschappelijke partners om problematisch gebruik te verminderen en de leefbaarheid te versterken. Onderdeel van deze aanpak is het actief toezien op naleving van de Alcoholwet.

We stellen samen met inwoners, maatschappelijke partners en andere partijen wijk-/buurtagenda's op.

Buurtagenda's is één van de instrumenten om goed te luisteren naar de belangrijkste prioriteiten van onze inwoners voor hun buurt. Door gezamenlijk deze prioriteiten in projecten uit te voeren en op te lossen, ervaren inwoners grip over hun situatie. Ze krijgen weer vertrouwen in de overheid en melden hun klachten, verdachte situaties en overlast. De gemeente krijgt via gesprekken met inwoners een reëel beeld van de situatie in de buurten en kan beter haar verantwoordelijkheid nemen inzake onveilige of overlastgevende situaties.

Op basis van opgestelde plan van aanpak totstandkoming wijk- en buurtagenda's wordt in 2026 de pilot uitgevoerd door Welzijnswerk Sliedrecht in opdracht van gemeente Sliedrecht en in nauwe samenwerking met andere (maatschappelijke) stakeholders.

Daarnaast blijven we in 2026 inzetten op:

- Het benutten ruimtelijke ontwikkelingen om in samenhang sociale doelstellingen voor gezondheid, bewegen/sport, welzijn en veiligheid te realiseren:
 - Gebalanceerd woningbouwprogramma per buurt.
 - Schone, aantrekkelijke en veilige buitenruimte.
 - Meer groen en ontmoetingsplekken in de openbare ruimte.
- Het blijven inzetten op het enthousiasmeren en verbinden van burgerinitiatieven. We faciliteren initiatieven zo, dat ze zich op eigen kracht blijven ontwikkelen.

Reguliere werkzaamheden en overige ontwikkelingen

Reguliere taken

- We bevorderen een gezonde leefstijl.
- We behouden toegankelijke en betaalbare voorzieningen op het gebied van sport, cultuur en sociaal.
- We organiseren ondersteuning en hulp voor kwetsbare mensen in de samenleving.
- We voeren helder en transparant subsidiebeleid met duidelijke resultaatafspraken.

Specifiek

- In 2026 wordt extra aandacht besteed aan het vaststellen en implementeren van de subsidieregelingen binnen het sociaal domein.

Beleidsindicatoren

Naam indicator	Meest recente waarde Sliedrecht	Streefwaarde
% van de inwoners dat problemen zelf of samen met bekenden (eigen sociaal netwerk) kan oplossen	90% (2021)	92%
Gemiddelde cijfer dat klanten aan de dienstverlening in het Bonkelaarhuis geven	8,6 (2025)	8,4
% huishoudens met een bijstandsuitkering	4,8 (2024)	4%
Gemiddeld cijfer dat inwoners geven voor het prettig wonen in de buurt	7,5 (2023)	7,5

Bijdrage van verbonden partijen aan dit programma

GR Sociaal

De GR Sociaal voert voor de Drechtstedengemeenten gedelegeerde en gemandateerde taken uit op het gebied van de sociale zekerheid. Het betreft de uitvoering van taken op het gebied van de Participatiewet, Wet sociale werkvoorziening, Wet maatschappelijke ondersteuning en de Wet gemeentelijke schuldhulpverlening. Daarnaast voert zij op basis van een dienstverleningsovereenkomst taken uit op het gebied van de Wet inburgering 2021, de ondersteuning van de gedupeerden van de toeslagenaffaire en het verstrekken van leefgeld aan Oekraïense vluchtelingen.

Dienst Gezondheid & Jeugd (GR)

De GR Dienst Gezondheid & Jeugd bestaat uit vier organisatie onderdelen: de GGD ZHZ, Leerplicht + Voortijdig schoolverlaten (LVS) ZHZ, Veilig Thuis ZHZ en de Serviceorganisatie Jeugd (SOJ) ZHZ. Zij voert wettelijke taken uit op grond van onder andere de Wet Publieke Gezondheid, de Leerplichtwet en de Jeugdwet. De GGD ZHZ is de gemeenschappelijke dienst voor publieke gezondheid en beschermt, bewaakt en bevordert de gezondheid van de inwoners van Zuid-Holland Zuid. LVS ZHZ geeft uitvoering aan het handhaven van de Leerplichtwet en wetgeving op het gebied van voortijdig schoolverlaten. Het organisatie onderdeel Veilig Thuis ZHZ zet zich in voor het voorkomen en stoppen van huiselijke geweld, kindermishandeling en ouderenmishandeling. De Serviceorganisatie Jeugd ZHZ tenslotte draagt zorg voor het organiseren van de jeugdhulp in de regio.

Overzicht van baten en lasten



Product	Werkelijk 2024	Begroot 2025	Begroot 2026	Begroot 2027	Begroot 2028	Begroot 2029
Lasten:						
Veilig en inclusief Sliedrecht	N 271	N 254	N 211	N 211	N 211	N 211
Alg. maatschappelijke dienstverlening	N 1.067	N 1.117	N 1.264	N 1.048	N 1.050	N 1.050
Inburgering	N 2.897	N 4.698	N 2.928	N 628	N 631	N 631
Welzijnswerk	N 589	N 587	N 669	N 646	N 646	N 646
Jeugd- en jongerenwerk	N 392	N 1.438	N 1.408	N 1.409	N 1.410	N 1.410
Jeugdzorg	N 12.193	N 11.928	N 12.847	N 12.847	N 11.639	N 11.539
WMO	N 51	N 67	N 69	N 69	N 69	N 69
Individuele voorzieningen WMO	N 611	N 961	N 986	N 861	N 782	N 782
Algemene gezondheidszorg	N 678	N 498	N 441	N 226	N 226	N 226
Bijstand, participatie, etc.	N 26.466	N 29.026	N 29.077	N 28.652	N 28.614	N 28.515
Burgerzaken	N 1.337	N 1.309	N 1.392	N 1.405	N 1.329	N 1.187
Openbare orde en veiligheid	N 3.138	N 3.450	N 3.453	N 3.453	N 3.453	N 3.453
Totaal lasten	N 49.691	N 55.333	N 54.745	N 51.456	N 50.061	N 49.719
Baten:						
Veilig en inclusief Sliedrecht	-	-	-	-	-	-
Alg. maatschappelijke dienstverlening	N 127	-	-	-	-	-
Inburgering	V 4.782	V 4.611	V 4.028	V 1.324	V 924	V 524
Welzijnswerk	V 18	V 19	V 23	-	-	-
Jeugd- en jongerenwerk	-	-	-	-	-	-
Jeugdzorg	V 27	-	-	-	-	-
WMO	-	-	-	-	-	-
Individuele voorzieningen WMO	V 1.010	V 1.223	V	V	V	V
Algemene gezondheidszorg	V 396	V 300	V 214	-	-	-
Bijstand, participatie, etc.	V 9.648	V 9.845	V 10.013	V 10.061	V 10.242	V 10.355
Burgerzaken	V 548	V 537	V 618	V 635	V 521	V 311
Openbare orde en veiligheid	V 2	-	-	-	-	-
Totaal baten	V 16.304	V 16.535	V 14.897	V 12.020	V 11.687	V 11.190
Geraamd totaal saldo van baten en lasten	N 33.387	N 38.798	N 39.848	N 39.436	N 38.374	N 38.529
storting in reserve	N 36	-	-	-	-	-
onttrekking aan reserve	V 1.242	V 334	V 314	V 84	V 84	V 84
Geraamd resultaat	N 32.181	N 38.464	N 39.534	N 39.352	N 38.290	N 38.445

Inburgering

Bij het product inburgering is een sterke daling te zien in zowel de lasten als de baten. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door de begrote lasten en baten voor de Oekraïne opvang. Naar aanleiding van de meest actuele inzichten is de begroting gedurende het jaar bijgesteld. De bekostiging vanuit het Rijk is sterk aangescherpt. Dit leidt tot een forse daling van de baten. Vanaf 2027 zijn de lasten en baten nog niet volledig begroot.



Programma 2 - Economie, onderwijs, sport en cultuur

Onze visie

Sliedrecht streeft naar een ondernemende en betrokken gemeenschap, waarbij samenwerking tussen ondernemers, sport- en cultuursector en inwoners centraal staat. De vitale bedrijventerreinen en het levendige centrum vormen de kern van de lokale economie. Met een sterke focus op duurzaam ruimtegebruik, innovatie en een nauwe verbinding tussen onderwijs en arbeidsmarkt, werkt de gemeente aan een toekomstbestendig ondernemingsklimaat.

Belangrijke thema's zijn de verduurzaming van bedrijventerreinen, het versterken van winkelgebieden en het creëren van inclusieve onderwijs- en recreatievoorzieningen. Samen zetten we koers naar een sterk en verbonden Sliedrecht in 2030.

Inleiding

Dit programma gaat over alle beleidsvelden van onze gemeente die gaan over werken, bedrijvigheid en vestigingsklimaat. Binnen dit programma zijn er twee hoofdonderdelen:

- economie en
- onderwijs en arbeidsmarkt.

We werken daarbij primair aan de kernopgave 'ondernemend en betrokken Sliedrecht', maar er zijn belangrijke raakvlakken met de kernopgave 'ruimtelijke vernieuwing'.

Kernopgave Ondernemend en Betrokken

Ondernemend en betrokken zijn zit diep geworteld in Sliedrecht. Binnen onze samenleving doen mensen veel zelf. Daar zijn we niet alleen trots op, we hebben ook de ambitie dat verder te versterken. Bijvoorbeeld door het borgen van de vitale economie en het levendig centrum. De rode draad daarin is verbinden, organiseren en promoten.

Sliedrecht is een ondernemersdorp pur sang. Verschillende Sliedrechtse bedrijven, met name die in de maritieme sector en de aanverwante maakindustrie, zijn actief over de hele wereld en bieden werk aan veel Sliedrechtse. Ook de vele zorginstellingen, de detail- en groothandel en de ondernemers in het centrum leveren een grote bijdrage aan Sliedrechts vitale economie. De lokale en regionale arbeidsmarkt is cruciaal: het lokale en regionale bedrijfsleven heeft immers behoefte aan gekwalificeerd personeel. Niet voor niets werken onderwijs en bedrijfsleven nu al samen aan een goede aansluiting van het onderwijs op het werk dat gedaan moet worden. Deze manier van werken borgen we graag voor de toekomst en waar mogelijk voegen we kwaliteit toe. Er ligt lokaal een belangrijke opgave om sterker in te zetten op het kapitaliseren van de maatschappelijke waarde van de Sliedrechtse bedrijven. Als we onze inwoners maximale kansen willen bieden, is het belangrijk een nog sterker appel te doen op de maatschappelijke verantwoordelijkheid van die bedrijven. We willen ze actiever en persoonlijker benaderen en verleiden tot het bieden van onder andere stage-, leer- en participatieplaatsen. Daarmee kunnen we bijgedragen aan de maatschappelijke opgaven zoals opgenomen in het programma 'Veilig en Inclusief Sliedrecht', waarin onder andere het verhogen van de participatie van onze inwoners richting de arbeidsmarkt centraal staat. (zie 3.1).

Natuurlijk houdt een gunstig ondernemingsklimaat ook in dat er voldoende ruimte is voor bedrijven. En dat bedrijven op de juiste plek gevestigd zijn. Ook een goede uitstraling van de terreinen en het centrum zijn daarbij van groot belang. Deze uitgangspunten zijn terug te vinden in de kernopgave ruimtelijke vernieuwing en zijn onlosmakelijk verbonden met het bedrijvenbeleid en het vestigingsklimaat. Ze moeten dan ook in samenhang gezien worden.



We gaan in 2026 voor de volgende vijf ambities vanuit het raamwerk van het collegewerkprogramma (CWP):

- A. We hebben in 2026 samen met ondernemend Sliedrecht uitvoering gegeven aan de Economische Visie
- B. We hebben in 2026 een stap vooruit gezet in optimaal ruimtegebruik voor bedrijven
- C. In 2026 bruisen de winkelgebieden in Sliedrecht en zijn ze (nog) verder opgeknapt
- D. In 2026 is ons lokale onderwijs verstevigd in aansluiting op maatschappelijke- en arbeidsmarktontwikkelingen
- E. In 2026 staan er sterke samenwerkingsstructuren van ondernemers, (sport)verenigingen en maatschappelijke organisaties. Samen hebben ze een passend aanbod van voorzieningen gecreëerd en is de bekendheid hiervan vergroot

Ambities

Ambitie 1: We hebben in 2026 samen met ondernemend Sliedrecht uitvoering gegeven aan de Economische Visie

Samen met de ondernemers stelden we een nieuwe Economische Visie 2021-2030 op die tal van ambities bevat om de lokale economie nog beter te laten functioneren. Uitgangspunt is de algemene versterking van het vestigingsklimaat. Prioritaire thema's zijn vitale werklocaties en slim ruimtegebruik, innovatie, verduurzaming en digitalisering, arbeidsmarkt-onderwijs en bereikbaarheid. De visie én de ondernemers vragen voor de nieuwe collegeperiode niet om nieuwe plannen, maar om uitvoering. We realiseren daarom in 2026 de volgende zaken:

- Het versterken van de samenwerking met het Ondernemersfonds en het Ondernemersplatform;
- Belangrijke eerste stappen in de verduurzaming van de bedrijventerreinen door het uitbreiden van de Green Deal.

Speerpunten

We zetten per 2023 een gemeentebreed ondernemersfonds op, voor en door ondernemers.

We zetten per 2023 een gemeentebreed ondernemersfonds op, voor en door ondernemers. In 2026 monitoren wij de werking van het fonds als samenwerkingsinstrument en de uitvoering van de in 2024 opgestelde uitvoeringsagenda. Hierbij ligt de nadruk op gedeelde belangen rond duurzaamheid, (verkeers)veiligheid en het professionaliseren van het parkmanagement. De gemeente levert daarbij een faciliterende bijdrage, onder meer via gebiedsgericht overleg en afstemming op maat. Het Ondernemersfonds legt jaarlijks verantwoording af over de activiteiten in haar jaarverslag.

In samenwerking met onze regio hebben we als gemeente actief accountmanagement richting Sliedrechtse bedrijven.

- In 2026 werken we samen met onze regio verder aan de vertaling van de economische visie naar een aanpak voor strategisch accountmanagement. Dit doen we in samenwerking met de regionale accountmanagers die in 2025 worden aangesteld door SmartDelta & Partners.
- We gaan een inventarisatie maken van de structuurbedrijven in de regio en in Sliedrecht om een goed beeld te krijgen van de behoeften in het bedrijfsleven om daar onze prioriteiten in de dienstverlening op te baseren. Een van de prioritaire thema's voor de versterking van het algemene vestigingsklimaat is de arbeidsmarkt en het onderwijs. In samenwerking met Stichting Maatschappelijk Betrokken Ondernemen zullen we focussen op dit thema.
- Ook organiseren we in 2026 de techniekroute waarbij het bedrijfsleven en onderwijs samenwerken aan de aansluiting van scholieren op technische beroepen.

We werken aan verduurzaming van de Sliedrechtse bedrijventerreinen.



In 2026 zetten wij samen met private partners in coöperatieve vorm verdere stappen in de realisatie van de Greendeal voor de Sliedrechtse bedrijventerreinen. Hierbij richten we ons onder andere op het lokaal opwekken en distribueren van duurzame energie. Daarnaast ontwikkelen we aanvullend beleid dat de verduurzaming van bedrijventerreinen verbindt met bestaande thema's zoals schoon, veilig en heel. Als deelnemer aan het Transitienetwerk Circulaire Bedrijventerreinen verkennen we inspirerende voorbeelden uit andere regio's, met als doel deze toepasbaar te maken voor Sliedrecht.

In de Smart Delta Drechtsteden zetten we ons actief in op innovatie en versterking van het maritieme cluster.

Binnen de Smart Delta zetten wij ons actief in op het versterken van het maritieme cluster door het stimuleren van duurzame en strategische innovatie. De ambitie is om het concurrentievermogen en het verdienvermogen van de regio structureel te vergroten. Dit doen we door in te zetten op drie pijlers:

- Ontwikkeling van fieldlabs als experimenteer- en testomgevingen voor nieuwe technologieën;
- Toepassing van innovaties in defensie gerelateerde domeinen, waarmee we inspelen op nationale veiligheidsopgaven en economische kansen;
- Bevordering van cross-sectorale samenwerking, bijvoorbeeld tussen maritiem, energie, digitalisering en circulaire economie.

Ambities

Ambitie 2: We hebben in 2026 een stap vooruit gezet in optimaal ruimtegebruik voor bedrijven

Het programma Ruimtelijke Vernieuwing krijgt steeds verder vorm. Duidelijk is dat wij nog steeds slim moeten omgaan met onze beschikbare ruimte. Optimaal benutten en kwaliteit verhogen blijven uitgangspunten. Dit geldt voor zowel de bestaande bedrijventerreinen als voor de (her)ontwikkeling van de laatste braakliggende (private) locaties.

Hoe de ruimtelijke puzzel zal worden gelegd, kun je terugzien in de Ruimtelijke Economische Visie die wij samen met de provincie opstellen en de planvorming van het programma Ruimtelijke Vernieuwing.

Speerpunten

We realiseren parkmanagement en gebiedsbeheer op alle Sliedrechtse bedrijventerreinen.

We realiseren parkmanagement en gebiedsbeheer op alle Sliedrechtse bedrijventerreinen. In 2026 bouwen we voort op de in gang gezette ontwikkeling richting professioneel gebiedsbeheer, waarbij schoon, veilig en heel de basis vormt. In afstemming met ondernemers en via het Ondernemersfonds worden aanvullende initiatieven verkend op het gebied van netcongestie, verduurzaming en mobiliteit. Afspraken over taken, rollen en bijdragen worden verder geconcretiseerd. We blijven streven naar gezamenlijke afstemming met betrekking tot de inzet van camerabewaking en veiligheid in het algemeen.

We zetten in op (her)ontwikkeling van verouderde terreinen of niet ontwikkelde locaties.



In 2026 zetten wij in op een gebiedsgerichte en strategische benadering van verouderde en on(der)ontwikkelde bedrijventerreinen in Sliedrecht. Vanuit onze ruimtelijk-economische agenda starten wij een integrale inventarisatie om ontwikkelkansen, ruimtelijke knelpunten en investeringsbehoeften in beeld te brengen. Daarbij hanteren we een programmatische aanpak waarin duurzaamheid, energie-infrastructuur, circulaire principes en ruimtelijke kwaliteit leidend zijn. In nauwe samenwerking met publieke en private stakeholders verkennen we hoe deze terreinen kunnen bijdragen aan het versterken van het lokale vestigingsklimaat en het aantrekken van toekomstgerichte bedrijvigheid. De uitkomsten vormen input voor beleidsvorming, prioritering en eventuele herstructureringsinitiatieven.

We bereiden de ontwikkeling van Stationspark III voor inclusief een strategisch uitgiftekader.

- Zodra er duidelijkheid is over de verplaatsing van de sportvelden, wordt er een strategisch uitgiftekader opgesteld voor Stationspark III.
- Dit kader wordt mogelijk in 2026 ontwikkeld.

Ambities

Ambitie 3: In 2026 bruisen de winkelgebieden in Sliedrecht en zijn ze (nog) verder opgeknapt

De afgelopen jaren is al veel werk gestoken in het versterken van de drie grotere winkelgebieden in Sliedrecht: het Burgemeester Winklerplein, de Kerkbuurt en de Woonboulevard. Die opgave is echter nog niet af en vraagt ook de komende jaren nog volle aandacht. We blijven streven naar gezamenlijke afstemming via het Ondernemersfonds met betrekking tot de inzet van camerabewaking in de winkelgebieden en veiligheid in het algemeen.

Met behulp van professioneel centrummanagement en het beter benutten van de beschikbare ruimte willen de verblijfskwaliteit verder optimaliseren. Aanvullend hierop wordt het tweejaarlijkse behoefteonderzoek naar zondagsopenstelling voor supermarkten uitgevoerd.

Speerpunten

Structureel centrummanagement op de Kerkbuurt

Samen met de ondernemersvereniging(en) in het centrum en de centrummanager maken we afspraken over de structurele bekostiging vanaf 2026. Deze afspraken worden juridisch en beleidsmatig verankerd op basis van prestatieafspraken, zodat de inzet van centrummanagement aantoonbaar bijdraagt aan de aantrekkelijkheid, leefbaarheid en economische vitaliteit van onze winkelgebieden.

De Leegwaterstraat als hoofdstraat van de Woonboulevard wordt opgewaardeerd.

- Nadat we in 2025 hebben gewerkt aan het uitvoeringontwerp en het contract voor de nieuwe riolering en de bovengrondse inrichting, doorlopen we in 2026 de aanbestedingsprocedure. De start van de uitvoering is eind 2026 gepland en wordt afgestemd op het project Revitalisering Parallelweg.

We geven verder uitvoering aan de herontwikkeling van het Burgemeester Winklerplein.



Onderzocht wordt of het verstrekken van gevelsubsidies functioneel is in de ontwikkeling van het BW-plein en op welke wijze wij de juiste betrokkenheid kunnen organiseren. Dit alles gebeurt in overleg met de centrummanager van de Kerkbuurt en Burgemeester Winklerplein. In 2026 wordt dit proces afgerond.

In 2026 wordt de planologische procedure voor de bouw van 55 appartementen (Blok B) doorlopen. De planvorming voor de bouw van een Aldi met woningen wordt in 2026 afgerond en de planologische procedure wordt gestart.

Ambities

Ambitie 4: In 2026 is ons lokale onderwijs verstevigd in aansluiting op maatschappelijke en arbeidsmarktontwikkelingen

Als gevolg van de vergrijzing en de groei van de economie hebben we te maken met een krapte op de arbeidsmarkt. Dit betekent dat het noodzakelijk is om al het arbeidsmarktpotentieel nu en in de toekomst te benutten. Daarom investeren wij in kwalitatief goed onderwijs door middel van het zorgen voor goede onderwijshuisvesting en werken wij met (voor)scholen samen om onderwijsachterstanden te voorkomen. Hiermee willen wij de kinderen en jongeren in Sliedrecht maximale kansen bieden om via hun onderwijsroute naar vermogen op de arbeidsmarkt in te stromen. Daarmee vergroten zij hun zelfredzaamheid en regie over hun eigen leven.

Met de 'zorg- en techniekroute' voor kinderen in het basisonderwijs enthousiasmeren wij kinderen voor het werken in de zorg en techniek.

Het onderwijs moet bovendien aansluiten bij wat lokale bedrijven en zorginstellingen nodig hebben. Dit vergroot tegelijk de kans dat inwoners in de toekomst een baan kunnen krijgen en verstevigt het sociaaleconomische fundament van Sliedrecht. Daarnaast werken we met het onderwijs, maatschappelijke partners en bedrijfsleven samen om mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt te laten participeren om bij te dragen aan de maatschappelijke opgaven zoals beschreven in programma 1 'Veilig en inclusief Sliedrecht'.

Speerpunten

We hebben zicht op onze toekomstige opgave voor onderwijshuisvesting

1. We zorgen voor goede onderwijshuisvesting door uitvoering te geven aan het Integraal Huisvestingsplan Onderwijs (IHP).
2. We zetten in op het voorkomen van onderwijsachterstanden.
 - We hebben per locatie integrale afspraken met voorscholen en het primair onderwijs gemaakt om achterstanden op het gebied van taal te bestrijden.
3. We zetten in op het kapitaliseren van de maatschappelijke waarde van bedrijven voor Sliedrecht.
4. We gaan door met de 'zorg- en techniekroute' voor kinderen in het basisonderwijs.

We zetten in op het kapitaliseren van de maatschappelijke waarde van bedrijven voor Sliedrecht

In Sliedrecht erkennen wij dat bedrijven niet alleen economische dragers zijn, maar ook een bron van maatschappelijke waarde. In 2025 zijn wij gestart met het programma Ondernemen met Impact, waarin lokale ondernemers actief bijdragen aan sociale inclusie, talentontwikkeling en duurzaamheid. Een concreet voorbeeld is de pilot Ondernemers nemen het voortouw, waarin bedrijven samen met publieke partners zorgen voor een veilige en effectieve instroom van technisch talent.



In 2026 willen wij onder de noemer kapitaliseren van waarde een vervolg geven aan deze aanpak. Daarbij verkennen wij hoe deze maatschappelijke meerwaarde structureel kan worden verbonden aan ons economisch beleid. Dit vraagt om een beleidsmatige verankering van sociaal ondernemerschap, het versterken van publiek-private samenwerking en het ontwikkelen van instrumenten die bedrijven ondersteunen in hun maatschappelijke rol.

Zo bouwen we aan een vestigingsklimaat waarin ondernemerschap en maatschappelijke betrokkenheid hand in hand gaan – ten gunste van Sliedrecht als inclusieve, toekomstgerichte gemeente.

Ambities

Ambitie 5: In 2026 staan er sterke samenwerkingsstructuren van ondernemers, (sport)verenigingen en maatschappelijke organisaties. Samen hebben ze een passend aanbod van voorzieningen gecreëerd en is de bekendheid hiervan vergroot

Sport, cultuur en recreatie zijn de sociale bindmiddelen van een samenleving. Sportieve, culture en recreatieve voorzieningen, activiteiten en initiatieven zorgen niet alleen voor reuring in ons dorp, maar zorgen er ook voor dat inwoners mee kunnen doen en elkaar kunnen ontmoeten. Hiermee draagt het bij aan de veerkracht van de samenleving. Participatie binnen een vereniging, initiatief of voorziening zorgt niet alleen voor een (potentieel) sociaal netwerk. Het is ook een plek om levenslessen op te doen waar je de rest van je leven wat aan hebt. Sociale interactie, talentontwikkeling, afspraken nakomen en verantwoordelijkheid nemen bijvoorbeeld. Daarom faciliteren we de samenwerking tussen cultuur-, sport- en recreatiepartijen, zodat er nieuwe initiatieven en nieuw aanbod ontwikkeld kunnen worden. We hechten er belang aan dat zoveel mogelijk mensen bekend zijn met het aanbod in Sliedrecht.

Speerpunten

Gemeentelijk vastgoed wordt benut om de beleidsmatige doelstellingen van Koers 2030 te realiseren.

- Gemeentelijk vastgoed wordt uitsluitend gebruikt voor het beoogde doel en dient een duidelijke maatschappelijke meerwaarde te hebben.
- De focus ligt op de kernportefeuille; vastgoed dat daarbuiten valt, wordt afgestoten. We beheren geen gebouwen om het bezit op zich, maar uitsluitend vastgoed met maatschappelijke toegevoegde waarde. We streven we ernaar zo snel mogelijk te starten met de sloop van de woningen onder de hoogspanningsmasten. Dit dossier is complex vanwege flora- en fauna-gerelateerde vraagstukken. Panden uit de niet-kernportefeuille die van strategisch belang zijn, worden meegenomen in de betreffende planontwikkelingen. We starten hierbij met de locaties Maaslaan en Middeldiepstraat.
- De in 2024 vastgestelde Accommodatievisie fungeert als leidraad bij het beoordelen van vastgoedobjecten en huisvestingsvraagstukken. Deze visie zal gedurende het jaar worden aangepast, omdat er gaandeweg onderdelen ontbreken. De visie vormt echter een solide basis. De verwachting is dat de aangepaste visie begin 2026 gereed zal zijn. Tevens wordt deze nieuwe visie gedeeld met de nog op te richten BAES B.V.
- Voor de strategische inzet van vastgoed uit de niet-kernportefeuille worden richting en planning vastgesteld.
- De multifunctionele gebouwen (Stationsweg 4, Dr. Langeveldplein 30 en de sporthallen) worden door BAES B.V. beheerd, zowel op bouwtechnisch vlak als op het gebied van (horeca-)exploitatie. Gebruikerstevredenheid, flexibiliteit en functionaliteit zijn hierbij leidende principes.

- De exploitatie van het vastgoed wordt zorgvuldig geborgd. Daarnaast wordt gestreefd naar een optimale en multifunctionele benutting van het vastgoed.
- De vastgoedportefeuille en het beheer worden actief in control gebracht. Dit jaar wordt gestart met het implementeren van diverse programma's om de portefeuille beheersbaar te houden. Hierbij staan duidelijkheid, onderbouwing en functionaliteit centraal.

We faciliteren de ontwikkeling van de Wonders of Water Experience van het Nationaal Baggermuseum, met aandacht voor kansen op recreatief, economisch en educatief gebied.

De gemeente heeft een faciliterende rol in de ontwikkeling van de WOW-keet. Samen met de betrokken partners wordt beleid opgesteld voor het blijvend stimuleren van het imago van Sliedrecht als waterbouwgemeente en een toekomstgerichte leeromgeving voor jongeren en professionals. Daarnaast kijken we samen met het bestuur van het Nationale baggermuseum naar een duurzame toekomst van het museum in combinatie met de mogelijkheden om de hedendaagse trots en innovaties van de Nederlandse waterbouwers weer te geven.

We verbinden sport, cultuur en recreatie met een veilig en inclusief Sliedrecht en ruimtelijke ontwikkeling

- Sport en bewegen worden structureel meegenomen in ruimtelijke ontwikkelingen, met als doel een buitenruimte te creëren die uitnodigt tot een actieve leefstijl. Daarbij is specifieke aandacht voor veilige en toegankelijke fiets- en wandelverbindingen.
- De coördinator sport en preventie vervult een verbindende rol tussen sport en maatschappelijke partners, en stimuleert samenwerking die bijdraagt aan een inclusief en gezond Sliedrecht.
- Afhankelijk van de uitkomsten van het verdiepende onderzoek naar de mogelijkheden voor een gezamenlijk nieuw te realiseren zwembad met Hardinxveld-Giessendam, worden de benodigde vervolgstappen genomen.
- De voorbereidingen voor sportpark Sliedrecht Buiten worden voortgezet.
- In het kader van de ontwikkeling van het IKC Valkweg wordt gewerkt aan de realisatie van een nieuwe sporthal de Valk.
- Bij de ontwikkeling van de Noord-Zuidverbinding worden sportverenigingen actief betrokken en regelmatig geïnformeerd. Er is specifieke aandacht voor een sport- en beweegvriendelijke inrichting van de openbare ruimte.

We blijven culturele organisaties en sportverenigingen ondersteunen om (meer) samen te werken en in gezamenlijkheid initiatieven te ontplooien en de bekendheid hiervan te vergroten.

- Via het Lokaal Sportakkoord worden sportverenigingen ondersteund bij het versterken van de samenwerking, zowel onderling als met maatschappelijke partners en het onderwijs. Gezamenlijke initiatieven worden via subsidie gestimuleerd en we zetten in op het vergroten van de zichtbaarheid hiervan, onder andere via aansluiting bij het platform 'Sliedrecht Doet', om zo de maatschappelijke impact te vergroten.
- De coördinator sport en preventie speelt een centrale rol in de uitvoering van het Lokaal Sportakkoord. Deze functionaris verbindt sportaanbieders, maatschappelijke organisaties en andere lokale partners, stimuleert samenwerking en ondersteunt bij het opzetten en versterken van initiatieven die bijdragen aan een gezonde en actieve leefstijl in Sliedrecht.

- De combinatiefunctionarissen worden ingezet om verbindingen te leggen tussen culturele organisaties en sportverenigingen onderling, en om kinderen actief door te leiden naar passende sport- en cultuuractiviteiten.
- We verkennen de mogelijkheden om culturele verenigingen aan te laten sluiten bij het platform Sliedrecht Doet.
- Er wordt uitvoering gegeven aan de rijksregeling Cultuureducatie met Kwaliteit, met als doel onder andere de samenwerking tussen het onderwijs en culturele instellingen te stimuleren. De uitvoering is onder voorbehoud van toekenning van de bijbehorende rijksmiddelen.
- In samenwerking met onze partners werken wij aan de verdere ontwikkeling van het Cultuurpodium, waarbij de verbreding van het activiteitenaanbod centraal staat. Het doel is het culturele aanbod te versterken en een breder publiek te bereiken.

Reguliere werkzaamheden en overige ontwikkelingen



Beleidsindicatoren

	Naam indicator	Meest recente waarde Sliedrecht	Streefwaarde
2a	% van jongeren onder 23 jaar zonder startkwalificatie en niet (meer) ingeschreven op een school	2,2% (2024)	1,5%
2b	% van de inwoners dat lid is van een organisatie	85% (2021)	87%
2c	% van de inwoners dat activiteiten buiten verenigingsverband doet	56% (2021)	70%

Overzicht van baten en lasten

Product	Werkelijk 2024	Begroot 2025	Begroot 2026	Begroot 2027	Begroot 2028	Begroot 2029
Lasten:						
Ondernemend en betrokken Sliedrecht	N 91	N 100	N 103	N 103	N 103	N 103
Cultuur	N 411	N 546	N 565	N 562	N 564	N 583
Bibliotheek	N 766	N 860	N 729	N 627	N 628	N 628
Maatschappelijk vastgoed	N 776	N 636	N 618	N 618	N 619	N 619
Sport	N 1.205	N 1.503	N 1.529	N 1.502	N 1.352	N 1.352
Sportaccommodaties	N 1.229	N 1.930	N 1.784	N 1.778	N 1.776	N 2.236
Onderwijshuisvesting	N 1.291	N 1.270	N 1.650	N 2.021	N 2.029	N 2.094
Onderwijs- en leerlingzaken	N 1.333	N 2.223	N 2.250	N 2.251	N 2.251	N 2.251
Economische zaken	N 1.705	N 2.038	N 1.756	N 1.735	N 1.735	N 1.735
Beschut werk	N 80	N 85	N 87	N 87	N 87	N 87
Kinderopvang- en peuterspeelzalen	N 261	N 299	N 267	N 267	N 267	N 267
Totaal lasten	N 9.148	N 11.490	N 11.335	N 11.550	N 11.409	N 11.955
Baten:						
Ondernemend en betrokken Sliedrecht	-	-	-	-	-	-
Cultuur	V 145	V 102	V 108	V 108	V 108	V 108
Bibliotheek	V 83	V 112	-	-	-	-
Maatschappelijk vastgoed	V 340	V 405	V 413	V 413	V 413	V 413
Sport	V 232	V 320	V 316	V 264	V 264	V 264
Sportaccommodaties	V 959	V 1.079	V 1.094	V 1.094	V 1.094	V 1.094
Onderwijshuisvesting	V 18	V 19	V 5	V 5	V 5	V 5
Onderwijs- en leerlingzaken	V 657	V 1.078	V 1.200	V 1.200	V 1.200	V 1.200
Economische zaken	V 219	V 185	V 190	V 190	V 190	V 190
Beschut werk	-	-	-	-	-	-
Kinderopvang- en peuterspeelzalen	N 36	-	-	-	-	-
Totaal baten	V 2.618	V 3.300	V 3.327	V 3.275	V 3.275	V 3.275
Geraamd totaal saldo van baten en lasten	N 6.530	N 8.190	N 8.008	N 8.275	N 8.134	N 8.680
storting in reserve	N 102	-	N 365	-	-	-
onttrekking aan reserve	V 343	V 309	V 58	V 8.660	V 60	V 288
Geraamd resultaat	N 6.289	N 7.881	N 8.315	V 385	N 8.075	N 8.393

Onderwijshuisvesting

De stijging van de lasten ten opzichte van 2025 wordt veroorzaakt door de tijdelijke huisvesting van CBS Oranje Nassau. Vanaf 2027 zijn de kapitaallasten met betrekking tot het Integraal Kindcentrum Valkweg zichtbaar. Gezien het feit dat er vertraging is opgetreden in het proces, zullen deze kapitaallasten echter nog niet gerealiseerd worden vanaf 2027.

Programma 3 - Ruimte

Onze visie

Het toekomstbeeld uit de Koers 2030 is verder uitgewerkt in onze Omgevingsvisie 2021, waarin het beleid voor de fysieke leefomgeving is geïntegreerd. De kernopgave Ruimtelijke Vernieuwing is hiervan een belangrijke uitwerking. De ambities hierin richten zich onder andere op een aantrekkelijke ruimtelijke inrichting, het realiseren van meer woningen (afgestemd op woonbehoeften) en een meer energieneutraal Sliedrecht.

Een voorbeeld hiervan is het toevoegen van een groene long waarmee de ruimtelijke kwaliteit wordt verbeterd. Daarnaast richten we ons op minder verkeersoverlast, meer verkeersveiligheid en zetten we in op het stimuleren van fietsgebruik. Tot slot is de barrière van A15 en het spoor opgeheven.

Inleiding

Het programma Ruimte gaat over alle beleidsvelden van onze gemeente die betrekking hebben op ruimtelijke ontwikkeling en beheer openbare ruimte. Het gaat om onder andere woningbouw, ruimtelijke kwaliteit, duurzaamheid, bereikbaarheid, onderhoud van de openbare ruimte, afvalinzameling en gemeentelijk vastgoed. We zien de uitwerking van de kernopgave 'Ruimtelijke Vernieuwing' terug in dit hoofdstuk. Daarnaast worden in de paragraaf Onderhoud kapitaalgoederen en de paragraaf Grote projecten maatregelen benoemd die bijdragen aan het op peil houden van de ruimtelijke kwaliteit en het vernieuwen van de openbare ruimte.

Kernopgave Ruimtelijke Vernieuwing

In Koers 2030 is een toekomstbeeld van Sliedrecht geschetst waarbij we werken aan een inclusiever, mooier en levendiger Sliedrecht. We doen dat door woningen te bouwen en te vernieuwen in een nieuw te ontwikkelen wijk boven het spoor (Sliedrecht Noord) en via binnenstedelijke herstructurering (met name Sliedrecht Oost). In het kielzog van woningbouw is niet alleen het toevoegen van verbindingen en ontsluitingen van groot belang, maar ook het creëren van ruimtelijke kwaliteit via parkachtige groenstructuren. Klimaatadaptatie is daarbij belangrijk, net als beheer en onderhoud van de openbare ruimte. Ook de energietransitie en het versterken van het vestigings- en ondernemersklimaat spelen een grote rol.

Binnen het sociaal domein ligt de focus op verder bouwen aan de sociale infrastructuur, veiligheid en het benutten van de kracht van de samenleving. Dat laatste punt is cruciaal, omdat samenwerken de sleutel tot succes is. We hebben onze inwoners, ondernemers, het maatschappelijk middenveld en regionale partners dan ook heel hard nodig om de ambities te kunnen realiseren.

We gaan in 2026 uit van de volgende vijf ambities:

- A. Op basis van het Programmaplan en de Omgevingsvisie hebben we in 2026 de noodzakelijke voorbereidingen getroffen en de eerste projecten gerealiseerd voor de ruimtelijke vernieuwingsopgave.
- B. We voegen ruimtelijke kwaliteit toe voor een gezonde en aantrekkelijke woonomgeving.
- C. We maken Sliedrecht duurzaam.
- D. We verduurzamen de mobiliteit in Sliedrecht en daarbij heeft de fiets(infrastructuur) prioriteit.
- E. In 2026 is er vanuit provincie en rijk draagvlak om Sliedrecht Noord te ontwikkelen en hebben we voldoende fondsen voor de uitvoering van het Programmaplan, de energietransitie en de bereikbaarheidsopgave in de periode 2026-2030.

Om op de juiste wijze invulling te geven aan de ambities en opgaven uit Koers 2030 zullen we de genoemde ambities relateren aan het thema Brede Welvaart.

Een complexe samenleving vraagt om een breder afwegingskader dan een economische kader dat primair is gericht op (economische) groei. In de Omgevingsvisie, Koers 2030 en andere beleidsstukken is dit ook al nadrukkelijk benoemd. Onder de paraplu Brede Welvaart worden al deze beleidskeuzes samengenomen.

Aandacht voor Brede Welvaart ondersteunt de samenleving in het zorgvuldig afwegen van keuzes voor Sliedrecht. (Hoe moet het Sliedrecht van de toekomst eruit zien?) Het geeft kaders om met elkaar richting te geven aan de gewenste veranderingen, waardoor inwoners en bedrijven zich optimaal kunnen ontwikkelen. Niet voor niets is het onze wens dat iedereen in Sliedrecht mee moet kunnen doen.

Landelijke ontwikkelingen, waarbij adviesorganen zoals PBL, CPB en SCP het Rijksbeleid spiegelen aan de ontwikkelingen van Brede Welvaart, geven ook aan Sliedrecht handvatten om gebruik te maken van deze index. Vooral omdat het als 'benchmark' een goed beeld geeft van onze relatieve positie in vergelijking met andere gemeenten en ontwikkelingen. En zeker om ruimtelijke ontwikkelingen te voorzien van een toets die inzichtelijk maakt wat het de samenleving oplevert.

Ambities

Ambitie 1: Op basis van het Programmaplan en de Omgevingsvisie hebben we in 2026 de noodzakelijke voorbereidingen getroffen en de eerste projecten gerealiseerd voor de ruimtelijke vernieuwingsopgave

Met het Programmaplan en de Omgevingsvisie zijn de lijnen en uitgangspunten voor de kernopgave ruimtelijke vernieuwing uitgezet. Vanuit het Programmaplan staan de doelen van de binnenstedelijke herstructurering, de realisatie van Sliedrecht Noord en de realisatie van een nieuwe Noord-zuidverbinding met Sliedrecht Noord over de A15/spoor centraal. In deze periode hebben we die doelen en de daarbij horende uitgangspunten rondom bijvoorbeeld kwaliteit, bereikbaarheid en duurzaamheid via een integrale werkwijze verder gebracht. Daarbij is het nodig de samenhang tussen deze doelen én met de andere kernopgaven scherp te houden. De fysieke en sociale infrastructuur zijn immers nauw met elkaar verbonden en beïnvloeden elkaar.

De komende jaren zetten we in Sliedrecht vol in op ruimtelijke vernieuwing. Het gaat dan bijvoorbeeld om het woningbouwprogramma, de kwaliteit van de buitenruimte en de ontmoetingsplekken. We willen die ontwikkelingen echter ook ten behoeve van de sociale infrastructuur benutten. Omdat we bij ruimtelijke projecten als herstructurering of de aanleg van een warmtenet veel in contact komen met mensen, ligt er vanuit 'signalering en preventie' ook een kans om goede verbindingen te leggen tussen het fysieke en het sociale.

Speerpunten

Implementatie omgevingswet

In 2021 is de Omgevingsvisie van Sliedrecht vastgesteld door de gemeenteraad. Het is de strategische visie voor de lange termijn voor de gemeente. In 2026 starten we met de herijking van deze Omgevingsvisie zodat het aansluit bij de ontwikkelingen in de afgelopen jaren.

In 2032 moet het tijdelijke omgevingsplan omgezet zijn naar een definitief omgevingsplan. We werken stapsgewijs aan het omgevingsplan, waarbij zowel gebiedsgerichte als thematische deelplannen worden gemaakt. Na de vaststelling van het omgevingsplan voor het centrumgebied in 2025 gaan we in 2026 aan de slag met het opstellen van het omgevingsplan Woonwijken en het thema externe veiligheid.

We zetten ons beleidsinstrumentarium proactief in voor de ruimtelijke vernieuwingsopgave.



We stellen een woonvisie op. Met deze visie leggen we een stevig fundament onder het woonbeleid van Sliedrecht. We formuleren ambities en maken keuzes die bijdragen aan een evenwichtige ontwikkeling van de woningvoorraad, met oog voor de menselijke maat. Het doel is dat iedereen in Sliedrecht, nu en in de toekomst, prettig kan wonen en leven.

We maken een ontwikkelstrategie om tot een gebalanceerd woningbouwprogramma te komen voor de bouw van 2.500 woningen tot 2040.

- We geven een vervolg en uitwerking aan de ontwikkelstrategie zoals opgenomen in het contourenplan van Sliedrecht-Noord.
- We werken de ontwikkelstrategie uit voor de binnenstedelijke herstructurering op basis van het Programmaplan en de afspraken uit de ROK met Tablis Wonen.
- De maatschappelijke adviesgroep (MAG) helpt om de afstemming en het draagvlak met belanghebbende verder te organiseren.
- We werken aan onze ambities samen met onze partners die we hebben vastgelegd in de prestatieafspraken 2025/2026 met Tablis Wonen.
- We zetten de samenwerking waar mogelijk voort via vervolgovereenkomsten met marktpartijen voor Sliedrecht-Noord en de binnenstedelijke herstructurering.

Sliedrecht Oost: vernieuwing via meerjarig bouwprogramma

De vaststelling van het stedenbouwkundig kader en de realisatie overeenkomst is de stedenbouwkundige basis waarmee in 2026 de voorbereiding van de realisatiefase kan plaatsvinden voor de deellocaties uit fase 1.

Dat betekent:

- 1) dat ontwikkelende partijen geselecteerd kunnen worden voor het te ontwikkelen van het woningmarktprogramma;
- 2) de aanvragen van Tablis/marktpartijen beoordeeld kunnen worden voor een bepaalde omgevingsplanactiviteit of het wijzigen van het Omgevingsplan Sliedrecht;
- 3) dat Tablis Wonen de opstalontwikkeling voor haar sociaal programma kan gaan ontwikkelen.

Volière Dr. W. Dreespark

Met de ontwikkeling van BHS-deellocatie Maaslaan dient de volière in het Dreespark te worden verplaatst. In overleg met de vogelvereniging is afgesproken dat de volière op een andere locatie binnen de gemeente terugkomt, met een nieuw ontwerp en nieuwe materialen. De vereniging wordt betrokken bij het bepalen van de nieuwe locatie en bij het ontwerp van de nieuwe volière. Gezien de huidige projectplanning van de BHS-deellocatie Maaslaan is verplaatsing van de volière in 2026 nog niet noodzakelijk. Naar verwachting wordt in de begroting 2027 een financieel voorstel opgenomen voor de verplaatsing en vernieuwing van de volière, nadat de omvang van de investering is onderzocht.

Sliedrecht Noord: publiek-private samenwerking

- We streven naar vaststelling van het Contourenplan Sliedrecht-Noord aan het einde van 2025. De gemeenteraad stelt hiermee de hoofdlijnen van het project vast en daarmee zetten we een stap vooruit in de planvorming van woningbouw Sliedrecht-Noord.
- In het coalitieakkoord van de provincie Zuid Holland is Sliedrecht Noord genoemd als ontwikkellocatie waaraan de provincie haar medewerking zal verlenen. Hiervoor is (positieve) besluitvorming van de provincie op het contourenplan nodig.
- We werken samen met de marktpartijen naar een samenwerkingsovereenkomst en ontwikkelafspraken en starten de ruimtelijke procedure op.

Ambities



Ambitie 2: We voegen ruimtelijke kwaliteit toe voor een gezonde en aantrekkelijke woonomgeving

Een aantrekkelijke en veilige openbare ruimte is een randvoorwaarde voor een prettige en gezonde leefomgeving. Een leefomgeving waar onze inwoners zich graag in begeven. Om ergens naar toe te gaan, om elkaar te ontmoeten, om te bewegen en om te recreëren. De kwaliteit en inrichting van de openbare ruimte is het visitekaartje van Sliedrecht. Bovendien hebben we een opgave als het gaat om te zorgen voor een klimaatbestendige openbare ruimte. Kwaliteit toevoegen is de eerste stap. Maar we willen deze kwaliteit ook zo houden. Een belangrijk onderdeel daarin is ook het strategisch nadenken over onderhoudswerkzaamheden als het gaat om planning en prioritering. Met name als het gaat om de koppeling met de projecten uit het Programmaplan Ruimtelijke Vernieuwing. Ook is het voor een gezonde woonomgeving van belang te blijven strijden tegen de uitstoot van PFAS en de gevolgen daarvan.

Speerpunten

We voegen minimaal twee groene, parkachtige verbindingen toe tussen de polder en de Merwede.

De eerste groene parkachtige verbinding tussen de polder en de Merwede is de Noord-zuidverbinding: de provinciale weg (N482) uit de polder sluit via een parkachtig viaduct over de A15 aan op de Thorbeckelaan waarna de groene verbinding verder doorloopt via het Burgemeester Feitsmapark met een aftakking langs de PC Hooftlaan richting de halte waar de waterbus tot oktober 2025 aanmeerde. We werken deze groen-recreatieve verbinding verder uit met diverse mogelijkheden voor klimaatadaptatie.

Er is besloten op de tweede groene verbinding (meer westelijk) momenteel geen inzet te plegen.

We realiseren Sliedrecht Buiten waar we naast de verplaatsing van VV Sliedrecht ook inzetten op openbaar sporten en recreëren (bijv. via een baggerjungle).

We werken toe naar een definitief ontwerp voor het civiele werk en verwerven grond. Dit vloeit voort uit het vastgestelde bestemmingsplan en het beschikbaar gestelde krediet. Vervolgens realiseren we de voorbelasting en het bouwrijp maken van de grond voor Sliedrecht Buiten. Bij de uitwerking en het ontwerp van de baggerjungle betrekken wij de kinderraad.

We zetten in op een meer groenblauwe, klimaatadaptieve inrichting van de buitenruimte.

Naast het aanhaken bij landelijke en regionale ontwikkelingen zijn we aan de slag gegaan met het verder brengen van klimaatadaptatie op lokaal niveau. Dit willen we doen door meer beleidsmatige richting te geven, maar ook door het stimuleren en meer borgen van klimaatadaptieve maatregelen binnen projecten.

We geven – ook bij onderhoud en (her)inrichten van de openbare ruimte - zelf het goede voorbeeld. Zo bepalen we bij rioolvervanging of de uitvoering zoveel mogelijk integraal opgepakt kan worden met het vervangen/herinrichten van de openbare ruimte. Denk daarbij aan projecten en maatregelen als het aanbrengen van infiltrerende voorzieningen, het vergroten van waterberging, ecologisch beheer, meer ruimte voor water en groen en het afkoppelen van riool.



We stimuleren ketenpartners, ondernemers en inwoners tot een klimaatadaptieve inrichting van hun percelen en gebouwen. Dit doen we door in te zetten op het ontstenen en vergroenen van zowel de openbare ruimte als particulier terrein. Bij ontwikkelingen geven we meer richting aan ontwikkelaars en zetten strakker in op waterberging op eigen terrein.

We maken het openbaar gebied in Sliedrecht schoon en aantrekkelijk en houden dat ook zo.

De kwaliteit van de openbare ruimte bepaalt in belangrijke mate hoe inwoners, ondernemers en bezoekers onze gemeente ervaren. Toegangen tot Sliedrecht vervullen daarin een sleutelrol: dit zijn niet alleen functionele knooppunten, maar ook visitekaartjes van de gemeente. Om deze plekken toekomstbestendig, aantrekkelijk en herkenbaar te maken, investeren we stap voor stap in duurzame en integrale verbeteringen binnen Sliedrecht. Verder wil de gemeente Sliedrecht een schoon, veilig en toekomstbestendig leefmilieu voor haar inwoners waarborgen.

Openbare ruimte

1. Bij ruimtelijke ontwikkelingen verbeteren we de kwaliteit van de openbare ruimte op een duurzame en integrale manier.
2. Naast de kwaliteitsimpuls voor de entrees naar de Ouverture en de Nijverwaard, werken we in 2026 aan een kwaliteitsimpuls voor het Stationsgebied. We stellen daarbij plannen op die de herkenbaarheid en kwaliteit van de openbare ruimte versterken.

Milieu

1. Het afvalbeleid actualiseren en onderzoeken van alternatieve mogelijkheden die de afvalscheiding kunnen verbeteren, met als doel het recyclagepercentage van huishoudelijk afval te verhogen.
2. Om toekomstige bouwplannen te kunnen toetsen aan milieuthema's en actueel gemeentelijk beleid start de gemeente in 2026 met het opstellen van regels op het gebied van geluid en externe veiligheid.

We zetten in op proactief beheer van de 'assets' in de openbare ruimte.

We geven nadere invulling aan assetmanagement als basis voor proactief beheer van onze assets in de openbare ruimte. Hierdoor krijgen we meer zicht in ons areaal, de staat ervan en welke werkzaamheden we te doen hebben.

Dit doen we aan de hand van een routeplan. Als onderdeel hiervan werken we in 2026 aan een strategisch assetmanagementplan (SAMP). In dit overkoepelende en integrale document komen onder andere meetbare doelstellingen voor het beheer van de openbare ruimte. Hiermee geven we ook invulling aan de aanbeveling van het rekenkameronderzoek, welke in januari 2025 door de gemeenteraad is overgenomen. Besluitvorming van het SAMP staat gepland in 2027.

We blijven actief op het dossier Chemours/DuPont in de strijd tegen de uitstoot van PFAS en de gevolgen ervan voor de leefomgeving.

- We zetten het juridische traject door waarin de bedrijven aansprakelijk zijn gesteld voor geleden en nog te leiden schade door de uitstoot.
- Na de uitvoering van 3 pilots wordt in 2026 een begin gemaakt met de aanpak van alle andere moestuinen in de regio.
- We dragen bij aan een sterke netwerk organisatie van alle bij de Pfas problematiek betrokken overheden. We continueren en beheren het in 2024 gerealiseerde centrale informatiepunt voor de inwoners in de regio.
- We adviseren de DCMR actief en kritisch over vergunningsaanvragen van en vergunningverlening aan de bedrijven.



- Milieu- en gezondheidkundige onderzoeken blijven we uitvoeren als die leiden tot handelingsperspectief voor onze inwoners en ondernemers.

Ambities

Ambitie 3: We maken Sliedrecht duurzaam

We voeren de Regionale Energiestrategie en Transitievisie Warmte uit. Met de inzet van de beschikbare Rijksmiddelen versterken we de organisatie en realiseren we de ambities. De focus ligt op energiebesparing, het opwekken van duurzame energie, duurzame warmte (waaronder het warmtenet), een passende laadinfrastructuur, en het voorkomen van netcongestie.

Speerpunten

In 2030 is het energieverbruik in Sliedrecht met 20% afgenomen.

In de energietransitie is inclusiviteit van belang. Daarom bieden we hulp aan inwoners die kampen met hoge energierekeningen, door een witgoedregeling uit te voeren en extra subsidie beschikbaar te maken binnen het Meerjarig Collectief Ontzorgingsprogramma (MCO) voor kwetsbare huishoudens. We draaien een pilot voor een inkomenstoets om gerichtere subsidies mogelijk te maken en meer bewoners te kunnen activeren. Daarnaast stellen wij een Soortenmanagementplan op om diersoorten te beschermen bij de isolatieaanpak.

Om bewoners, organisaties en ondernemers op verschillende duurzaamheidsthema's en beleidsterreinen te stimuleren, geven we uitvoering aan het in 2024 opgestelde communicatieplan duurzaamheid. We realiseren een fysieke energiedienstenwinkel waar bewoners informatie ontvangen over algemene verduurzamingsmaatregelen en wijkgerichte aanpakken met het oog op isolatie en aardgasvrij.

Hierin geven we zelf het goede voorbeeld door vastgoed in de kernportefeuille te verduurzamen (gemeentekantoor/ raadhuis en wettelijk verplichte maatregelen). Hiervoor zijn wij aangesloten bij het ontzorgingsprogramma van de provincie Zuid-Holland.

Wij stellen beleid op voor circulariteit met als doel grondstoffenverspilling te voorkomen, door onder andere afvalstoffen te recyclen, onze ecologische voetafdruk te verkleinen en bij te dragen aan de landelijke circulariteitsdoelstellingen.

In 2026 zijn we succesvol in het opwekken van duurzame energie.

Dit doen we door grootschalig in te blijven zetten op 'zon op dak' via de Green Deal, om de daken van de Nijverwaard, Stationspark en Noord-Oostkwadrant van zonnepanelen te voorzien. Daarnaast ondersteunen we de oprichting van een energiecoöperatie voor bedrijventerreinen, met de inzet van de regionale smart twin om energie-uitwisseling te stimuleren en energiescans voor ondernemers beschikbaar te maken. Met Tablis Wonen worden afspraken gemaakt over het benutten van hun daken voor zonnepanelen.

We faciliteren initiatieven voor 'zon-op-land' in het uitwerkingsgebied Betuwelijn ter hoogte van de Driehoek. In samenwerking met de provincie, de regio en buurgemeenten stellen we een landschappelijk uitwerkingskader op voor een goede ruimtelijke inpassing van deze en eventuele andere zon-op-land initiatieven. Daarmee dragen we bij aan de RES doelstelling voor het opwekken van energie.



We gaan door met de planontwikkeling voor de Driehoek om de beoogde duurzaamheidsinitiatieven mogelijk te maken. Er wordt gewerkt aan het ontwerp van een benodigde calamiteitendoorsteek, de voorbereiding en uitvoering van grond- en bodem gerelateerde werkzaamheden en de omgevingsplanprocedure. Ook wordt er uitvoering gegeven aan de intentieovereenkomst met Stedin voor het hoogspanningsstation, die in 2025 wordt aangegaan.

We verminderen de afhankelijkheid van gas voor warmtevoorziening gestaag.

Samen met HVC en Tablis Wonen zorgen we voor de aansluiting van huurwoningen op het warmtenet, waarvoor SAH-subsidie is verstrekt. Ook stellen we een gezamenlijke communicatiekalender op voor actieve berichtgeving over de stap naar aardgasvrij. Daaronder valt de actualisatie van de website sliedrechtaardgasvrij.nl.

Het warmtenet is inmiddels voorzien van duurzame warmte vanuit de slibverbrander waarvoor een boring onder de Merwede heeft plaatsgevonden. Passend binnen het 'grand design' van het warmtenet in de regio blijven we de ontwikkeling van een geothermiecentrale in de Driehoek te faciliteren. Om het industrieel aardgasverbruik terug te brengen, faciliteren we ook de ontwikkeling van een waterstofelektrolyser op de Driehoek

We ondersteunen met uitvoeringsplannen een buurtgerichte overstap naar aardgasvrije gebouwen, zowel voor hybride en all-electric systemen als voor het warmtenet, op basis van het Warmteprogramma 2025. Voor het eerste uitvoeringsplan De Hoven starten we met een participatietraject en verkennen we of het mogelijk is om met andere uitvoeringsplannen te starten.

Samen met de regio Drechtsteden geven we vorm aan het Versnellingsprogramma Drechtsteden 100% aardgasvrij om de (financiële) situatie m.b.t. de warmtetransitie te verbeteren en de lobby via o.a. het Warmtebod te verstevigen. Samen met HVC worden voor de Drechtsteden-gemeenten 10-jarenplannen gemaakt waarin we meer inzetten op programmatisch denken in plaats van transitiedenken en welke impact een warmtekeuze op het gehele energiesysteem van de regio Drechtsteden heeft.

Ambities

Ambitie 4: We verduurzamen de mobiliteit in Sliedrecht en daarbij heeft de fiets(infrastructuur) prioriteit

We optimaliseren de verkeersveiligheid en bereikbaarheid in Sliedrecht. We richten ons op het investeren in nieuwe verbindingen, waarbij de Noord-zuid verbinding over de A15/spoor prioriteit heeft. Ook kijken we naar het opwaarderen van bestaande verbindingen zodat een betere en veiligere verkeercirculatie ontstaat voor alle vervoersmodaliteiten.

We stimuleren duurzame mobiliteit door elektrisch rijden te faciliteren, maar realiseren ook goede en veilige fietsverbindingen, zoals vrijliggende fietspaden op de Deltalaan.

Speerpunten

We versterken de fietsinfrastructuur en maken die veiliger

We versterken de fietsinfrastructuur door de realisatie van vrijliggende fietspaden bij de Deltalaan tussen de Maaslaan en de Stationsweg. In Sliedrecht zijn er een aantal wegen waar het verkeer 50 km/uur mag rijden, maar waar geen ruimte is voor vrijliggende fietspaden. Het gaat hier om wegen als de Merwestraat, Kerkstraat, Stationsweg/plein en een deel van de Rembrandtlaan. Om de fietsveiligheid op deze, veelal drukke, wegen te verbeteren is een GOW30 inrichting mogelijk een verbetering. We gaan onderzoeken welke maatregelen er nodig zijn om de inrichting van deze wegen te laten voldoen aan de GOW30-richtlijn. Op basis van dit onderzoek wordt bepaald of, en zo ja wanneer, de ingreep kan plaatsvinden.

We stimuleren duurzame mobiliteit met een uitgebreide laadinfrastructuur.

We stimuleren duurzame mobiliteit volgens het STOMP-principe (Stappen, Trappen, OV, Mobiliteit als een service en de personenauto). Deze inzet is belangrijk als het gaat om het vergroten van de leefbaarheid en bereikbaarheid, beperken van de uitstoot en het bevorderen van een actieve leefstijl. In 2026 gaan we aan de slag met:

- **Stappen:** we doen een verkeersveiligheidstoets van voetgangersoversteekplaatsen waarbij o.a. gekeken wordt naar de inrichting, zichtlijnen en verlichting. Op basis van de uitkomst wordt bepaald of, en zo ja waar en wanneer, maatregelen genomen kunnen worden om de veiligheid te verbeteren. Ontbrekende schakels in de voetpaden worden daarbij aangepakt.
- **Trappen en OV:** We versterken de Merwedelingelijn als alternatief voor de auto. Daartoe stimuleren we het fietsverkeer door het verbeteren van faciliteiten daarvoor, zoals fietsenstallingen bij de station Sliedrecht en Baanhoek. De uitvoering hiervan wordt gedaan door ProRail. Inmiddels naderen we de realisatiefase, waarbij station Sliedrecht als eerste aan de beurt is gevolgd door station Baanhoek.
- **Personenauto:** We realiseren voldoende laadplekken, wat leidt tot een dekkende openbare laadinfrastructuur. Hiervoor plaatsen we laadpalen op logische plekken binnen de gemeente.
- We werken proactief mee aan de mobiliteitstransitie door wandelen, fietsen en het OV als alternatief voor de auto aantrekkelijker te maken voor onze inwoners. Dit is ook relevant in relatie tot de acties van Rijkswaterstaat in het kader van hun groot onderhoudsprogramma. We zetten erop in dat de gedragsverandering in relatie tot de werkzaamheden van Rijkswaterstaat blijvend is nadat de werkzaamheden zijn afgerond. We starten met de Pilot Publieke Mobiliteit om maatregelen tegen verkeersdruk te testen.

Verbinding over A15 en het spoor: ontsluiting binnenstedelijk én Sliedrecht-Noord.

- Voor het ontwikkelen van Sliedrecht-Noord is naast een nieuwe Noord-Zuidverbinding in de vorm van een breed viaduct, een aantal infrastructurele investeringen nodig, zoals de werkzaamheden aan de Parallelweg.
 - Naar verwachting zal in 2026 de uitvoeringsfase starten van de werkzaamheden aan de Parallelweg.
- In 2026 werken we verder aan het ontwerp voor de gehele Noord-Zuidverbinding en aan de ruimtelijke inpassing.

Ambities

Ambitie 5: In 2026 is er vanuit provincie en rijk draagvlak om Sliedrecht Noord te ontwikkelen en hebben we voldoende fondsen voor de uitvoering van het Programmaplan, de energietransitie en de bereikbaarheidsopgave in de periode 2026-2030



Sliedrecht kan het Programma Ruimtelijke Vernieuwing niet alleen realiseren. De doelstellingen sluiten aan op de doelstellingen van de buurgemeenten: (1) versterken van de mobiliteitsfunctie van de Merwedelingelijn door woningbouw langs de HOV-knooppunten en (2) accommoderen van economische groei in de Drechtsteden met geschikte woningbouw. Het is zinvol om proactief in te zetten op de verdere ontwikkeling van de Merwedelingelijn en de Smart Delta Drechtsteden. Beide 'tafels' bieden een kapstok voor lobby (voor medewerking, toestemming en geld) bij provincie, rijk en Europa. Hiervan kunnen we lokaal profiteren, omdat ruimtelijke ontwikkeling lokaal plaatsvindt, maar dat vergt wel daadkrachtige sturing vanuit de eigen ambitie en inzet.

Speerpunten

Sliedrecht en haar plannen staan nadrukkelijk 'op de kaart' bij onze partners en (hogere) medeoverheden.

- We zetten de grensoverschrijdende samenwerking in de Smart Delta Drechtsteden door. Regionaal werken we met vier gemeenten aan versterken van de MLL en daaromheen georganiseerde ontwikkelingen.
- We bouwen aan een samenwerkingsagenda met onze buurgemeenten, ondernemers en/of maatschappelijke partners om (nieuwe) meervoudig lokale samenwerkingsverbanden op te zetten.
- Samen met de Drechtsteden / Smart Delta ontwikkelen we een sterke propositie om de lobby te voeren richting Brussel en Den Haag. De MLL en Sliedrecht-Noord hebben hierin een prominente plek.

We maken actief werk van het binnenhalen van subsidies en 'deals'.

- Vanuit het principe meervoudig lokaal samenwerken benutten we kansen die zich voordoen met partners om ons heen. Dit kan zowel vanuit Smart Delta constructie als vanuit andere constructen plaatsvinden.
- In het kader van het programma Ruimtelijke Vernieuwing voeren wij een gerichte inventarisatie uit van subsidiemogelijkheden en de bijbehorende voorwaarden. Deze inventarisatie vindt plaats in samenwerking met zowel het ministerie als de provincie. Daarbij maken wij proactief gebruik van regionale kennis en expertise om de aansluiting bij bestaande beleidskaders en financieringsstromen te optimaliseren.

Reguliere werkzaamheden en overige ontwikkelingen

3.3 Programma 3 Ruimte

Reguliere taken

Wonen

- Zorgen voor een passende woningvoorraad

Verkeer en Mobiliteit

- Uitvoeren van de korte termijn maatregelen uit de verkeers- en mobiliteitsplan

Herstructurering en revitalisering woon- en werkgebieden

- Doorlopen van ruimtelijke procedures
- Beoordelen en afhandelen vergunningsaanvragen (deels programma 4)

Duurzaamheid

- Samenwerken aan behalen klimaatdoelstellingen

Buitenruimte

- Efficiënt beheren van de openbare ruimte

Omgevingswet

- Transitie Omgevingswet tot 2032

Milieu

- Borgen wettelijke eisen voor luchtkwaliteit, geluid etc.

Beleidsindicatoren

Naam indicator		Meest Recente Waarde Sliedrecht	Streefwaarde
3a	Aantal woningen (wonen)	11.446 (01.07.2025)	12.000 in 2026
3b	Hernieuwbare energie	5.9% (2022)	20% in 2026
3c	Aantal woningen aangesloten op het warmtenet (duurzaamheid)	2054 (2025)	2500 (2026)

3a

In de lokale uitvoeringsparagraaf wonen staat dat we in de periode 2016 tot 2025 met 1000 woningen willen groeien. Dat betekent dat we tot 2025 streven naar totaal 12.000 woningen (gegevens: waarstaatjegemeente.nl). Het aantal woningen betreft het aantal geregistreerde woningen in de gemeente (CBS).

3b

Hernieuwbare energie is schone, duurzame en onuitputtelijke energie die het leefmilieu niet schaadt. Voorbeelden zijn windenergie, zonne-energie, biomassa, waterkracht en geothermische energie. In het percentage hernieuwbare energie wordt rekening gehouden met biobrandstof vervoer, hernieuwbare warmte en hernieuwbare energie. De indicator wordt ontleend aan de in de klimaatmonitor opgenomen waarden in de databank.



3c

Een duurzaam warmtenet draagt bij aan een forse CO2-reductie en draagt daarmee bij aan onze duurzaamheidsdoelstellingen. Het warmtenet is een ondergronds leidingnet dat warmte verspreidt om huizen, bedrijven en instellingen te verwarmen. Op lange termijn verdwijnt het gas als warmtebron uit de huizen in Nederland. Restwarmte, bijvoorbeeld uit de industrie, maar ook geothermie of warmtepompen bieden een duurzaam alternatief. Het streven is om in 2026 2500 woningen op het warmtenet te hebben aangesloten.

Bijdrage van verbonden partijen aan dit programma

Smart Delta Drechtsteden

De Smart Delta Drechtsteden behartigt de gemeenschappelijke regionale belangen voor dit programma op de volgende terreinen:

- volkshuisvesting, wonen, ruimtelijke ontwikkeling en ruimtelijk beheer, duurzaamheid, milieu, water, groen, publieke infrastructuur, economie, grondzaken, bereikbaarheid, recreatie en toerisme.

De Smart Delta Drechtsteden is een meervoudig lokale samenwerking, waarbij soms ook in kleinere verbanden belangenbehartiging plaatsvindt. Een voorbeeld daarvan voor Sliedrecht is de MerwedelingeAlliantie, samen met Dordrecht, Hardinxveld-Giessendam en Gorinchem.

Omgevingsdienst Zuid-Holland Zuid (GR)

De Omgevingsdienst verricht in mandaat adviserende, ondersteunende en uitvoerende werkzaamheden op het gebied van de zorg voor het milieu en de leefomgeving. De omgevingsdienst voert VTH-taken uit op het gebied van milieu. Daarnaast adviseert de Omgevingsdienst over onderwerpen zoals geluid, lucht, externe veiligheid en bodem bij projecten en in individuele gevallen.

ROM-D N.V.

ROM-D N.V. versterkt de economische ontwikkeling van de Drechtsteden.

MerwedelingeLijn BV

MerwedelingeLijn BV (her)ontwikkelt (omgevingen van) treinstations.

GEVUDO/NV Huisvuilcentrale NH (GR)

GEVUDO/NV Huisvuilcentrale NH (GR) verwerkt het huishoudelijk afval van Sliedrecht en levert daarmee vanuit het oogpunt van milieuverantwoord afvalbeheer een bijdrage aan een duurzame leefomgeving. De gemeente zamelt het afval zelf in en transporteert dat naar de HVC opvanglocatie in Dordrecht.

Overzicht van baten en lasten

Product	Werkelijk 2024	Begroot 2025	Begroot 2026	Begroot 2027	Begroot 2028	Begroot 2029
Lasten:						
Ruimtelijke vernieuwing	N 662	N 324	N 460	N 260	N 260	N 260
Ruimtelijke ordening	N 745	N 512	N 789	N 789	N 789	N 789
Faciliterend grondbeleid	N 116	N 619	N 78	N 1	N 1	N 1
Bouw- en woningtoezicht	N 714	N 673	N 828	N 828	N 828	N 828
Wonen	N 218	N 161	N 160	N 160	N 160	N 160
Bereikbaarheid	N 700	N 1.210	N 733	N 718	N 831	N 839
Bouwgronden in exploitatie	N 1.653	N 3.064	N 3.628	N 20.632	N 10.786	N 10.661
Grondzaken	N 180	N 111	N 115	N 115	N 115	N 115
Overig vastgoed	N 256	N 83	N 7.947	N 77	N 77	N 77
Milieu	N 1.005	N 1.004	N 978	N 978	N 978	N 978
Duurzaamheid	N 2.221	N 673	N 193	N 193	N 193	N 193
Huishoudelijk afval	N 2.808	N 2.804	N 2.895	N 2.920	N 2.928	N 2.904
Bedrijfsafval	N 380	N 315	N 327	N 327	N 327	N 327
Openbare ruimte	N 6.056	N 6.573	N 5.934	N 6.167	N 6.356	N 6.597
Riolering	N 3.535	N 3.170	N 3.270	N 3.248	N 3.410	N 3.486
Begraven	N 597	N 697	N 748	N 746	N 746	N 746
Straatreiniging	-	-	N 655	N 664	N 656	N 656
Totaal lasten	N 21.848	N 21.993	N 29.739	N 38.826	N 29.443	N 29.619
Baten:						
Ruimtelijke vernieuwing	-	-	-	-	-	-
Ruimtelijke ordening	-	V 10	V 10	V 10	V 10	V 10
Faciliterend grondbeleid	V 154	V 2.899	V 100	V 4	V 4	V 4
Bouw- en woningtoezicht	V 420	V 611	V 586	V 586	V 916	V 1.026
Wonen	V 77	-	-	-	-	-
Bereikbaarheid	V 79	V 631	V 110	V 110	V 120	V 130
Bouwgronden in exploitatie	V 1.106	V 2.875	V 3.545	V 20.549	V 10.703	V 10.578
Grondzaken	V 97	V 131	V 133	V 133	V 133	V 133
Overig vastgoed	V 210	V 176	V 7.938	V 68	V 68	V 68
Milieu	V 249	-	-	-	-	-
Duurzaamheid	V 1.809	V 474	-	-	-	-
Huishoudelijk afval	V 3.862	V 3.927	V 3.991	V 3.991	V 3.991	V 3.991
Bedrijfsafval	V 508	V 492	V 495	V 495	V 495	V 495
Openbare ruimte	V 2.220	V 569	V 359	V 409	V 459	V 459
Riolering	V 3.892	V 3.831	V 3.965	V 3.965	V 4.135	V 4.220
Begraven	V 754	V 862	V 928	V 978	V 1.027	V 1.027
Straatreiniging	-	-	V 171	V 171	V 341	V 426
Totaal baten	V 15.438	V 17.490	V 22.333	V 31.470	V 22.403	V 22.569
Geraamd totaal saldo van baten en lasten	N 6.410	N 4.502	N 7.406	N 7.355	N 7.040	N 7.050
storting in reserve	N 784	N 2.599	N 396	N 396	N 396	N 396
onttrekking aan reserve	V 1.784	V 1.003	V 1.073	V 910	V 882	V 850
Geraamd resultaat	N 5.409	N 6.098	N 6.729	N 6.842	N 6.554	N 6.596

Bouwgronden in exploitatie

Over dit product lopen de grondexploitaties waardoor elk jaar de lasten en de baten fluctueren. Zie voor de gedetailleerdere uitwerking de Project Portfolio Grondzaken.

Overig vastgoed

De mutatie op zowel de lasten als de baten kant betreft de verkoop van de brandweerkazerne.

Programma 4 - Bestuur en organisatie

Onze visie

Om slagvaardig te kunnen werken aan de kernopgaven, is de organisatie gericht op "samen realiseren in Sliedrecht". De gemeente werkt opgavegericht en wendbaar en werkt graag voor én samen met de inwoners aan de resultaten die voor de Sliedrechtse samenleving merkbaar zijn.

Inleiding

Programma 4 Bestuur en Organisatie omvat alle beleidsvelden van de gemeente Sliedrecht op het gebied van organisatie en bestuur. Vanuit programma 4 werken we daarmee primair aan de randvoorwaarde voor de kernopgaven: Een slagvaardige organisatie die het mogelijk maakt om de ambities voor Sliedrecht waar te maken.

Ambities en ontwikkelingen

De begroting voor 2026 staat in het teken van realisme en het maken van bewuste keuzes. Sliedrecht werkt stap voor stap aan de ambities uit Koers 2030. Daarbij realiseren we ons dat niet alles tegelijk kan. We blijven bouwen aan een organisatie die in staat is om mee te bewegen met maatschappelijke ontwikkelingen, maar doen dat met oog voor haalbaarheid en beschikbare capaciteit. In 2026 gaan we verder met het versterken van onze dienstverlening, het verbeteren van samenwerking met inwoners en partners, en het zorgen voor een gezonde werkomgeving voor onze medewerkers.

Onze dienstverlening is een belangrijk fundament. In 2025 zijn servicebeloftes geformuleerd die duidelijk maken wat inwoners en ondernemers van ons mogen verwachten. In 2026 werken we verder aan het waarmaken van deze beloftes, onder andere via het gebruik van Fixi, het nieuwe intranet en gerichte communicatie via passende kanalen. We blijven leren van signalen uit klanttevredenheidsonderzoeken en klachtenafhandeling. Tegelijkertijd maken we keuzes in wat we wel en niet kunnen oppakken, zodat we onze inzet kunnen richten op wat echt nodig is.

Ook intern blijven we investeren, maar met een scherp oog voor de balans tussen ambitie en uitvoerbaarheid. De arbeidsmarkt is krap en de werkdruk blijft hoog. Daarom zetten we in op het behouden van talent, het verbeteren van werkomstandigheden en het versterken van datagedreven werken. Portfoliomanagement helpt ons om prioriteiten te stellen en overzicht te houden. Zo zorgen we ervoor dat we als gemeente Sliedrecht niet alleen vooruitkijken, maar ook realistisch blijven in wat we kunnen realiseren.

Ambities

Ambitie 1: Onze dienstverlening is mensgericht, transparant en helder

Als gemeente zijn we er voor onze inwoners en ondernemers. We leveren daarbij tal van diensten. Indirect via diverse (algemene) voorzieningen, beheer/onderhoud van de openbare ruimte, realiseren van allerlei projecten, etc. Maar vaak ook direct door het verstrekken van paspoorten, afgeven van vergunningen, verlenen subsidies, doorverwijzen naar zorg of ondersteuning, etc. Het is belangrijk dat onze dienstverlening voor iedereen toegankelijk en begrijpelijk is. En dat mensen weten waar ze terecht kunnen met (hulp)vragen en wat ze van ons kunnen verwachten. En dat wij daarover transparant en helder zijn (ook als iets niet kan). Het betekent dat we actief feedback ophalen en luisteren naar de individuele behoefte van mensen. Waar mogelijk houden we daar rekening mee. Het uitleggen en stevast terugkoppelen van afwegingen en keuzes is daar belangrijk in.

'We zeggen wat we doen (en waarom) en we doen wat we zeggen'. Het is een cliché, maar uiteindelijk wel de essentie om als betrouwbare partner van onze inwoners te functioneren. Om dit vorm te geven gaan we concreet aan de slag met de volgende beleidslijnen en projecten.



Speerpunten

We communiceren transparant en helder over wat we doen, waarom en wanneer.

We communiceren helder over wat we doen, waarom en wanneer. In 2026 bouwen we voort op het communicatiebeleidsplan van 2024. Daarmee zorgen we dat inwoners en ondernemers tijdig en duidelijk geïnformeerd worden via de kanalen die zij gebruiken. Online doen we dat via onze gemeentelijke website en social media-kanalen. Offline communiceren we via de gemeentepagina in de lokale krant en bewonersbrieven.

De ambitie van Sliedrecht is groot. Daarom hanteren we de communicatieaanpak Focus op communicatie. Deze aanpak zorgt ervoor dat onze capaciteit wordt ingezet op projecten en ontwikkelingen waar communicatie écht het verschil kan maken. Denk hierbij aan grote thema's zoals de warmtetransitie, isoleren van woningen, het programma ruimtelijke vernieuwing en Sliedrecht's schuldenvrij.

Daarnaast passen we issuemanagement en Factor C toe binnen gemeentelijke plannen en projecten. Zo bepalen we per onderwerp de juiste communicatiestrategie en zorgen we dat communicatie niet alleen ondersteunend is, maar ook richtinggevend.

We stroomlijnen de afhandeling van verzoeken, vragen en meldingen.

In 2025 is een nieuwe visie op dienstverlening ontwikkeld met als doel dat de onze dienstverlening mensgericht, transparant en helder is. Er zijn daarvoor servicebeloftes geformuleerd over wat inwoners en ondernemers van de gemeente mogen verwachten. Om deze beloftes waar te kunnen maken zijn randvoorwaarden opgesteld voor de benodigde kennis en vaardigheden, de informatievoorziening en systemen en applicaties.

Een belangrijk project daarbinnen is een aanpak voor het afhandelen van verzoeken, vragen en meldingen van inwoners (regie op klantcontact) met en door de brede inzet van Fixi. Het onderhouden van Fixi is een continue proces dat ook in 2026 aandacht vraagt. Te denken valt aan managementinformatie beschikbaar stellen, het jaarlijks voeren van een gesprek met de teams over de werking van Fixi en het doorvoeren van mogelijke aanpassingen, controle op de afhandeling van Fixi meldingen, het tijdig vernietigen van gegevens in Fixi, etc.

Het nieuwe intranet gaat vanaf september 2025 live. Hiermee kan informatie gemakkelijker worden ontsloten waardoor het gemakkelijker wordt om vragen, verzoeken en meldingen van inwoners te kunnen afhandelen. Dit zal de algemene kwaliteit van dienstverlening aan onze inwoners in 2026 ten goede komen.

We ontwikkelen een kwaliteitshandvest met daarin een set beloften (servicenormen) over onze kwaliteit van dienstverlening.

Er zijn in 2025 servicebeloftes geformuleerd over wat inwoners, ondernemers en organisaties van de gemeente mogen verwachten. Om te achterhalen of we deze servicebeloftes ook in de praktijk realiseren, verzamelen en analyseren we klantsignalen over de kwaliteit van onze dienstverlening en onze contacten met inwoners en ondernemers. Deze data en signalen halen we op binnen klanttevredenheidsonderzoeken, de berichtgeving op social media en de klachtenafhandeling.

Net als voorgaande jaren wordt ook in 2026 de dienstverlening op het gebied van burgerzaken en het klantcontactcentrum (web & telefonie) afgenomen via Bedrijfsvoering Drechtsteden (onderdeel BVD). Ook zij voeren op continubasis klanttevredenheidsonderzoek uit op basis waarvan inzichtelijk wordt hoe inwoners de dienstverlening ervaren. In 2026 verschuift de aandacht meer in de richting van deze kwantitatieve indicatoren in plaats van kwalitatieve indicatoren.



Het implementeren van de visie op Dienstverlening is een continue proces. In 2026 besteden we aandacht aan het verder inbedden van de visie in de gemeentelijke organisatie. Nieuwe werknemers maken kennis met de visie via het onboardingsprogramma.

Ambities

Ambitie 2: Inwoners participeren actief in onze plannen en we hebben een sterk netwerk van partners waarmee we samen werken aan Koers 2030

We hebben iedereen nodig om onze plannen te laten slagen. Om nieuwe ideeën en initiatieven te creëren, om andere inzichten en invalshoeken te krijgen en (soms) om tegengestelde belangen inzichtelijk te maken. Participatie is daarom belangrijk. Aan de voorkant van beleidsvorming, projecten en ontwikkelingen. Een gedegen en transparant proces leidt tot zorgvuldige afwegingen, ook als dat betekent dat niet iedereen tevreden kan worden gesteld. Het creëren van draagvlak en/of begrip bij belanghebbenden aan de voorkant levert in het verdere proces veel voordeel op.

Vaak gaat het ook verder dan alleen participeren. Bij de uitvoering van onze taken is actieve samenwerking met inwoners, ondernemers, maatschappelijke partners, etc. aan de orde van de dag. Om dit succesvol te doen is investeren in het netwerk noodzakelijk. We moeten elkaar actief opzoeken, weten wat er speelt, welke belangen en agenda's iedereen heeft en hoe we die kunnen koppelen. Vanuit een open en constructieve houding om gezamenlijk aan doelen te werken en elkaar successen te gunnen. In een dergelijke samenwerking is ook ruimte voor een eerlijke en kritische kanttekening als daar aanleiding toe is. Als bestuur willen we het goede voorbeeld te geven door elkaar in positie te brengen. Dat vraagt vertrouwen, rolbewustzijn en goede communicatie tussen college, gemeenteraad en ambtelijke organisatie.

Speerpunten

We werken voor en samen met onze inwoners om de resultaten voor Sliedrecht te realiseren.

De gemeente heeft iedereen nodig om plannen te laten slagen. De ambitie is daarom dat inwoners actief participeren in de gemeentelijke plannen en dat samengewerkt wordt met een netwerk van partners aan de Koers 2030. In het kader van de Omgevingswet is er eerder een participatieleidraad opgesteld. Gewerkt wordt aan de vorming van nieuw beleid waarmee we zowel het bestaande beleid willen verbreden als een kwaliteitsslag willen maken. In 2026 wordt het nieuwe participatiebeleid geïmplementeerd in de gemeentelijke organisatie.

Sliedrecht draagt bij aan de regio, en de regio draagt bij aan Sliedrecht.

Zie Paragraaf Verbonden partijen.

We ontwikkelen het raadhuis als centrum van de democratie en samenleving.

Zie Paragraaf Grote projecten.

Ambities

Ambitie 3: Werken aan een prettige, professionele en flexibele organisatie.



Om te werken aan een prettige, professionele en flexibele organisatie is het van belang om kwantitatief en kwalitatief op sterkte zijn. De krapte op de huidige arbeidsmarkt stelt ons, als relatief kleine organisatie, voor uitdagingen en dat kan gevolgen hebben voor onze beleid- en uitvoeringskracht en ons ontwikkelvermogen. Door te investeren in het versterken van onze organisatie, goed werkgeverschap, portfoliomanagement en ondersteunende bedrijfsvoering, willen we de uitdagingen op de huidige arbeidsmarkt zoveel mogelijk het hoofd bieden en onszelf in staat stellen onze ambities waar te maken.

Daarmee ontwikkelen we ons naar een prettige, professionele en flexibele organisatie, waar mensen graag willen en blijven werken. Waar zij zich in hun kracht gezet en gewaardeerd voelen. Waar zij prettig kunnen werken met een goede werkplek, systemen, informatie en processen die hen ondersteunen. Waar duidelijkheid is waar we als organisatie naartoe werken, wat er van hen wordt verwacht en wat zij van ons kunnen verwachten.

Speerpunten

Sliedrecht is een aantrekkelijke werkgever die erin slaagt geschikte mensen te werven en te binden.

Ook in 2026 blijven we investeren in onze medewerkers en organisatie om een aantrekkelijke werkgever te zijn én te blijven. We erkennen de uitdagingen van een krappe arbeidsmarkt, de toenemende werkdruk en de noodzaak om strategische keuzes te maken die passen bij onze ambitie en maatschappelijke opgaven.

Daarom zetten we in op:

Ontwikkeling en opleiding

We blijven investeren in de professionele groei van onze medewerkers. Extra aandacht gaat uit naar doorgroeimogelijkheden en het behoud van talent binnen de organisatie. We stimuleren ontwikkeling via loopbaanpaden, strategisch opleidingsbeleid en gerichte inzet op junior medewerkers en trainees.

Gezonde werkomgeving

Het welzijn van onze medewerkers staat centraal. We creëren gezonde werkomstandigheden, ondersteunen een goede werk-privébalans en blijven inzetten op het voorkomen van uitval. Verzuimcijfers blijven een aandachtspunt: in 2025 lag het verzuim hoger dan in 2024, met een piek van 10,72% in januari. Dit onderstreept het belang van preventie en duurzame inzetbaarheid.

Aantrekkelijke werkgever

We bouwen aan een werkomgeving waarin medewerkers zich gewaardeerd en betrokken voelen. In 2026 zijn de plannen voor het vernieuwde gemeentekantoor gerealiseerd: een moderne werkplek waar medewerkers op basis van hun werkzaamheden een passende plek kunnen kiezen. We versterken ons werkgeversmerk en benaderen de arbeidsmarkt actief, samen met buurgemeenten, om voldoende gekwalificeerde mensen aan te trekken én te behouden.

We ontwikkelen een aanpak waarbij we 'sturen en realiseren via portfoliomanagement'.

Portfoliomanagement is inmiddels geïmplementeerd binnen het ruimtelijk domein om in deze begroting te prioriteren. Ook in het nieuwe jaar blijft er voortdurend aandacht voor het portfoliogesprek binnen de teams en de vertaling naar het overkoepeld geheel, aansluitend op de P&C cyclus.

We implementeren data-gedreven werken en bedden dit breed en structureel in binnen de organisatie.



Goed informatiemanagement is een randvoorwaarde om als gemeente data-gedreven te kunnen werken. Voor 2026 zetten we daarom een volgende stap door niet alleen onze gegevens op orde en betrouwbaar te houden, maar dit ook stevig te borgen in de hele organisatie.

Daarbij investeren we in het vergroten van kennis en vaardigheden bij medewerkers, zodat iedereen beter leert omgaan met data en informatie in het dagelijks werk. Trainingen en ondersteuning helpen ons om data niet alleen te verzamelen, maar vooral ook te gebruiken om beleid en uitvoering te verbeteren.

Daarnaast reserveren we tijd en middelen om dit structureel te kunnen doen. Dat betekent dat we aandacht hebben voor duidelijke processen, rollen en verantwoordelijkheden, en dat we zorgen voor voldoende capaciteit om deze ontwikkeling vol te houden.

Door deze aanpak zorgen we dat data-gedreven werken geen los project blijft, maar een vast onderdeel wordt van hoe we als gemeente Sliedrecht functioneren. Daarmee worden we transparanter, beter in staat om te sturen en leggen we een stevige basis voor een toekomstgerichte en wendbare organisatie.

Waar nodig en (financieel) mogelijk versterken we de organisatie, kwalitatief en kwantitatief.

We houden nauwgezet zicht op de beschikbare en benodigde capaciteit om onze ambities te realiseren, naast de uitvoering van het reguliere werk. Portfoliomanagement helpt ons om hierin keuzes te maken, maar is niet alleen voldoende om een gezond werkklimaat te garanderen.

We blijven alert op signalen uit de organisatie. De werkdruk blijft een terugkerend thema en vraagt om voortdurende aandacht. Het is essentieel dat de formatie blijft aansluiten bij de opgaven en ambities van de organisatie. Daarom blijven we monitoren of het aantal fte in balans is met de taken en verantwoordelijkheden, zowel wettelijk als strategisch.

Een gemeente als Sliedrecht met een ambtelijke organisatie van relatief kleine omvang, kan niet zonder een goede samenwerking in de regio. Enerzijds met de overige gemeenten in de Drechtsteden waarmee we door (meervoudig lokaal) samen te werken, slagkracht kunnen realiseren. Anderzijds in onze samenwerking met Bedrijfsvoering Drechtsteden, door diensten af te nemen die we als gemeente niet zelfstandig kunnen uitvoeren zonder in te leveren op kwaliteit. We blijven kijken naar uitbreiding van deze samenwerkingen. In beide gevallen is het van belang dat we ieders rol en verantwoordelijkheid goed blijven duiden, zodat we met elkaar constructief kunnen blijven samenwerken.

In het geval van Bedrijfsvoering Drechtsteden werken we met elkaar aan een nieuwe systematiek, inclusief een nieuwe producten- en dienstencatalogus, die moet leiden tot meer stabiliteit en ontwikkelperspectief en een balans tussen partnerschap en zakelijke samenwerking. Dit om de samenwerking in de regio toekomstbestendig te maken en te houden.

Reguliere werkzaamheden en overige ontwikkelingen

**Reguliere
Taken`**

Dienstverlening voor inwoners.

Beoordelen en afhandelen vergunningsaanvragen (deels programma Ruimte).

Handhaving WABO en APV (deels programma Ruimte).

Efficiënte bedrijfsvoering.

Volledig, tijdig en zorgvuldig informeren én betrekken van inwoners, verenigingen, bedrijven en instellingen.

Beleidsindicatoren

	Naam indicator	Meest recente waarde Sliedrecht	Streefwaarde
4a	Cijfer tevredenheid: KTO (1e lijn dienstverlening)	7,8	8
4b	% realisatie servicenormen (1e lijn dienstverlening) balie	93%	80%
	% realisatie servicenormen (1e lijn dienstverlening) telefonie	47%	70%
4c	Cijfer tevredenheid medewerkers (organisatie)	7,0*	8
4A* Dit is opgebouwd uit 3 verschillende onderdelen: balie 8,5, telefonie 7,4 en web 7,4 (cijfers Sliedrecht jan-juni 2025). 4c* Dit is een gemiddeld cijfer van het MTO afgenomen in 2023.			

4a t/m 4b

Dienstverlening loopt als een rode draad door de hele organisatie, het is iets van alle medewerkers. Elke medewerker heeft te maken met het leveren van diensten. Dit kan voor een interne- of externe klant zijn, maar uiteindelijk werken wij allemaal voor de inwoners en ondernemers van de gemeente Sliedrecht. In het CWP is richting gegeven aan de manier waarop wij onze diensten willen leveren en hoe wij als betrouwbare partner willen (samen)werken.

4c

Medewerkers die tevreden zijn over hun werk en de organisatie presteren beter en dragen bij aan het succes van de organisatie. Een medewerkers tevredenheidsonderzoek is een indicator die weergeeft of medewerkers betrokken, gemotiveerd of tevreden zijn en wat de gevolgen hiervan kunnen zijn zoals verzuim, verloop en effectiviteit. Dit onderzoek geeft handvatten om de organisatie te verbeteren, wat direct positieve gevolgen heeft voor onze dienstverlening.

Bijdrage van verbonden partijen aan dit programma

De bijdrage aan de Bedrijfsvoering Drechtsteden (BVD) wordt toegelicht in de Paragraaf Bedrijfsvoering.

Overzicht van baten en lasten



Product	Werkelijk 2024		Begroot 2025		Begroot 2026		Begroot 2027		Begroot 2028		Begroot 2029	
Lasten:												
Slagvaardige organisatie	-		-		-		-		-		-	
Bedrijfsvoering	N	11.183	N	10.382	N	10.131	N	10.310	N	10.289	N	10.285
Huisvesting	N	363	N	391	-		-		-		-	
Raad en griffie	N	505	N	1.454	N	1.256	N	1.215	N	1.515	N	1.512
Verkiezingen	N	89	N	85	N	97	N	97	N	97	N	97
Bestuur	N	1.122	N	1.113	N	1.267	N	1.267	N	1.267	N	1.267
Totaal lasten	N	13.261	N	13.426	N	12.751	N	12.889	N	13.168	N	13.161
Baten:												
Slagvaardige organisatie	-		-		-		-		-		-	
Bedrijfsvoering	V	811	V	395	V	362	V	355	V	333	V	332
Huisvesting	-		-		-		-		-		-	
Raad en griffie	V	14	V	14	V	14	V	14	V	14	V	14
Verkiezingen	-		-		-		-		-		-	
Bestuur	-		-		-		-		-		-	
Totaal baten	V	825	V	408	V	376	V	369	V	347	V	346
Geraamd totaal saldo van baten en lasten	N	12.436	N	13.018	N	12.375	N	12.519	N	12.820	N	12.816
storting in reserve	N	70	-		-		-		-		-	
onttrekking aan reserve	V	693	V	473	V	267	V	269	V	476	V	476
Geraamd resultaat	N	11.813	N	12.545	N	12.108	N	12.251	N	12.345	N	12.339

Huisvesting

Het huisvestingsbudget is ondergebracht onder het budget van bedrijfsvoering.

Programma 5 - Financiën van Sliedrecht

Onze visie

Om de inhoudelijke doelstellingen te kunnen realiseren en het gerealiseerde kwaliteitsniveau van de voorzieningen in stand te kunnen houden dienen de gemeentelijke financiën structureel in evenwicht te zijn.

Inleiding

Het hoofdstuk Financiën van Sliedrecht is ten opzichte van de vier eerder genoemde programma's een afwijkend programma. In dit programma worden de (verplichte) onderdelen met betrekking tot de algemene dekkingsmiddelen, onvoorzien en vennootschapsbelasting weergegeven.

Ambities

Ambitie 1: In 2026 en verder is er sprake van een structureel sluitende meerjarenbegroting en afdoende weerstandsvermogen

De Begroting 2026 en de meerjarenraming 2027-2029 is structureel sluitend.

Door het zogenoemde 'ravijnjaar' ontvangen gemeenten aanzienlijk minder financiële middelen van het Rijk. Als gevolg hiervan is de begroting van ongeveer driekwart van de Nederlandse gemeenten niet meer sluitend. Dit geldt ook voor de gemeente Sliedrecht. In overleg met de raad heeft het college de ambtelijke organisatie in 2024 gevraagd om een pakket van bezuinigingsvoorstellen op te stellen. Allereerst is gekeken naar maatregelen zonder maatschappelijke impact. Dit zijn bezuinigingsmogelijkheden van technische aard die geld besparen of opleveren, zonder gevolgen voor inwoners, bedrijven of samenwerkingspartners. Een voorbeeld hiervan is het realistischer ramen van kosten en opbrengsten. Vervolgens is onderzocht welke aanvullende maatregelen mogelijk zijn, waarbij wél maatschappelijke effecten te verwachten zijn. Om deze maatregelen onderling te kunnen afwegen, is een afwegingskader opgesteld en heeft een inwonersconsultatie plaatsgevonden.

De gemeenteraad heeft op 8 juli 2025 het besluit genomen de volgende maatregelen te verwerken in de voorliggende begroting:

Nr.	Maatregelen zonder maatschappelijke impact	2026	2027	2028	2029
1	Dekking overhead begroten	V 1.700	V 1.700	V 1.700	V 1.700
2	Gemeentefonds - BCF	V 690	V 690	V 990	V 1.250
3	Beschermd wonen	V 340	V 260	V 180	V 110
4	Dividend opbrengsten	V 260	V 260	V 260	V 260
5	Realistisch ramen - Samenleving	V 200	V 200	V 200	V 200
6	Rioolheffing	V 90	V 90	V 90	V 90
7	Realistisch ramen - ROB	V 90	V 90	V 90	V 90
8	Opbrengst kasgeld	V 750	V 450	V 150	-
9	Degeneratievergoeding	V 100	V 150	V 200	V 200
10	Gemeenteraad	V 64	V 64	V 64	V 64
	Totaal maatregelen zonder impact - Structureel	V 4.284	V 3.954	V 3.924	V 3.964
11	Opvang Oekrainers (incidenteel)	V 1.200	V 800	V 400	-
	Totaal maatregelen zonder impact	V 5.484	V 4.754	V 4.324	V 3.964
Nr.	Maatregelen met maatschappelijke impact	2026	2027	2028	2029
1	Kostendekkendheid leges			V 330	V 440
2	Kostendekkendheid afval en riool			V 170	V 255
3	OZB NIET-woningen naar regionaal gemiddelde			V 670	V 890
4	OZB NIET-woningen gebruikers bij leegstand			V 35	V 35
5	Havengeld verhogen, meer dan indexering			V 10	V 20
6	Huisvesting arbeidsmigranten		V 250	V 250	V 250
7	Afschrijvingstermijn IHP verlengen				V 95
	Totaal maatregelen met maatschappelijke impact	-	V 250	V 1.465	V 1.985
	Totaal maatregelen ravijnjaar	V 5.484	V 5.004	V 5.789	V 5.949

Toelichting maatregelen zonder maatschappelijke impact

1. *Dekking overhead begroten*

De gemeente Sliedrecht boekt opbrengsten vanuit overheadkosten op personeel, maar deze opbrengsten zijn nog niet opgenomen in de begroting. Door dit wel te doen, kan er structureel een opbrengst worden gerealiseerd. De opbrengst is afhankelijk van inzet en uren van personeel. Een jaarlijkse opbrengst van € 1.700.000 wordt realistisch geacht. Deze maatregel heeft geen invloed op het voorzieningenniveau of de organisatie zelf.

2. *Gemeentefonds - BCF*

De gemeente kan hogere inkomsten ramen uit het gemeentefonds door reëler om te gaan met inflatieverwachtingen en het zogenaamde BCF-plafond (restantbudgetten btw-compensatiefonds). Dit levert € 690.000 in 2026 oplopend naar € 1.250.000 in 2029, zonder dat dit directe gevolgen heeft voor de gemeentelijke taken of voorzieningen.

3. *Beschermd wonen*

De centrumgemeente Dordrecht keert overschotten uit aan deelnemende gemeenten voor Beschermd wonen, waaronder Sliedrecht. De huidige begroting houdt rekening met een lager bedrag dan feitelijk ontvangen wordt. Door dit realistischer in te schatten op basis van historische gegevens (gemiddeld € 340.000) rekening houdend met de toekomstige afbouw van de gelden en ontwikkelingen bij de centrumgemeente, ontstaat extra ruimte in de begroting. Deze correctie heeft geen gevolgen voor de uitvoering van beschermd wonen.

4. *Dividend opbrengsten*

De gemeente ontvangt jaarlijks dividend van onder andere Stedin en de BNG Bank. Momenteel wordt hier conservatief op begroot. Door uit te gaan van een meer realistische raming gebaseerd op het gemiddelde van de afgelopen jaren, kunnen extra structurele inkomsten worden gegenereerd tot €260.000. Dit heeft geen invloed op diensten of inwoners.

5. *Realistisch ramen – Samenleving*

In diverse programmaonderdelen van het sociaal domein (zoals leerlingenvervoer, subsidies kinderopvang, burgerparticipatie) blijken budgetten structureel onderbenut. Door deze overschotten vrij te laten vallen (circa € 200.000), blijft er nog voldoende financiële ruimte over om het huidige beleid voort te zetten.

6. *Rioolheffing*

Binnen het Water- en rioleringsprogramma is ruimte ontstaan doordat rentevoordelen en investeringsvertragingen voordelig uitpakken. Daardoor kunnen aanvullende kosten voor watergangenbeheer (circa € 90.000) via de rioolheffing worden gedekt zonder tariefsverhoging. Dit leidt niet tot een merkbaar effect voor inwoners of bedrijven.

7. *Realistisch ramen – ROB (Ruimtelijke Ontwikkeling en Beleid)*

Ook binnen economische initiatieven en verbetering van winkelcentra zijn de beschikbare middelen niet volledig benut. Door € 90.000 vrij te maken uit deze niet-gebruikte budgetten, kan worden bespaard zonder dat dit gevolgen heeft voor de economische ontwikkeling of voorzieningen.

8. *Opbrengst kasgeld*

Door het beschikbaar kasgeld tegen rente uit te zetten, zijn in het verleden aanzienlijke opbrengsten behaald. Door dit ook structureel te begroten, kan een opbrengst worden gerealiseerd van € 750.000 in 2026 aflopend naar € 150.000 in 2028. Deze maatregel vereist geen inhoudelijke aanpassing van beleid of uitvoering.

9. *Degeneratievergoeding*

De gemeente ontvangt jaarlijks vergoedingen voor het openbreken van wegen en stoepen ten behoeve van kabels en leidingen door derden. Momenteel wordt hier conservatief op begroot. Door uit te gaan van een meer realistische raming gebaseerd op het gemiddelde van de afgelopen jaren, kunnen extra structurele inkomsten worden gegenereerd van €100.000. Dit heeft geen invloed op diensten of inwoners.

10. *Gemeenteraad*

De griffie heeft gezamenlijk met het presidium kritisch gekeken naar de verschillende onderdelen van de kosten van de gemeenteraad en ziet mogelijk om de lasten te verlagen.

11. *Opvang Oekraïne*

Voor de opvang van Oekraïense vluchtelingen ontvangt de gemeente een normvergoeding per plek. Deze vergoeding ligt momenteel hoger dan de daadwerkelijke kosten. Door dit overschot te ramen, ontstaat een incidenteel financieel voordeel.

Toelichting maatregelen met maatschappelijke impact

1. *Kostendekkendheid leges*

De gemeente Sliedrecht is niet kostendekkend voor haar leges voor omgevingsvergunningen. De huidige tarieven dekken nu 60% van de hiervoor te maken kosten. Met deze maatregel worden de leges uit hoofdstuk 2 (omgevingsvergunningen) vanaf 2028 in twee jaar kostendekkend gemaakt wat structureel € 440.000 oplevert. Hierbij geldt uiteraard ook dat indien de gemeente de taken van omgevingsvergunningen tegen lagere kosten kan realiseren dat daarmee het tarief ook daalt.

2. *Kostentoerekening afval en riool*

De kosten van straatreiniging worden niet volledig doorbelast naar de rioolheffing. Met deze maatregel belasten we de kosten van straatreinigen volledige door. Dit resulteert in een hogere rioolheffing voor inwoners waarbij vanaf 2028 in vier jaar groeien naar volledige doorbelasting.

3. *Onroerende zaakbelasting Niet-Woningen naar landelijk of regionaal gemiddelde*

De gemeente Sliedrecht hanteert een OZB-tarief voor Niet-woningen welke 41% onder het landelijk gemiddelde tarief en 32% onder het regionaal gemiddelde tarief voor OZB ligt. Met deze maatregel wordt er vanaf 2028 in twee jaar toegegroeid naar dit regionale gemiddelde OZB-tarief voor Niet-woningen.

4. *OZB Niet-woningen gebruikers bij leegstand*

Voor de OZB kennen we voor de Niet-woningen een tarief voor gebruikers en voor eigenaren. Bij leegstand is er geen gebruiker en wordt er dus ook geen tarief in rekening gebracht. Met deze maatregel wordt de verordening OZB hiervoor vanaf 2028 zodanig uitgewerkt dat de misgelopen OZB door leegstand Niet woningen wordt verrekend in het eigenaarsdeel.

5. *Havengeld verhogen*

Met deze maatregel worden de tarieven van havengelden in de commerciële haven vanaf 2028 sterker dan alleen de indexatie verhoogd. Dit zal de kosten voor gebruikers van de commerciële haven verhogen, maar draagt positief bij aan het saldo van de begroting. Hoewel het in rekening brengen van havengelden geaccepteerd is, kunnen te hoge tarieven het volume van gebruik doen afnemen.

6. *Regie op arbeidsmigratie*

Grip krijgen op de huisvesting van circa 1.000 arbeidsmigranten in Sliedrecht. Dit door hen beter gereguleerd en centraal te huisvesten, waardoor 200 onzelfstandige woningen weer aan de woonvoorraad worden toegevoegd. Dit verbetert de sociale samenhang in wijken, verlaagt de druk op de woningmarkt, en levert extra inkomsten op voor de gemeente. . De maatregel dient vanaf 2027 te worden gerealiseerd, hoewel er mogelijk verzet tegen gereguleerde woonvormen kan zijn. De uitwerking van deze maatregel vraagt inzet en onderzoek.

7. *IHP afschrijvingstermijn*

In het nieuwe IHP de levensduur van schoolgebouwen verlengen door gebruik te maken van moderne bouwtechnieken. Voor nieuwbouw wordt een levensduur van 60 jaar aangehouden en voor renovatie 40 jaar. Dit is tot op heden 40 jaar voor nieuwbouw en 25 jaar voor renovatie. Deze maatregel betekent dat schoolgebouwen minder snel gerenoveerd of vervangen hoeven te worden, zonder dat dit ten koste gaat van de kwaliteit door het nemen van mitigerende maatregelen.

Speerpunten

We volgen ontwikkelingen ten aanzien van het gemeentefonds op de voet en anticiperen hierop in de P&C-cyclus.

We continueren onze lobby (samen met de Drechtsteden/VNG) richting het Rijk om te komen tot een afdoende financiering voor aan gemeenten opgedragen taken.

We verfijnen het denken in scenario's / bandbreedten ten aanzien van het exploitatiesaldo van de meerjarenbegroting, zodat we niet verrast worden door nieuwe ontwikkelingen. Hierbij wordt niet alleen gekeken naar risico's maar ook naar kansen.

We houden het financiële beheersinstrumentarium (Financiële Verordening en bijbehorende nota's) op orde.

In 2026 wordt geïnventariseerd welke wijzigingen in de financiële verordening nodig zijn. In het kader van relevante BBV-wijzigingen geldt dit ook voor de overige lokale beleidsnota's.

We laten de lokale lasten op verantwoorde wijze meebewegen met de economische ontwikkeling en inhoudelijke ambities.

- De opbrengst van de onroerende zaakbelasting (OZB) wordt naast de reguliere indexatie van 2,6% verhoogd met de eerder besloten 6,0%. Dit als onderdeel van het besluit in het collegewerkprogramma dat de OZB in de periode 2022-2026 met 3x 6% wordt verhoogd om financiële huishouding van de gemeente gezond te houden.
- De afvalstoffenheffing en rioolheffing zijn verhoogd met de reguliere indexatie van 2,6%

Onvoorzien en vennootschapsbelasting

De verplichte overzichten onvoorzien en vennootschapsbelasting maken onderdeel uit van de begroting van Sliedrecht. In Sliedrecht is er jaarlijks € 61.100 begroot voor onvoorzien.

Met betrekking tot Vpb zijn er tot en met 2023 aanslagen opgelegd. In de periode 2020-2022 was de aanslag gemiddeld € 10.000 per jaar. De Belastingdienst loopt achter in het opleggen van aanslagen. Mede omdat er verschil van inzicht is tussen gemeenten en de Belastingdienst ten aanzien van diverse onderwerpen. Voor Sliedrecht speelt dit bijvoorbeeld bij de vergoeding die we ontvangen voor de reclame op de driehoeksborden langs de toegangswegen. Dit heeft tot gevolg dat tot op heden niet exact duidelijk is wat de financiële impact is van de vennootschapsbelasting.

Reguliere werkzaamheden en overige ontwikkelingen

Reguliere taken

- Beheer van de gemeentefinanciën conform (wettelijke) kaders
- Belastingheffing en -invordering
- Vervullen van de Treasury functie
- Het up-to-date houden van de Financiële Verordening en bijbehorende nota's.

Beleidsindicatoren

Financieel kengetal	JR2024	B2025	B2026	Meerjaren raming		
				2027	2028	2029
Netto schuldquote	22%	41%	25%	29%	37%	33%
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle vertrekte leningen	20%	39%	23%	27%	35%	31%
Solvabiliteitsratio	44%	35%	64%	60%	55%	56%
Grondexploitatie	5%	1%	3%	-10%	-6%	-6%
Structurele exploitatieruimte	7,00%	0,50%	2,29%	1,30%	0,45%	0,30%
Gemeentelijke belastingcapaciteit	95%	94%	93%	93%	93%	93%

Dit betreft dezelfde beleidsindicatoren zoals (verplicht) opgenomen onder de paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing. De nadere toelichting op deze indicatoren is in breder perspectief daar opgenomen.

Bijdragen van verbonden partijen aan dit programma



Bedrijfsvoering Drechtsteden voert voor de Financiën van Sliedrecht onder andere de volgende taken uit;

- de financiële administratie,
- de treasury functie,
- het innen van de gemeentelijke belastingen en
- ze levert expertise op de diverse aspecten van te betalen belastingen (denk aan BTW).

Gemeentebelastingen en Basisinformatie Drechtsteden (GBD) is onderdeel van Bedrijfsvoering Drechtsteden. GBD heft en int gemeentelijke belastingen en voert de Wet waardering onroerende zaken (Woz) uit.

Overzicht van baten en lasten

Product	Werkelijk 2024		Begroot 2025		Begroot 2026		Begroot 2027		Begroot 2028		Begroot 2029	
Lasten:												
Algemene uitkering	-	N	1.194	N	620	N	2.420	N	4.783	N	6.543	
Gemeentelijke belastingen	N	421	N	401	N	412	N	412	N	412	N	412
Treasury	N	420	N	404	N	404	N	883	N	1.180	N	1.175
Vennootschapsbelasting	N	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Onvoorzien	N	57	N	61	N	61	N	61	N	61	N	61
Algemene kosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Totaal lasten	N	907	N	2.060	N	1.496	N	3.775	N	6.436	N	8.191
Baten:												
Algemene uitkering	V	59.388	V	60.363	V	63.990	V	65.128	V	64.535	V	66.187
Gemeentelijke belastingen	V	5.542	V	5.729	V	6.117	V	6.373	V	7.078	V	7.298
Treasury	V	1.777	V	1.473	V	1.103	V	892	V	587	V	417
Vennootschapsbelasting	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Onvoorzien	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Algemene kosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Totaal baten	V	66.707	V	67.564	V	71.209	V	72.392	V	72.200	V	73.902
Geraamd totaal saldo van baten en lasten	V	65.801	V	65.504	V	69.713	V	68.617	V	65.765	V	65.711
storting in reserve	N	4.023	N	1.295	N	3.027	N	10.558	N	501	-	
onttrekking aan reserve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Geraamd resultaat	V	61.778	V	64.209	V	66.686	V	58.059	V	65.263	V	65.711

Algemene uitkering

Aan de lastenkant betreft dit de stelpost indexatie.

Treasury

Betreft de toename van de verwachte te betalen rente.



Paragrafen

Paragraaf Lokale heffingen en belastingen

Inleiding

In deze paragraaf geven we inzicht in de tarieven en tariefontwikkeling voor de lokale heffingen en belastingen.

Lokale heffingen kunnen we onderscheiden in gebonden en ongebonden heffingen. Gebonden wil zeggen dat de besteding gerelateerd is aan een direct aanwijsbare tegenprestatie van de gemeente. Dit zijn retributies (bijvoorbeeld leges, marktgeld) of bestemmingsheffingen (bijvoorbeeld afvalstoffenheffing, rioolheffing). Deze heffingen worden verantwoord op de desbetreffende gemeentelijke programma's en worden niet tot de algemene dekkingsmiddelen gerekend.

Ongebonden lokale heffingen zijn zogenaamde zuivere belastingen. De opbrengsten hieruit kunnen door de gemeenteraad vrijelijk binnen het werkterrein van de gemeente worden ingezet. Het gaat hierbij om de onroerende-zaakbelastingen (OZB) en hondenbelasting. Deze heffingen zijn niet verbonden aan een inhoudelijk programma en behoren tot de algemene dekkingsmiddelen.

Deze paragraaf heeft betrekking op beide heffingen. In het vervolg gaan wij achtereenvolgens in op:

- Ontwikkelingen en rijksbeleid
- Overzicht opbrengst gemeentelijke heffingen
- Heffingen woonlasten (lokale lastendruk)
- Overige lokale heffingen
- Kwijtscheldingen

Ontwikkelingen en rijksbeleid

a. Rijksbeleid

In het hoofdlijnenakkoord 2024-2028 Hoop, Lef en Trots is opgenomen dat de er afspraken gemaakt gaan worden om de woonlasten (OZB) te maximeren. Verder is er opgenomen dat er nadere afspraken gemaakt worden met gemeenten over een gemaximeerde planbatenheffing. Hoe dit in beide voorbeelden verder in de praktijk wordt gebracht is op dit moment nog niet duidelijk.

b. Lokale ontwikkelingen

Het 'Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV)' schrijft voor dat inzichtelijk gemaakt moet worden hoe we er bij de berekening van tarieven van heffingen voor zorgen dat de geraamde baten de geraamde lasten niet overschrijden, welke beleidsuitgangspunten ten grondslag liggen aan deze berekeningen en hoe deze uitgangspunten bij de tariefstelling worden gehanteerd.

Wij hanteren de volgende uitgangspunten voor de kostendekkendheid:

1. overhead toerekenen op basis van formatie;
2. één systematiek van toerekening van overhead;
3. maximaal 100% kostendekkendheid;
4. de kwijtschelding ten laste te brengen van de heffing.

Overzicht opbrengst gemeentelijke heffingen

Alle hierna genoemde tarieven zijn ter informatie opgenomen en kunnen afwijken van de definitieve tarieven. De belastingverordeningen 2026 met de definitieve tarieven stelt de gemeenteraad in december 2025 vast.

Onderstaande tabel geeft een overzicht, ingedeeld naar algemene dekkingsmiddelen en gebonden heffingen, met de geraamde opbrengst voor 2026 en 2025, evenals de verantwoorde opbrengsten over 2024. Wij merken op dat de verschillen tussen 2026 ten opzichte van 2025 geen indicatie geven van de stijging of daling van de tarieven, maar van de totale opbrengst. Factoren zoals ontwikkelingen in de WOZ-waarde en areaaluitbreiding spelen hierbij een belangrijke rol.

Heffingssoort	Begroting			
	Rekening 2024	na wijz. 2025	Begroting 2026	Mutatie 2026 t.o.v. 2025
Algemene dekkingsmiddelen (ongebonden heffingen)				
Onroerende-zaakbelastingen	5.418	5.613	5.998	385
Hondenbelasting	123	115	119	4
Precariobelasting	0	0	0	0
Subtotaal	5.541	5.728	6.117	389
Gebonden heffingen				
Afvalstoffenheffing	3.549	3.697	3.791	94
Rioolheffing	3.881	3.831	3.931	100
Reinigingsrechten	478	475	488	13
Lijkbezorgingsrechten	754	863	928	65
Leges	1.117	1.262	1.307	45
Marktgeld	54	48	49	1
Reclamebelasting	165	137	141	4
Havengelden	68	74	76	2
Subtotaal	10.066	10.387	10.711	324
TOTAAL	15.607	16.115	16.828	713

In het begrotingsjaar is circa 9% van de inkomsten van de gemeente Sliedrecht afkomstig uit lokale heffingen. De lokale heffingen vormen daarmee een belangrijke inkomstenbron voor de gemeente.

Bij de opbrengst van de onroerende zaakbelasting niet-woningen is rekening gehouden met bij de begroting 2023 ingezette nieuwe beleid van het ondernemersfonds (zie paragraaf 4.1.2 van de paragraaf Lokale heffingen begroting 2023). Er is geen sprake van wijzigingen hierop, de uitgangspunten blijven hetzelfde.

Heffingen woonlasten (lokale lastendruk)

Tot de lokale woonlasten worden gerekend de OZB, de afvalstoffenheffing en de rioolheffing. Deze heffingen bepalen het leeuwendeel van de gemeentelijke opbrengsten en bepalen daarmee ook grotendeels de lokale lastendruk.

In onderstaande tabellen worden de ontwikkeling van gemiddelde WOZ-waarde (= de basis voor het berekenen van de OZB-aanslag) <van alle woningen samen en die van koopwoningen> en de woonlasten voor meerpersoonshuis-houders in euro's weergegeven over de laatste vier jaren. Hier zijn voor de afvalstoffen- en de rioolheffing de gemiddelden opgenomen. De gemiddelde woonlast OZB is berekend door de gemiddelde WOZ-waarde te vermenigvuldigen met het geldende tariefpercentage.

	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Gemiddelde WOZ-waarde	239.000	256.000	303.000	312.000	337.000	368.000
OZB-eigenaar	196,69	192,25	215,73	230,16	248,03	270,48
Afvalstoffenheffing	292,80	316,20	351,00	365,04	375,00	380,52
Rioolheffing eigenaar	168,00	183,70	183,70	202,07	202,07	207,32
Rioolheffing gebruiker	85,68	93,60	93,60	102,96	102,96	105,60
Ontwikkeling lastendruk	743	786	844	900	928	964
% stijging tov vorig jaar		5,7%	7,4%	6,7%	3,1%	3,9%

Bij de berekening van de woonlasten voor 2026 zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd.

Onroerende-zaakbelastingen + 2,6% + 6% College werkprogramma

Afvalstoffenheffing + 2,6%,

Rioolheffing + 2,6%

De verhoging van de Afvalstoffenheffing en rioolheffing is overeenkomstig de kadernota 2026 waarbij geldt dat het tarief maximaal kostendekkend is. Voor de afvalstoffenheffing is de stijging beperkt gebleven tot 1,5% in verband met de genoemde kostendekkendheid.

Uit bovenstaande tabel blijkt dat de gemiddelde woonlasten in Sliedrecht in 2026 met 3,9% zullen stijgen ten opzichte van het jaar ervoor.

Hieronder treft u per heffing een toelichting aan.

Onroerendezaakbelastingen (OZB)

De onroerendezaakbelastingen (OZB) genereren veruit het grootste deel van de gemeentelijke belastingopbrengst. De OZB bestaat uit drie verschillende belastingen: een eigenarenbelasting voor woningen en niet-woningen en een gebruikersbelasting voor niet-woningen. De opbrengst vloeit naar de algemene middelen van de gemeente. De raad bepaalt met het vaststellen van de begroting de totale opbrengst van deze heffing.

Tot en met 2019 gold als enige restrictie voor de opbrengst OZB de macronorm. Deze is vervangen door de benchmark lokale lasten. Deze treft u verderop aan in de paragraaf.

De heffingsgrondslag voor de OZB is de totale WOZ-waarde van de onroerende zaken, oftewel de WOZ-capaciteit. Deze wordt vastgesteld volgens de regels van de Wet waardering onroerende zaken (Wet WOZ). Voor 2026 gelden de WOZ-waarden met als waardepeildatum 1 januari 2025. Door de geraamde opbrengst te delen door de WOZ-capaciteit ontstaat het tarief en daarmee het bedrag dat de belastingplichtigen moeten betalen.

De OZB wordt berekend naar een percentage van de WOZ-waarde van de onroerende zaak.

De WOZ-waardeontwikkeling van peildatum 1 januari 2024 naar 1 januari 2025 is voor woningen berekend op 9,5% en voor niet-woningen op 4,3%. Rekening houdend met de gewenste (meer)opbrengst en de waardeontwikkeling leidt dit voor 2026 tot de volgende tarieven. Om de ontwikkeling van de tarieven te laten zien zijn ook de tarieven over eerdere jaren opgenomen.

	2022	2023	2024	2025	2026
Eigenaar woning	0,0751	0,0712	0,0733	0,0736	0,0735
Eigenaar niet-woning	0,1665	0,2212	0,2199	0,2338	0,2358
Gebruiker niet-woning	0,1310	0,1872	0,1788	0,1716	0,1734

Sliedrecht kent het gemeentebrede ondernemersfonds, dit wordt gefinancierd vanuit een opslag op de OZB-heffing voor niet-woningen. De opbrengst hiervan wordt via het Ondernemersfonds Sliedrecht besteed, derhalve is dit budgetneutraal opgenomen. Het aandeel voor het ondernemersfonds is ca 20% van de opbrengst/tarief van de OZB niet woningen.

Afvalstoffenheffing

Afvalstoffenheffing wordt geheven ter dekking van de kosten voor het inzamelen en verwerken van huishoudelijk afval. Wettelijk uitgangspunt is dat de opbrengst niet hoger mag zijn dan de kosten ter zake.

De berekening van de kostendeckendheid vatten we aan het eind van de paragraaf samen in een overzicht. Bij de bepaling van de nieuwe tarieven hebben we rekening gehouden met de kostenontwikkeling van inzameling en verwerking van huisvuil.

De tarieven afvalstoffenheffing zijn berekend op basis van de informatie die ten tijde van het opstellen van de begroting bekend was.

De tarieven in deze begroting kunnen afwijken met de tarieven die later in de verordening reinigingsheffingen worden opgenomen. De afwijking zal dan worden toegelicht.

De tarieven ontwikkelden zich de afgelopen jaren als volgt (x € 1):

	2022	2023	2024	2025	2026
Meerpersoons	316,20	351,00	365,04	375,00	380,52
Eenpersoons	225,48	250,20	260,16	268,00	270,96
Stijging	8,0%	11,0%	4,0%	2,8%	1,3%

Rioolheffing

Met ingang van 2010 is het rioolrecht ex artikel 229 van de Gemeentewet vervangen door de rioolheffing ex artikel 228a van diezelfde wet. Dit is het gevolg van de inwerkingtreding van de Wet verankering en bekostiging van gemeentelijke watertaken. Hiermee hebben gemeenten de mogelijkheid gekregen om naast de kosten van zorgplicht voor het afvalwater ook de kosten van de zorg voor het hemel- en grondwater te verhalen via de rioolheffing. Wettelijk uitgangspunt is dat de opbrengst niet hoger mag zijn dan de kosten ter zake. Op welke manier dit bepaald word kent zijn grondslag in het WRP-2024-2028 die op 2 juli 2024 door het college is vastgesteld.

De tarieven ontwikkelden zich de afgelopen jaren als volgt (x € 1):

	2022	2023	2024	2025	2026
Rioolheffing eigendom	183,70	183,70	202,07	202,07	207,32
Gebruik vastrecht	93,60	93,60	102,96	102,96	105,60
Stijging	9,3%	0,0%	10,0%	0,0%	2,6%

Vergelijking andere gemeenten

We vergelijken de woonlasten in Sliedrecht met die van andere Drechtstedengemeenten. De vergelijking is gebaseerd op de actuele gegevens van de Digitale Atlas van de lokale lasten 2025 op www.coelo.nl en betreft de woonlasten van meerpersoonshuishoudens (x € 1). Het betreft hier koopwoningen. De gemiddelde waarde voor alle woningen, waarvan in de tabel 'Woonlasten meerpersoonshuishoudens' is uitgegaan, ligt lager

Gemeente	Gemiddelde WOZ-waarde	% OZB Woningen	OZB Eigenaren	Rioolheffing Eigenaar / Gebruiker	Afvalstoffen-heffing	Tegemoet-koming	Totaal	Rangnr. Meerpersoonshuishoudens
Dordrecht	407.000	0,0905	344	238	364	✓	946	73
Sliedrecht	407.000	0,0736	299	305	375	✓	979	110
Hendrik-Ido-Ambacht	494.000	0,0883	436	224	414	-32	1.042	184
Alblasserdam	418.000	0,1032	431	185	497	-40	1.073	214
Papendrecht	425.000	0,1088	462	174	450	✓	1.086	226
Hardinceld-Giessendam	425.000	0,1077	457	221	413	✓	1.091	230
Zwijndrecht	415.000	0,0857	356	334	408	✓	1.098	236
Landelijk gemiddelde	506.000	0,0924	453	235	364	✓	1.052	

De indicatie in de laatste kolom betekent hoe lager het rangnummer hoe lager de woonlasten

Benchmark lokale lasten

Tot en met 2019 gold de zogenoemde 'macronorm'. Dit was een afspraak tussen de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) en de Rijksoverheid over de maximale stijging van de landelijke opbrengst onroerende-zaakbelastingen (OZB).

Deze macronorm bepaalde de maximale jaarlijkse stijging van de ozb-opbrengsten van alle gemeenten samen en stamde uit 2007.

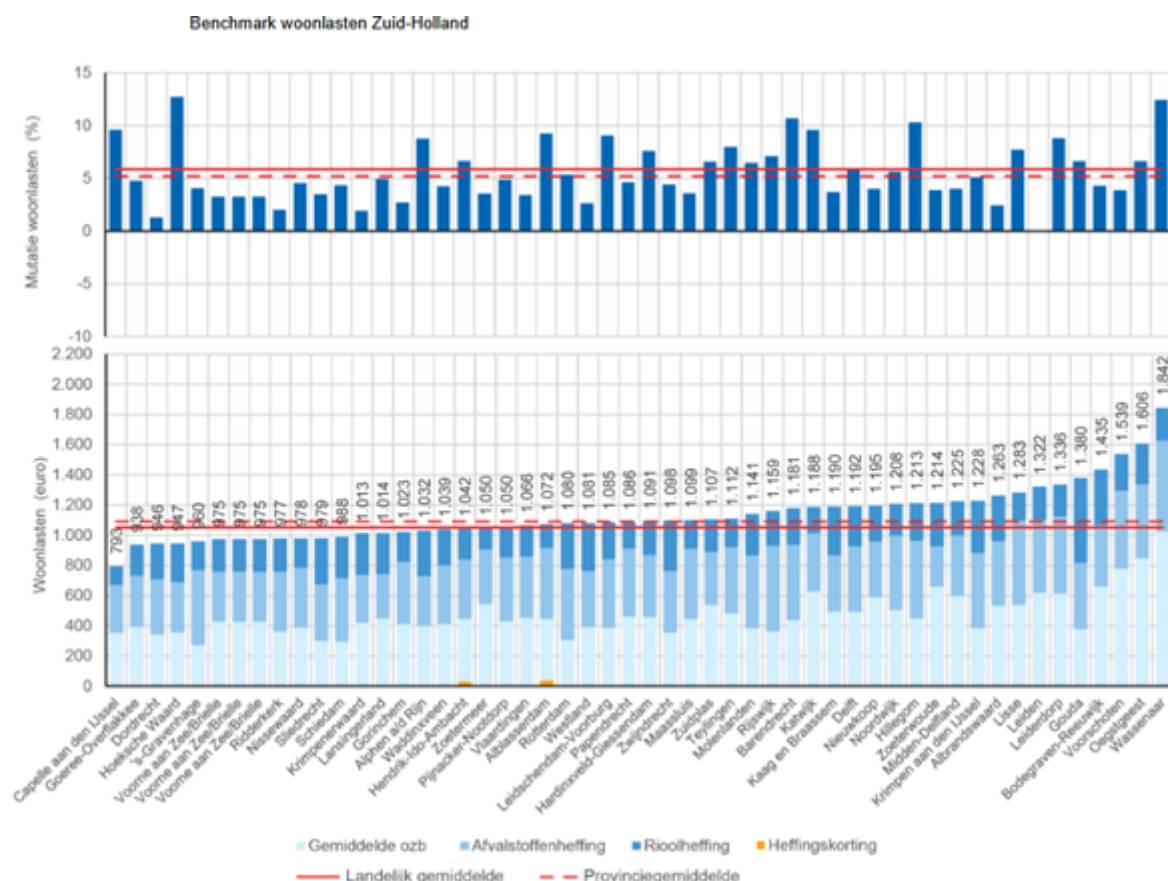
In 2014 is uit onderzoek gebleken dat de macronorm geen effectief instrument is, omdat de norm niet heeft bijgedragen aan de gematigde lastenontwikkeling, daar de besluitvorming over tarieven in gemeenten in de eerste plaats geënt is op lokale afwegingen.

Sinds die tijd is de vergelijking van de lokale lasten, OZB, afvalstoffen- en rioolheffing, tussen gemeenten volgens het Rijk beter mogelijk geworden. Onder meer door de jaarlijkse Atlas van de lokale lasten van het COELO en de wettelijke verplichting om in de gemeentebegroting de ontwikkelingen toe te lichten.

Vanaf 2020 is de macronorm vervangen door de jaarlijkse benchmark, waarin naast de ozb ook de riool- en afvalstoffenheffing worden vergeleken.

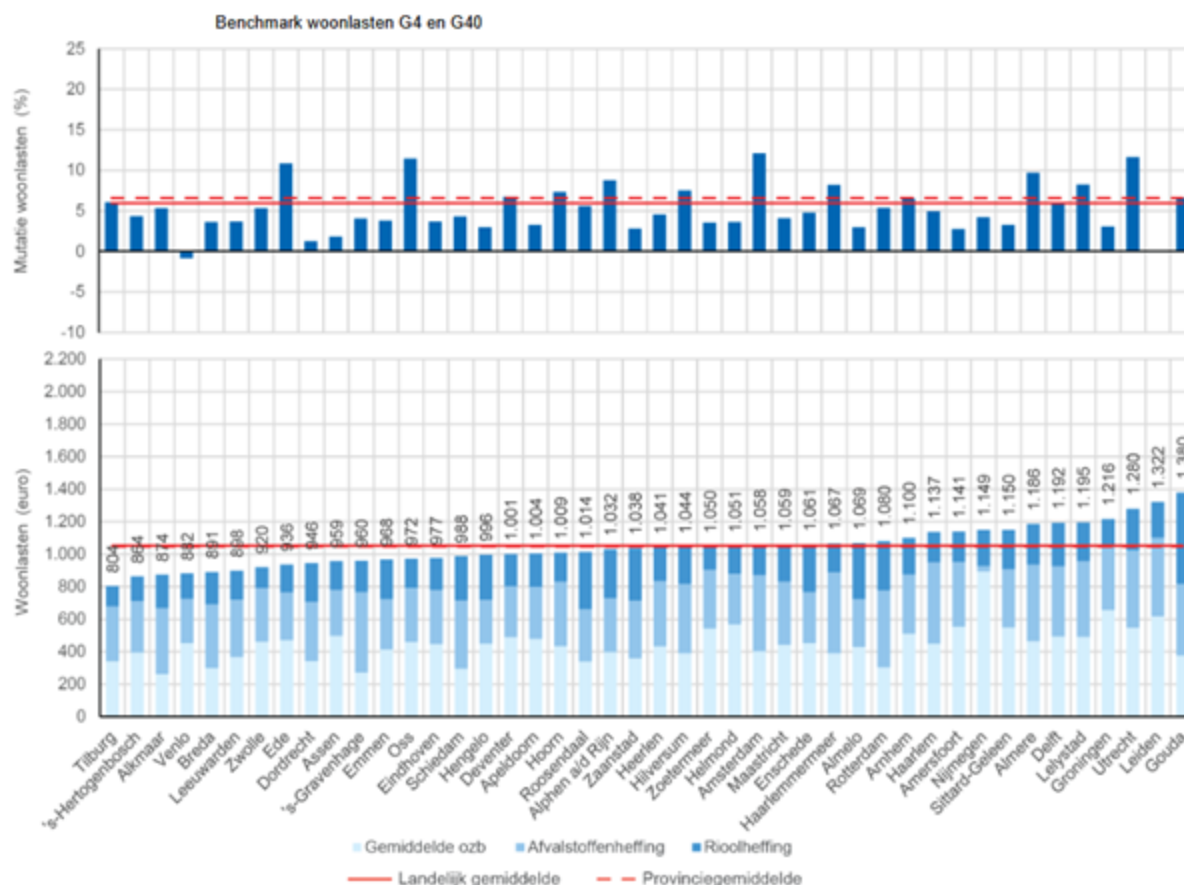
De benchmark beoogt door middel van meer vergelijking, de informatievoorziening over de ontwikkeling van de lokale lasten te bevorderen. De benchmark vergelijkt voor alle gemeenten binnen een provincie de hoogte van de woonlasten voor meerpersoonshuishoudens met een koopwoning. De woonlasten zijn de som van de gemiddeld betaalde ozb, de afvalstoffenheffing en de rioolheffing minus een eventuele heffingskorting.

In de benchmark voor 2025, opgenomen in de Coelo atlas 2025 vanaf pagina 184, wordt een vergelijking van de gemeentelijke woonlasten en de gemeentelijke tariefontwikkeling per provincie gegeven, net als de landelijke en provinciale gemiddelden. Middels de (grafische) vergelijking voor Zuid-Holland op pagina 193 worden de onderlinge verschillen tussen gemeenten inzichtelijk gemaakt. Het overzicht vergelijkt binnen de provincie het cumulatief bedrag van de drie heffingen per gemeente, minus de tegemoetkoming in de woonlasten (heffingskorting) voor 2025 en de mutatie van de woonlasten per gemeente ten opzichte van 2024.



De figuren bieden de mogelijkheid om de gemeenten op verschillende punten te vergelijken. De positie op de x-as (hoe ver naar rechts staat de gemeente?) geeft informatie over de hoogte van de gemeentelijke woonlasten in vergelijking met die van de andere gemeenten in de provincie. De horizontale rode lijnen laten zien in hoeverre de gemeentelijke woonlasten en de mutatie afwijken van het gemiddelde in Nederland (doorgetrokken rode lijn) en de provincie (gestippelde rode lijn). Het gemiddelde voor Nederland bedraagt € 1.052 en voor Zuid-Holland is dit € 1.090. Het stijgingspercentage ten opzichte van 2024 bedraagt landelijk 5,9% en voor Zuid-Holland 5%. Verder kan de hoogte van de ozb, afvalstoffenheffing en rioolheffing worden vergeleken. Enkele gemeenten hanteren een korting op de totale aanslag (heffingskorting). De hoogte van de heffingskorting wordt weergegeven met een oranje balkje. Het bedrag van de heffingskorting is verrekend met de gemiddeld betaalde ozb, de afvalstoffenheffing en de rioolheffing in de gemeente door het gekorte bedrag te delen door drie en dit in mindering te brengen op de drie betaalde bedragen.

Naast de vergelijking per provincie wordt ook een overzicht op G40-G4niveau gepresenteerd.



In de beantwoording van kamervragen over de stijging van de gemeentelijke belastingen in 2021 door de voormalige minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, mevrouw Kajsja Ollongren is aangegeven dat evaluatie van de benchmark gepland staat voor 2025. Ook zal gekeken worden naar de relatie tussen de afschaffing van de macronorm en de ontwikkeling van de lokale woonlasten. In het hoofdlijnenakkoord van de nieuwe coalitie van PVV, VVD, NSC en BBB is opgenomen dat de stijging van de gemeentelijke woonlasten (OZB) wordt gemaximeerd via afspraken met gemeentes. Hoe eerdere afspraken over gemeentelijke heffingen hierin zullen worden meegenomen is op dit moment niet duidelijk.

Overige lokale heffingen

Hondenbelasting

De Gemeentewet regelt dat gemeenten een belasting mogen heffen op het houden van honden. De hondenbelasting is een zuivere belasting die, net als de onroerende-zaak-belastingen, naar de algemene middelen van de gemeente vloeit.

Voor 2026 zullen de tarieven verhoogd worden met 2,6% zoals vastgesteld in de Kadernota 2026.

Reinigingsrechten

Voor het ophalen van afval bij niet-woningen (winkels, bedrijven, buurtcentra, etc.) kunnen gemeenten een reinigingsrecht heffen. Wettelijk uitgangspunt is dat de opbrengst niet hoger mag zijn dan de kosten ter zake. Gemeenten hebben niet de verplichting om afval bij bedrijven in te zamelen. Dit in tegenstelling tot het inzamelen van huishoudelijk afval bij woningen. Bedrijven dienen zelf zorg te dragen voor het afvoeren van het afval en kunnen hiervoor een contract aangaan met een erkende afvalinzamelaar.



Voor 2026 zullen de tarieven niet verhoogd worden met de in de kadernota vastgestelde 2,6% zoals vastgesteld in de Kadernota 2026. De kostendekkendheid geeft voor 2026 geen ruimte voor een stijging van het tarief.

Reclamebelasting

Op grond van artikel 227 van de Gemeentewet kunnen gemeenten ter zake van openbare aankondigingen zichtbaar vanaf de openbare weg reclamebelasting heffen.

De reclamebelasting is een algemene belasting. De reclamebelasting kan mede worden gezien als een profijtbelasting, wanneer zij geheven wordt naar de mate waarin particulieren en bedrijven profiteren van overheidsvoorzieningen die het doen van openbare aankondigingen, zichtbaar vanaf de openbare weg, mogelijk maken.

Zo is bijvoorbeeld vanuit de profijtgedachte een hoger tarief denkbaar in het (winkel)centrum van een gemeente, waar immers het meeste effect wordt verwacht van de openbare aankondigingen (reclame-uitingen). Ook kan regulering worden nagestreefd met deze heffing door deze bijvoorbeeld te beperken tot - of een hoger tarief te hanteren in - bepaalde wijken, teneinde wildgroei van openbare aankondigingen tegen te gaan.

Verder kan de reclamebelasting zich kan beperken tot een deel van de gemeente, mits daarvoor een objectieve en redelijke rechtvaardiging bestaat.

Sliedrecht kent sinds 1 februari 2018 drie reclamebelastingen, namelijk Winkelgebied Burgemeester Winklerplein, Winkelgebied Kerkbuurt en Woonboulevard Sliedrecht. Deze zijn gekoppeld aan daartoe opgerichte ondernemersfondsen.

Het doel is om met deze ondernemersfondsen het ondernemers- en verblijfsklimaat en daarmee de duurzame economische vitaliteit van deze winkelgebieden te versterken.

Havengeld

Voor het gebruik van de gemeentelijke haven of andere openbare werken en voor het gebruik van alle binnen onze gemeente gelegen openbare wateren heft de gemeente havengeld. Het uitgangspunt daarbij is dat dit maximaal kostendekkend gebeurt.

Voor 2026 zijn de tarieven verhoogd met 2,6% zoals vastgesteld in de Kadernota 2026.

Lijkbezorgingsrechten

Als gemeente heffen wij rechten voor het gebruik van de begraafplaats en voor het verlenen van gemeentelijke diensten in verband met de begraafplaats. Uitgangspunt is dat dit ten hoogste kostendekkend gebeurt.

Voor 2026 zijn de tarieven verhoogd met 8,6% zoals vastgesteld in de Kadernota 2026. De tariefstijging is daarmee onvoldoende om de lijkbezorgingsrechten kostendekkend te laten zijn.

Leges

Leges worden geheven voor door de gemeente verleende diensten. Het uitgangspunt voor de berekening van de kostendekkendheid is toetsing op verordeningenniveau, waarbij de geraamde lasten van alle genoemde activiteiten worden gedekt door de gezamenlijke baten uit de te heffen belastingen.

Voor 2026 zijn de tarieven verhoogd met 2,6% zoals vastgesteld in de Kadernota 2026.



Marktgeld

Op grond van artikel 229 van de gemeentewet kunnen gemeenten marktgeld heffen. Uitgangspunt is dat dit ten hoogste kostendekkend gebeurt.

Voor 2026 zijn de tarieven verhoogd met 2,6% zoals vastgesteld in de Kadernota 2026.

Kwijtscheldingen

Als een belastingplichtige als gevolg van financiële omstandigheden niet in staat is een belastingaanslag geheel of gedeeltelijk te betalen, kan gehele of gedeeltelijke kwijtschelding worden verleend. De regels voor het toekennen worden bepaald door de rijksoverheid. Deze regels komen erop neer dat kwijtschelding mag worden verleend aan belastingplichtigen die een inkomen hebben dat niet hoger ligt dan 90% van de bijstandsnorm. Gemeenten mogen hier in die zin van afwijken, dat deze inkomensgrens wordt verruimd naar 100% van de bijstandsnorm. Onze gemeente hanteert de zogeheten 100%-norm, wat betekent dat inwoners met een inkomen op bijstandsniveau in beginsel voor kwijtschelding in aanmerking komen. Tevens vindt een vermogenstoets plaats. Onlangs is de wettelijke vermogensnorm verhoogd. Ook hier geldt dat de gemeente de ruimste norm toepast. Een groot deel van de kwijtscheldingen wordt geautomatiseerd getoetst. Het doel hiervan is om zo de administratieve lasten voor de burger te verminderen.

Gemeenten mogen zelf bepalen voor welke belastingen kwijtschelding wordt verleend. Er kan kwijtschelding worden verleend voor:

Sliedrecht

- Onroerende-zaakbelastingen
- Afvalstoffenheffing
- Rioolheffing
- Hondenbelasting (tot maximaal de helft van de verschuldigde belasting voor de eerste hond)

Naar verwachting wordt in 2026 voor de volgende bedragen kwijtschelding verleend:

x € 1.000	Werkelijk 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
Afvalstoffenheffing	172	161	189
Rioolheffing	58	53	65
Hondenbelasting	5	3	6
Totaal	235	217	260

Kostendekkendheid

Voor gemeentelijke heffingen geldt de wettelijke eis van maximaal kostendekkende tarieven. In de onderstaande tabel hebben we de kostendekking voor 2026 inzichtelijk gemaakt. In de begroting is uitgegaan van de reguliere tariefstijgingen van 2,6% (lijkbezorging +6%) zoals opgenomen in de kadernota 2026. Voor de afvalstoffenheffing is deze op basis van de kostendekkenheid verlaagd naar 1,5% en de tariefstijging voor de reinigingsrechten kan niet plaats vinden als gevolg van de kostendekkendheid.



Bedragen * 1.000	Afvalstoffen- heffing 2026	Reinigings- rechten 2026	Rioolheffing 2026	Lijkbezorgings- rechten 2026	Havengelden 2026	Marktgelden 2026
Kosten taakveld	2.734	327	3.217	745	79	29
Inkomsten taakveld	240	17	44	210	23	0
Netto kosten	2.493	310	3.173	535	56	29
Overhead	670	168	351	393	25	24
BTW	428	0	347	0	0	0
Totale overige kosten	3.591	479	3.871	928	81	53
Opbrengst heffingen	3.590	478	3.868	928	76	49
Dekking	100%	100%	100%	100%	95%	93%

Bedragen * 1.000	Leges totaal 2026	Leges Hoofdstuk 1 2026	Leges Hoofdstuk 2 2026	Leges Hoofdstuk 3 2026
Kosten taakveld	2.285	1.390	894	0
Inkomsten taakveld	0	0	0	0
Netto kosten	2.285	1.390	894	0
Overhead	706	0	688	18
BTW	0	0	0	0
Totale overige kosten	2.991	1.390	1.582	18
Opbrengst heffingen	1.320	734	581	5
Dekking	44%	53%	37%	30%

Paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Inleiding

In de paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing wordt ingegaan op de bestaande risico's binnen de gemeente en het vermogen om deze risico's (financieel) op te vangen op het moment dat de risico's zich daadwerkelijk voordoen. De relevante kaders zijn vastgelegd in de nota Weerstandsvermogen en risicobeheersing (vastgesteld september 2020). In eerste instantie is dit verder aangescherpt met behulp van het amendement 'Algemene risicoreserve', zoals dat is aangenomen bij de behandeling van de Begroting 2021. Met het vaststellen van de Nota Reserves en Voorzieningen (juni 2023) is één-op-één verwerking van het amendement vervallen. De intentie van het amendement is verwerkt in de nota Reserves en Voorzieningen.

Daarnaast is op 8 juli 2025 de motie 'Voorzien en voorkomen' aangenomen. Hierin verzoekt de raad om in 2025 met een voorstel te komen om in raadsvoorstellen de paragraaf risico's zodanig vorm te geven, dat de raad in staat wordt om bij besluitvorming zaken als: risico identificatie, risicokwalificatie, de te nemen beheersmaatregelen en de financiële dekking, op een goede manier te kunnen laten meewegen.

De paragraaf is onderverdeeld in vijf blokken:

- Het risicoprofiel, hier wordt ingegaan op de bestaande risico's;
- De weerstandscapaciteit, hier wordt bepaald wat de ruimte is om risico's op te vangen;
- De ratio weerstandsvermogen, hier wordt beoordeeld in hoever de risico's in verhouding staan tot de weerstandscapaciteit;
- De financiële kengetallen, hier wordt bovenstaande in een breder (vanuit het BBV) verplicht perspectief geplaatst;
- De reserve Koers 2030, hier wordt inzicht gegeven in de opbouw de reserve.

Risicoprofiel

Het risicoprofiel wordt bottom-up opgebouwd. Alle risico's met een ingeschatte impact van groter dan € 10.000 worden hierbij meegenomen. Per risico wordt vervolgens bepaald of het een incidenteel, of een structureel risico betreft. Een structureel risico wordt voor 2,5 jaar opgenomen in het risicoprofiel. Er is daarmee 2,5 jaar (gewogen) budget gereserveerd om voor een dergelijk risico een structurele oplossing te vinden. Dit is nodig omdat de weerstandscapaciteit niet structureel kan worden aangesproken. Naast risico's worden er soms ook kansen opgevoerd.

Per risico wordt vervolgens bepaald hoe groot de kans van optreden is. Hierbij wordt onderscheid gemaakt in vier klassen:

klasse	Omschrijving	Percentage
I	"Onwaarschijnlijk / klein"	12,5%
II	"Mogelijk"	37,5%
III	"Aanzienlijk"	62,5%
IV	"Waarschijnlijk"	87,5%

Dit levert vervolgens per risico een bedrag op. Met behulp van zeven risico gebieden zijn deze in onderstaande tabel weergegeven:

Bedragen x € 1.000

Nr.	Risicogebied	B2025*	JR2024	B2026
1	Organisatierisico's	318	318	1.998
2	Algemene uitkering	0	5.494	4.170
3	Verbonden partijen	1.856	1.856	2.127
4	Garantstellingen	60	60	51
5	Dividend en renterisico's	2.063	2.063	2.303
6	Projectrisico's	2.371	1.916	1.803
7	Overige risico's	3.361	97	679
	TOTAAL ONGEWOGEN RISICO	10.030	11.804	13.131

	B2025*	JR2024	B2026
BENODIGDE WEERSTANDSCAPACITEIT (80% van het ongewogen risico)	8.024	9.443	10.505

* De berekening van het weerstandsvermogen is een statische berekening. Dit heeft tot gevolg dat je de ontwikkeling moet volgen aan de hand van de behandeling van de P&C documenten in de tijd. De meest recente berekening was die bij de J2024. Opeenvolgend hebben we het dan over de stand B2025 (medio augustus 2024), JR2024 (medio mei 2025), B2026 (medio augustus 2025).

Het laatste risicoprofiel van de gemeente Sliedrecht is vastgelegd in de jaarrekening 2024 welke door de raad op 1 juli 2025 definitief is vastgesteld. In de jaarrekening 2024 bedroeg het totale risico € 11,8 miljoen. Het risicoprofiel in deze begroting is ingeschat op € 13,1 miljoen. Het totale risico is daarmee verhoogd met € 1,3 miljoen. Door de besluitvorming bij de Kadernota 2026 (en dan met name omtrent het ravijn) zit er in de onderliggende risico's veel meer dynamiek dan het verschil doet vermoeden. Met name als gevolg van de maatregelen ZONDER maatschappelijke impact zijn er allerlei nieuwe risico's toegevoegd. Daarnaast zijn enkele bestaande risico's aanzienlijk kleiner geworden. Met name omtrent het gemeentefonds, niet omdat het risico is beheerst, maar omdat de budgetten omtrent het risico zijn opgehoogd.

Tenslotte is één groot risico wat niet is gekwantificeerd, maar wat wel benoemd moet worden. Steeds vaker treffen we in Sliedrecht met PFAS vervuilde grond aan. Wanneer je met deze grond aan het werk wilt ontstaan er vragen waarbij elk antwoord meer budget vraagt dan het gaan werken met schone grond.

De zes risico's met het hoogste risicobedrag (omvang risico x kans van optreden) worden nader toegelicht. Hiermee wordt 80% van het totale risicobedrag verklaard.

1. Gemeentefonds, € 4.170.000 (Algemene uitkering)

De herijking van het gemeentefonds is doorgevoerd. Het effect is op dit moment beperkt tot € 37,50 per inwoner met behulp van een zogenaamde suppletie uitkering binnen het gemeentefonds. De minister heeft besloten om de volgende stappen te zetten in het effectueren van de herverdeling. Tot op heden is dit echter niet verwerkt in het gemeentefonds. In de gemeentelijke begroting is een bedrag oplopend tot € 1,2 miljoen gereserveerd om de volgende stappen in de herverdeling op te vangen. Dit heeft tot gevolg dat het risico aanzienlijk is verlaagd met € 1,8 mln. Daarnaast is als gevolg van het ravijnjaar de maatregel met ingang van 2026 genomen de ruimte onder het BCF plafond te begroten. Dit leidt tot een stijging van het risico.

2. Treasury, € 2.303.000 (Dividend en rente)

De in de begroting opgenomen ambities kennen een groot liquiditeitsbeslag, er is veel geld nodig. Geld dat niet allemaal op de bank staat. De uiteindelijk te betalen rente is afhankelijk van twee factoren. Het tempo waarmee investeringen gerealiseerd worden en de stand van de rente. Beide factoren zijn verre van stabiel en resulteren bij elke nieuwe berekening weer in een nieuwe waarde. Wanneer de rente hoger uitvalt dan begroot en wanneer alle investeringen conform planning worden gerealiseerd dan ontstaan er meer rentekosten dan begroot. Daarnaast hebben we als gevolg van het ravijnjaar als maatregelen met ingang van 2026 ons verwacht dividend en opbrengst kasgeld meer risicovol begroot.

3. Verbonden partijen, € 2.127.000 (Verbonden partijen)

Er is sprake van een algemeen risico door deelname aan een gemeenschappelijke regeling. Negatieve exploitatieresultaten worden doorgelegd naar de eigenaren, de gemeenten. De totale bijdrage aan verbonden partijen bedraagt in 2026 naar verwachting € 49,4 miljoen. In het risico houden we rekening met een overschrijding van 2,5% van deze bijdrage. Daarnaast is in deze begroting een risico vanaf 2028 toegevoegd omdat de financiering van jeugd vanaf dat jaar veranderd.

4. Projecten, € 1.803.000 (Projectrisico's)

Het succesvol uitvoeren van projecten gaat naast het realiseren van je inhoudelijke doelstellingen over het kunnen beheersen van je risico's. Het uitvoeren van projecten gaat inherent gepaard met risico's. Deze risico's bestaan bijvoorbeeld uit:

- Risico's die verband houden met de aard van het plan, bijvoorbeeld de aannamen over noodzakelijke werkzaamheden in verband met voorbelasting;
- Risico's die verband houden met het tijdstip van realisatie van het plan: veel plannen schuiven door, in afwachting van betere tijden. Dit kan leiden tot hogere rentekosten en werken door in de waarde van het plan;
- Risico's die verband houden met gehanteerde parameters, bijvoorbeeld indexering van prijzen en rentestanden.

5. Dekking overhead begroten, € 1.656.000 (Organisatie)

In Sliedrecht brengen we een gedeelte van de overhead ten laste van de grondexploitaties en investeringen. Als gevolg van het ravijnjaar hebben we als maatregel met ingang van 2026 hiervoor een jaarlijkse 'opbrengst' van € 1,7 miljoen begroot. De realisatie van dit bedrag is afhankelijk van de hoeveelheid uren die gemaakt worden door het ambtelijk apparaat op grondexploitaties en investeringen.

6. Budget dG&J – Serviceorganisatie Jeugd, € 969.000 (Verbonden partijen)

Tussen de VNG en het Rijk zijn aanvullende afspraken gemaakt in het langlopende gesprek over de financiering van de Jeugdzorg. In zowel de mei- als de septembercirculaire heeft dit geleid tot aanvullend budget. Hiermee verdwijnen echter niet alle risico's van tafel. Het Rijk moet (nog steeds) maatregelen nemen om de eigen bijdrage mogelijk te maken. Als die niet genomen worden is het huidige budget SOJ niet toegerekend. Verder verwacht het Rijk dat er gestuurd wordt op de trajectduur. Dat gebeurt in de Drechtsteden al veel langer. Het is dan ook de vraag of de daling in de kosten vanuit dit perspectief zich nog zal voordoen, of dat die daling al eerder is opgetreden. Voor een gedeelte van dit risico is een structurele stelpost opgenomen van € 800.000.

Weerstandscapaciteit

De weerscapaciteit beschrijft het vermogen om de financiële effecten van risico's die zich voordoen op te vangen. De weerstandscapaciteit bestaat (conform de nota Weerstandsvermogen en risicobeheersing) uit het saldo van de algemene reserve, de reserve weerstandsvermogen, de niet bekleemde bestemmingsreserves en de opgenomen post voor onvoorzien. Daarnaast wordt voor de weerstandscapaciteit in Sliedrecht 20% van de niet benutte belastingcapaciteit en 20% van de stille reserves gerekend. De resulteert in de onderstaande weerstandscapaciteit. Voor de B2026 zijn twee vergelijkende standen opgenomen. De stand 31/12/24 betreft de één-op-één aansluiting met het boekwerk. De stand 01/01/25 betreft de stand zoals die resulteert na de besluitvorming over de resultaatbestemming 2024.

Bedragen x € 1.000

		JR2024 31-12-24	JR2024 01-01-25	B2026
	Onderdeel			
1	Algemene reserve	15.630	9.545	6.983
2	Onvoorzien	0	0	61
3	20% van de stille reserves	1.839	1.839	1.839
4	20% van de onbenutte belastingcapaciteit	527	527	557
	Totaal	17.996	11.911	9.440

1. Algemene reserve

De hier gehanteerde stand van de algemene reserve wijkt af van de gepresenteerde stand in de tabel onder Reserves en voorzieningen. Dit verschil wordt veroorzaakt doordat het geraamde rekening resultaat 2025 in de tabel onder Reserves en voorzieningen niet is meegenomen, maar dat daar hier wel rekening mee is gehouden. Dit omdat dit een reëler beeld geeft van het beschikbare weerstandsvermogen. Het daadwerkelijke resultaat 2025 is logischerwijs nog onbekend waardoor de uiteindelijke stand op 1 januari 2026 gaat afwijken.

2. Onvoorzien

Dit betreft het begrote bedrag onvoorzien in 2026.

3. 20% van de stille reserves

Doordat bezittingen tegen historische kostprijs moeten worden opgenomen op de balans (voorschrift BBV) is er sprake van zogenaamde stille reserves. Het gevolg hiervan is dat eventuele waardeontwikkeling niet zichtbaar is (een eventuele daling wel, want die moet direct worden afgeboekt). Een voorbeeld waarbij dit duidelijk werd is de verkoop van Eneco. Strikt gezien werd de gemeente hiervan niet rijker. Iets wat eigendom was van de gemeente (met de bijbehorende waarde) werd omgezet in geld. We onderkennen een tweetal stille reserves allereerst in het vastgoed bezit (€ 1,3 miljoen) en ten tweede in het aandelen bezit (€ 0,5 miljoen). Samen resulteren deze stille reserves in een weerstandscapaciteit van € 1,8 miljoen.

Stille reserve vastgoed

Op vastgoed is een verschil te maken tussen vastgoed waarvoor een, wat de omvang betreft, redelijke markt is zoals voor woningen en kantoren, en vastgoed waarvoor een beperkte markt is zoals voor zwembaden en sportvoorzieningen. Voor de inschatting van de stille reserve vastgoed kan een vergelijking gemaakt worden van de WOZ-waarde en de boekwaarde. Hierbij is de WOZ waarde voor het vastgoed waarvoor een beperkte markt is, uit voorzichtigheidsprincipe uitgegaan van een executiewaarde van 70% van de WOZ-waarde. Uit deze vergelijking rolt een stille reserve van € 6,7 miljoen, waarvan 20% is opgenomen in de weerstandscapaciteit (€ 1,3 miljoen).

Stille reserve aandelen

De gemeente bezit aandelen van de Bank Nederlandse Gemeenten, ROM-D, Oasen en Stedin. De aandelen BNG kennen volgens het jaarverslag 2024 van de BNG een waarde van afgerond € 80,23 per aandeel. Uitgaande van deze waarde bestaat een stille reserve in de aandelen BNG van afgerond € 2,4 miljoen, waarvan € 0,5 miljoen is opgenomen in de weerstandscapaciteit.

4. 20% van de onbenutte belastingcapaciteit

De wijze waarop het gemoeide bedrag van de onbenutte belastingcapaciteit moet worden bepaald is beschreven in de regelgeving omtrent een eventuele artikel 12 status van een gemeente. Om hiervoor in aanmerking te komen moet de OZB-opbrengst eerst worden verhoogd tot 120% van het landelijk gemiddelde.

Het bepalen van de onbenutte belastingcapaciteit betreft een complexe berekening welke voor Sliedrecht resulteert in een bedrag van € 2,8 miljoen. Dit resulteert in een weerstandscapaciteit van € 0,6 miljoen.

Ratio weerstandsvermogen

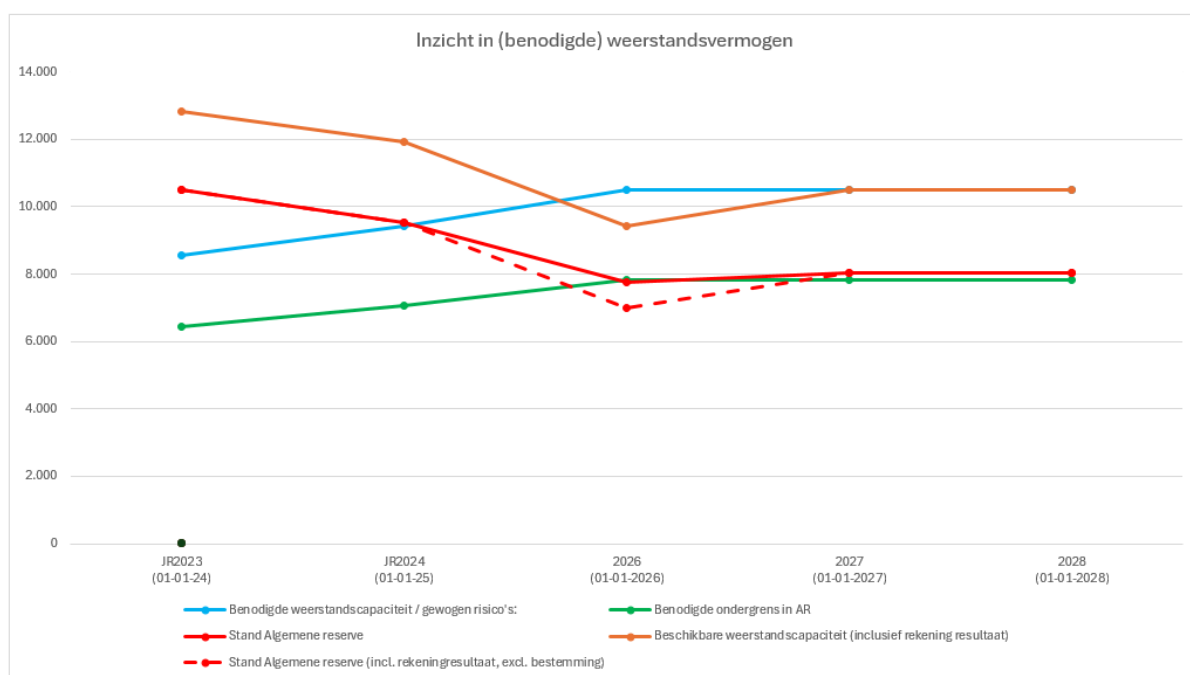
Om te bepalen hoe de verhouding is tussen de benodigde weerstandscapaciteit en de beschikbare weerstandscapaciteit gebruik je de ratio voor het weerstandsvermogen (weerstandsratio). De weerstandsratio bereken je door de beschikbare weerstandscapaciteit te delen door de benodigde weerstandscapaciteit. Als streefwaarde voor het weerstandsvermogen hanteert Sliedrecht een ratio van minimaal 1,0. Daarmee is voldoende dekking voor het totale risicoprofiel aanwezig en wordt niet onnodig beslag gelegd op middelen die ten behoeve van de beleidsdoelstellingen kunnen worden ingezet. De berekening van de ratio weerstandsvermogen ziet er als volgt uit:

Bedragen x € 1.000

	Onderdeel	JR2024 31-12-24	JR2024 01-01-25	B2026
1	Totaal ongewogen risico's	11.804	11.804	13.131
2	Afslag van 20%	-2.361	-2.361	-2.626
3	Benodigde weerstandscapaciteit (1-2)	9.443	9.443	10.505
4	Beschikbare weerstandscapaciteit	17.996	11.911	9.440
5	Ratio weerstandsvermogen (4/3)	1,91	1,26	0,90

De ratio is ten opzichte van de Jaarrekening 2024 gedaald naar 0,9 en voldoet daardoor niet meer aan de norm. De daling is het gevolg van inzet van de Algemene Reserve en een toename van de risico's. De toename van het risico is vooral ingegeven vanuit het ravijnjaar en de ingevoerde maatregelen zonder impact. Deze maatregelen zijn alleen impliceren het nemen van meer risico's, door realistischer te begroten. In de jaarschijf 2026 storten we € 1.065.000 in de algemene reserve om de ratio weer boven de minimale norm van 1,0 te brengen.

De bepaling van de weerstandsratio is per definitie gebonden aan een moment in de tijd. Het is daarom relevant om naast de stand op een moment beeld te hebben bij het verloop vanuit het verleden naar de toekomst. In onderstaande tabel brengen we dat in beeld. In de tabel is te zien dat de Algemene reserve per 1 januari 2026 te laag is. Door de storting in de loop van 2026 wordt de Algemene Reserve weer op de benodigde hoogte gebracht.



De grafiek bevat vijf lijnen waarbij de belangrijkste conclusie is:

- De beschikbare weerstandscapaciteit (oranje lijn) na de storting van € 1.065.000 precies op de blauwe lijn. De beschikbare weerstandscapaciteit is daarmee gelijk aan de minimaal benodigde weerstandscapaciteit.
- De stand van de algemene reserve (zowel de doorgetrokken rode lijn, als de gestippelde rode lijn) ligt boven de benodigde ondergrens in de algemene reserve (groene lijn), wederom met uitzondering van de stand per 1 januari 2026). Er is daarmee sprake van een afdoende hoogte van de algemene reserve.

Financiële kengetallen

In de P&C-documenten moet een gemeente verplicht ingaan op de financiële kengetallen. Deze kengetallen geven een beeld van de financiële situatie waarin een gemeente zich bevindt. Het betreft de volgende kengetallen: netto schuldquote, solvabiliteitsratio, grondexploitatie, structurele exploitatie ruimte en de gemeentelijke belastingcapaciteit.

De netto schuldquote is de netto schuld als aandeel van de inkomsten. Het geeft aan of een gemeente investeringsruimte heeft. Het zegt daarnaast iets over de flexibiliteit van de begroting: veel schulden en kapitaallasten leiden tot een inflexibele begroting. Een netto schuldquote tussen de 90% en 130% wordt gezien als voldoende. Een lagere netto schuldquote dan 90% wordt gezien als goed.

De solvabiliteitsratio geeft inzicht in de mate waarin de gemeente in staat is aan haar financiële verplichtingen op langere termijn te voldoen. Het geeft de verhouding tussen het eigen vermogen en het totale vermogen weer. Een percentage van 20% tot 50% wordt als voldoende gezien.

Het kengetal grondexploitatie geeft een indicatie van de verhouding van de in exploitatie genomen gronden ten opzichte van de totale baten. Het geeft een indicatie of een gemeente veel geld in grond heeft geïnvesteerd, geld dat in de toekomst moet worden terugverdiend. Een kengetal grondexploitatie lager dan 20% wordt gezien als goed.

De structurele exploitatieruimte geeft weer hoe groot de structurele vrije ruimte binnen de jaarrekening. Een kengetal groter dan 0 duidt op structurele ruimte.

De belastingcapaciteit maakt inzichtelijk welke mogelijkheden de gemeente heeft voor het genereren van hogere baten. Dit kengetal geeft weer hoe de belastingdruk zich verhoudt tot het landelijk gemiddelde. De woonlasten van een gezin bij gemiddelde WOZ-waarde worden afgezet tegen het landelijk gemiddelde. Is het kengetal lager dan 100%, dan zijn de woonlasten lager dan gemiddeld in Nederland. Het verschil tussen het kengetal en 100% geeft de ruimte aan om de belastingen te verhogen tot het gemiddelde.

In onderstaande tabel is dit schematisch weergegeven:

Kengetal	Categorie A	Categorie B	Categorie C
1. Netto schuldquote			
a. zonder correctie doorgeleende gelden	< 90%	90-130%	> 130%
b. met correctie doorgeleende gelden	< 90%	90-130%	> 130%
2. Solvabiliteitsratio	> 50%	20-50%	< 20%
3. Grondexploitatie	< 20%	20-35%	> 35%
4. Structurele exploitatieruimte	> 0%	0%	< 0%
5. Belastingcapaciteit	< 95%	95-105%	> 105%

Bij de Begroting 2026 horen de volgende financiële kengetallen:

Financieel kengetal	JR2024	B2025	B2026	Meerjaren raming		
				2027	2028	2029
Netto schuldquote	22%	41%	25%	29%	37%	33%
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle vertrekte leningen	20%	39%	23%	27%	35%	31%
Solvabiliteitsratio	44%	35%	64%	60%	55%	56%
Grondexploitatie	5%	1%	3%	-10%	-6%	-6%
Structurele exploitatieruimte	7,00%	0,50%	2,29%	1,30%	0,45%	0,30%
Gemeentelijke belastingcapaciteit	95%	94%	93%	93%	93%	93%

Beschouwing financiële kengetallen

Eén kengetal in een enkel jaar geeft op zich nog niet veel informatie. Deze moeten vooral in samenhang worden gezien en naast de stand is vooral het verloop relevant op te bepalen welke ontwikkelingen spelen.

Netto schuldquote

De waarde van de netto schuldquote valt in categorie A. De ambities uit Koers 2030 vragen forse investeringen dit is terug te zien in het oplopen van de netto schuldquote.

Solvabiliteitsratio

De solvabiliteitsratio beweegt zich net boven de grens van categorie A. Voor 2026 bevindt de waarde zich in categorie B.

Grondexploitatie

Dit kengetal valt in categorie A, vanaf 2027 is de waarde zelfs negatief. Dit wordt veroorzaakt doordat er in die jaren naar verwachting meer opbrengsten, dan kosten zijn in het totale grondbedrijf.

Structurele exploitatieruimte

Door de besluitvorming bij de Kadernota 2026 is de structurele exploitatieruimte positief geworden, zowel in 2025 als in het meerjarenbeeld.

Gemeentelijke belastingcapaciteit

De gemeentelijke belastingcapaciteit ligt op 93%, één procent punt beter dan in 2025. De onderliggende berekening is gebaseerd op de Coelo Atlas 2025 en daarmee op de tarieven 2025. Het kengetal dat hoort bij 2026 kan nog niet worden uitgerekend, omdat de tarieven voor 2026 nog niet bekend zijn.

Koers 2030

Een volledig zicht op het vermogen is niet compleet zonder inzicht in de reserve Koers 2030. De reserve Koers 2030 is bedoeld om doelen uit de Koers 2030 te kunnen realiseren. Inzet vindt plaats voor specifiek goedgekeurde projecten, danwel programma's.



In onderstaande tabel zijn de nog niet verdeelde middelen verdeeld naar de gereserveerde bestemmingen. Wanneer de bedragen op een regel muteren is er reeds een raadsbesluit over de opgenomen mutaties en is het college bevoegd de middelen uit te geven.

Bedragen x € 1.000

ONDERDEEL	JR2023	JR2024	31-12-25	31-12-26	31-12-27	31-12-28	31-12-29
Nog niet verdeelde middelen	4.901	1.755	8.085	10.047	12.005	12.506	12.506
Sliedrecht Buiten	10.056	10.056	10.056	10.056	1.456	1.456	1.456
Raadhuis / gemeentekantoor	4.000	4.000	0	0	0	0	0
Burgemeester Winklerplein	2.247	2.247	2.247	2.247	2.247	2.247	2.247
De Driehoek	0	0	350	350	350	350	350
Sliedrechtshers schuldenvrij en actief	730	542	292	62	62	62	62
IKC Valkweg	0	0	0	365	365	365	365
programma Ruimtelijke Vernieuwing - programmakosten	900	414	214	14	14	14	14
programma Ruimtelijke Vernieuwing - zwembad	0	450	450	450	450	450	450
programma Ruimtelijke Vernieuwing - Noord	0	2.145	2.145	2.145	2.145	2.145	2.145
programma Ruimtelijke Vernieuwing - Noord zuid verbinding	0	2.200	2.825	2.825	2.825	2.825	2.825
programma Ruimtelijke Vernieuwing - boekwaarde Lockhorst	0	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
programma Ruimtelijke Vernieuwing - BHS	700	700	700	700	700	700	700
Ruimtelijk vernieuwingsfonds	133	125	0	0	0	0	0
	23.667	29.134	31.864	33.761	27.119	27.620	27.620

Met het vaststellen van de Begroting 2026 is bovenstaande tabel op een tweetal punten aangepast. Er is besloten € 2,0 miljoen te storten in 2026, € 2,0 miljoen in 2027 en € 0,5 miljoen in 2028. Daarnaast stond er in 2026 een exploitatiebudget begroot om de boekwaarde van de scholen PWA Valkweg en OBS De Wilgen af te boeken. Het moment dat er daadwerkelijk gesloopt gaat worden is nog niet bekend. Met behulp van de reserve Koers 2030 kan het budget eenvoudig gekoppeld worden aan het jaar dat er daadwerkelijk wordt gesloopt.



Paragraaf Onderhoud kapitaalgoederen

Inleiding

De gemeente beheert de openbare ruimte waarin veel activiteiten plaatsvinden. Wonen, werken en recreëren bijvoorbeeld. Voor die activiteiten zijn kapitaalgoederen als wegen, riolering, kunstwerken, groen, verlichting en gebouwen nodig. Zowel de kwaliteit van de kapitaalgoederen als het onderhoud ervan zijn bepalend voor het voorzieningenniveau en de jaarlijkse lasten.

Dit onderdeel van de begroting geeft aan voor welk ambitieniveau de gemeente heeft gekozen.

Inclusief de financiële consequenties daarvan. Het door de raad gewenste onderhoudsniveau is van invloed op de lasten.

Het beleid op de kapitaalgoederen wordt vastgesteld met beleidsnota's. Deze nota's bieden de mogelijkheid om algemene beleidslijnen vast te stellen. Zowel voor inhoudelijke kaders (visie van de raad op de kwaliteit van de kapitaalgoederen) als voor procedurele kaders (afspraken tussen raad en college over besluitvorming en informatievoorziening).

Het gemeentelijk beleid voor het onderhoud van kapitaalgoederen is onder andere opgenomen in:

- het 'Beheerplan Onderhoud vastgoed 2025-2028' (vastgesteld in 2025);
- het 'Onderhoudsbeleid Vastgoed 2021-2030' (vastgesteld in 2021);
- het 'Vastgoedbeleid 2021-2028' (vastgesteld in 2021);
- het Accommodatiebeleid;
- het 'Water- en rioleringsplan 2024-2028' (vastgesteld in 2024);
- het 'Beleidsplan Onderhoud wegen 2015-2025' (vastgesteld in 2014) en het 'Onderhoudsplan Wegen 2021 t/m 2025' (vastgesteld in 2021);
- het 'Beleidsplan Openbare Verlichting' (vastgesteld in 2025) en het 'Onderhoudsplan Openbare Verlichting' (vastgesteld in 2025);
- het 'Beheerplan Onderhoud bruggen 2022-2026' (vastgesteld in 2021);
- het 'Beheerplan Onderhoud binnenhaven 2022-2026' (vastgesteld in 2021);
- het 'Groenbeleidsplan 2021-2025' (vastgesteld in 2021) en het 'Groenbeheerplan 2023-2026' (vastgesteld in 2024) en
- het 'Uitvoeringsbeleid Speel- en sportruimte Sliedrecht' (vastgesteld in 2016).

Op basis van beheerplannen ramen we jaarlijks budgetten voor het onderhoud dat we in het begrotingsjaar moeten uitvoeren. Dit doen we op basis van terugkerende inspecties. In 2026 bekijken we in hoeverre ook (open) data kan helpen planningen te vereenvoudigen. Het uitgangspunt is dat er voldoende wordt gereserveerd (stortingen in onderhoudsvoorzieningen) of dat er investeringsbesluiten genomen worden voor het uitvoeren van toekomstig onderhoud.

Hieronder gaan we verder in op de beleidsvelden openbaar groen en speelvoorzieningen, riolering, waterbeheer, wegen, bruggen, openbare verlichting, gebouwen, binnenhaven en reserveringen voor onderhoud.

Voor het beheer en onderhoud van de openbare ruimte heeft een rekenkameronderzoek plaatsgevonden welke in 2025 in de gemeenteraad is behandeld. Daarbij is door de gemeenteraad de aanbeveling overgenomen om met meetbare doelstellingen te gaan werken. Om hier invulling aan te geven hebben we per hoofdstuk aan de doelstellingen indicatoren en streefwaardes gekoppeld.

Openbaar groen en speelvoorzieningen

Groen

In 2026 starten we met het opstellen van het nieuwe Groenbeleidsplan. We besteden veel aandacht aan de thema's biodiversiteit, klimaatadaptatie, leefbaarheid en nemen maatregelen om invasieve exoten te voorkomen en/of te beheersen. Het doel is om het groen zoveel mogelijk in te zetten met een functie, zoals het voorkomen van wateroverlast, het bevorderen van de biodiversiteit en ecologie en het leefbaar maken van de wijken door bijvoorbeeld het zorgen voor verkoeling en andere ecosysteemdiensten. De financiële middelen die nodig zijn voor het reguliere onderhoud zijn opgenomen in de exploitatiebegroting.

Verder handhaven we de huidige bomenaantallen en waar het kan vergroten we deze. We streven naar het behoud van grote bomen en bij de nieuwe aanplant van bomen houden we rekening met de toekomstige klimatologische en natuurlijke omstandigheden. We zorgen voor veilige en gezonde bomen door onze zorgplicht na te leven en regelmatig, cyclisch onderhoud en beheer uit te voeren.

Bij herinrichtings- en renovatiewerkzaamheden sturen we aan op een maximaal haalbare oppervlakte van functioneel groen. In 2026 wordt het bereiken van deze maximaal haalbare oppervlakte groen meegenomen bij de inrichting van projecten in de openbare ruimte en in het dagelijks reguliere onderhoud. We zijn scherp op een goede inpassing van groen in de grote ontwikkelingsprojecten, zoals Binnenstedelijke herstructurering en de diverse projecten in Sliedrecht-Noord en De Driehoek. Verwijderen van groen gebeurt alleen wanneer dit écht niet anders kan. Op deze plekken komt altijd nieuw groen terug, waarbij we de kwaliteit verbeteren ten opzichte van de eerdere situatie.

Indicatoren

De biodiversiteit in de (ecologische) bermen kunnen we meten aan de hand van de tool nectarindex en gemonitord door jaarlijkse vegetatieopnames.

Daarnaast is het op peil houden van het aantal bomen een goede graadmeter voor een groen Sliedrecht. Het bomenbestand wordt bijgehouden op de bomenkaart en onderworpen aan boomveiligheidscontroles.

Indicator	Streefwaarde 2026
Biodiversiteit op basis van nectarindex	Hoger of gelijk aan 0-meting van 2025
Bomenbestand	10191 bomen of meer

Spelen

Het uitvoeringsbeleid speel- en sportruimte (2016) van de gemeente Sliedrecht is volledig gerealiseerd. De visie is hiermee concreet vormgegeven: inwoners van alle leeftijden kunnen in de openbare ruimte spelen, sporten, recreëren en elkaar ontmoeten. De mogelijkheden voor spelen en sporten zijn hiermee stevig verankerd. De aankomende tijd zal naar aanleiding van het bezoek van Jantje Beton worden bekeken in hoeverre er meer speelplaatsen inclusief worden ingericht zodat deze voor een breder publiek toegankelijk zijn. Voor het beheer is een structureel budget beschikbaar. De voorzieningen worden onderhouden conform het warenwetbesluit Attractie- en Speeltoestellen (WAS) en de normen NEN-EN 1176 en NEN-EN 1177. Zo blijven de voorzieningen duurzaam, veilig, aantrekkelijk en toegankelijk.

Indicator

Voor speel- en sporttoestellen en speelondergronden dienen te voldoen aan de warenwet attractie en speeltoestellen (WAS) en de norm NEN-EN 1176 en 1177. Jaarlijkse vindt hierop inspectie plaats op ieder speel- en sporttoestel.

Indicator	Streefwaarde 2026
Percentage dat voldoet aan de WAS en NEN-EN 1176/1177	100%

Riolering

In het Water- en Rioleringsprogramma (WRP) 2024–2028 beschrijft de gemeente Sliedrecht hoe invulling wordt gegeven aan de wettelijke zorgplichten voor stedelijk afvalwater, hemelwater en grondwater (conform artikel 2.16 Omgevingswet). Daarnaast is in het programma aandacht voor klimaatadaptatie en het beheer van oppervlaktewater. Het WRP geeft richting aan wat we willen bereiken, wat we gaan doen en welke middelen daarvoor nodig zijn.

In 2026 geeft de gemeente verder invulling aan klimaatadaptatie door bij beheer- en herinrichtingsprojecten klimaatadaptieve maatregelen in het ontwerp en de uitvoering te integreren. De nadruk ligt op een groenblauwe inrichting van de buitenruimte, die zorgt voor verkoeling, meer biodiversiteit en extra waterberging. Klimaatadaptatie is daarmee een vast onderdeel van het dagelijks beheer, waarvoor binnen het WRP structureel budget is gereserveerd.

Voor planmatig onderhoud is inzicht nodig in de technische en hydraulische staat van de riolering. Jaarlijks wordt daarom 16 km riool gereinigd en geïnspecteerd, zodat het volledige stelsel elke tien jaar volledig in beeld is en schoon blijft. Daarnaast worden alle kolken die aangesloten zijn op de riolering twee keer per jaar gereinigd en geïnspecteerd. Deze beheer- en onderhoudsmaatregelen waarborgen de continuïteit van het rioolstelsel en verkleinen het risico op calamiteiten.

De komende jaren richt de gemeente zich op onderzoek, planmatig onderhoud en de vervanging of renovatie van verouderde rioleringsdelen. Voor 2026 staan de volgende projecten in voorbereiding of uitvoering gepland:

- Leeghwaterstraat / Beijerinckstraat;
- Jacob Catsstraat-zuid en omgeving;
- Vogelbuurt (gefaseerd);
- Baanweer, Koningsweer en Locksweer;
- Gantelweg-oost;
- P.A. de Genestetstraat;
- Professorenbuurt-oost;
- Van Goghstraat en
- De Hoven.

De kosten voor rioolvervangingen worden gedekt uit de beschikbare investeringskredieten. Regulier onderhoud wordt bekostigd vanuit het jaarlijkse exploitatiebudget voor riolering.

Indicator

Het reinigen en inspecteren is een belangrijke basis voor het tijdig bepalen en uitvoeren van maatregelen en daarmee het waarborgen van de technische en hydraulische staat. De hoeveelheid gereinigde en geïnspecteerde riolering gebruiken we daarom als indicator.

Indicator	Streefwaarde 2026
Percentage gereinigde en geïnspecteerde riolering	10% (16km)

Waterbeheer

Sinds 2015 is circa 75% van de binnenstedelijke A-watergangen en de daarbij behorende duikers overgedragen aan Waterschap Rivierenland. De gemeente Sliedrecht voert het onderhoud uit van deze overgedragen assets en ontvangt hiervoor jaarlijks een financiële vergoeding van het waterschap. Daarnaast is de gemeente verantwoordelijk voor het beheer en onderhoud van de overige, gemeentelijke B- en C-watergangen en de bijbehorende kunstwerken, zoals duikers. Watergangen en assets (zoals beschoeiingen) die in eigendom zijn van derden vallen buiten de gemeentelijke verantwoordelijkheid.

Het onderhoud van het stedelijk watersysteem richt zich voornamelijk op het waarborgen van voldoende waterbergingscapaciteit en een goede afvoer van hemelwater. Belangrijke onderhoudsmaatregelen zijn het krozen, schonen en periodiek baggeren van watergangen, waarmee wordt voldaan aan de geldende wet- en regelgeving. Daarnaast worden alle duikers eens per tien jaar geïnspecteerd, zodat tijdig onderhoud en vervanging planmatig kan worden aangepakt.

Voor het baggerbeheer hanteert de gemeente een meerjarige onderhoudscyclus. In 2026 wordt het "Onderhoudsplan: Meerjaren Onderhoudswerkzaamheden Baggeren 2026–2030" ter vaststelling aan de raad aangeboden. Op basis van slibmetingen en bemonsteringen wordt vastgesteld of de watergangen nog voldoen aan de vereiste minimale waterdiepte. Indien dit niet het geval is, worden in de winter van 2027–2028 in samenwerking met Waterschap Rivierenland de benodigde baggerwerkzaamheden uitgevoerd.

De kosten voor klein onderhoud worden bekostigd vanuit het jaarlijkse beschikbare exploitatiebudget voor watergangen, vijvers en sloten.

Indicator

Voor optimale doorstroming en waterberging is het van belang dat de watergangen voldoen aan de vereiste waterdiepte. De doelstelling is dat in 2028 alle watergangen hieraan voldoen.

Indicator	Streefwaarde 2028
Percentage watergangen dat voldoet aan de vereiste diepte	100%

Wegen

Als uitgangspunt houden we het vastgestelde Beleidsplan Onderhoud Wegen 2015-2025 aan tot het nieuwe plan is vastgesteld.

De belangrijkste uitgangspunten zijn:

- Het voorkomen van kapitaalsvernietiging.
- Het voorkomen van te grote hoogteverschillen met betrekking tot toegankelijkheidseisen.
- Het voorkomen van schadebeelden waarbij het risico van schadeclaims van toepassing is.

Als beeldkwaliteitsniveau is niveau B (CROW) vastgesteld. Wanneer onderhoudskwaliteit lager uitkomt op beeldkwaliteit C en D, worden prioriteiten gesteld op basis van een maatregeltoets (risicogestuurd onderhoud).

Als verdere uitgangspunt houden we het in 2021 vastgestelde Onderhoudsplan Wegen 2021 t/m 2025 aan tot het nieuwe plan is vastgesteld. In dat plan zijn het onderhoudsniveau, de kosten en de planning opgenomen. Het onderhoud aan elementenverharding en asfalt loopt zoveel mogelijk via onderhoudscontracten die meerjarig aanbesteed zijn. De kosten hiervoor worden gedekt vanuit het reguliere onderhoudsbudget voor wegen. Daarnaast beschikken we over een onderhoudsvoorziening voor groot onderhoud wegen.

Voor de herinrichting en vervanging van wegen zijn investeringskredieten beschikbaar. In 2026 staan de volgende projecten in voorbereiding of uitvoering gepland:

- Jacob Catsstraat-Zuid en omgeving
- Gefaseerd uitvoeren Vogelbuurt-Noord / Zuid
- Leegwaterstraat
- Parallelweg langs Nijverwaard
- P.A. de Genestetstraat-oost
- Baanweer, Koningsweer en Locksweer
- Professorenbuurt

Indicator

Om te bepalen of we onze doelstellingen bereiken, voeren we jaarlijks een wegininspectie uit. Buiten de reguliere jaarlijkse wegininspectie, worden eens in de 10 jaar de funderingen van asfaltwegen technisch geïnspecteerd.

Het percentage dat voldoet aan beeldkwaliteitsniveau B zetten we in als indicator. In 2025 voldeed 75% van het areaal aan B of hoger en we streven ernaar om het gelijk te trekken naar de waarde uit 2021 van 78%.

Indicator	Streefwaarde 2026
Percentage wegen met beeldkwaliteitsniveau B of hoger	78%

Bruggen

Eind 2021 heeft de gemeenteraad het beheer - en onderhoudsplan 2022-2026 voor het vervangen en onderhouden van het bruggenareaal binnen de gemeente vastgesteld.

In dit plan wordt als kader voor de staat van de bruggen onderhoudsniveau 3 (redelijk) gehanteerd.

In het plan is opgenomen wat de te verwachten kosten zijn en de daarbij behorende planning ten aanzien van het onderhoudsniveau. We maken hierbij onderscheid tussen klein onderhoud, groot onderhoud en vervanging. Het klein jaarlijks onderhoud betreft voornamelijk werkzaamheden van beperkte omvang. De kosten hiervan komen ten laste van het jaarlijkse exploitatiebudget.

Het groot onderhoud vindt planmatig plaats en is gericht op het tijdig structureel verbeteren van de brug om de beoogde levensduur te behalen. Voor de dekking van de kosten van groot onderhoud beschikken we over een voorziening onderhoud bruggen. Aan het einde van de levensduur vindt vervanging van de gehele brug plaats.

Voor 2026 staat er groot onderhoud op de planning welke geconcretiseerd wordt op basis van inspectieresultaten.

In 2026 wordt een nieuw beheer- en onderhoudsplan opgesteld en ter vaststelling aan de gemeenteraad aangeboden.



Indicator

Om te bepalen of we onze doelstellingen bereiken, voeren we 1 keer in de 5 jaar een inspectie uit volgens de NEN2767 en de CUR117. Verder voeren we jaarlijks een visuele inspectie uit om zichtbare gebreken, die de veiligheid van een brug in gevaar kunnen brengen, in kaart te brengen. We streven daarbij naar onderhoudsniveau 3 (redelijk).

Indicator	Streefwaarde 2026
Percentage bruggen met onderhoudsniveau 3 of hoger	100%

Openbare verlichting

Het beheer en onderhoud van de openbare verlichting hebben we ondergebracht bij de gemeente Dordrecht. In samenwerking zijn in 2025 uitgangspunten voor het beleid onderhoud openbare verlichting aangeboden aan de raad en vastgesteld.

Onze ambities dragen bij aan de ruimtelijke kwaliteit, duurzaamheid, sociale en verkeersveiligheid, een levendig centrum en de financiën.

Als uitgangspunt van de kwaliteit en veiligheid wordt de Nederlandse Praktijkrichtlijn (NPR) aangehouden.

De vervangingswerkzaamheden worden jaarlijks ingepland en integraal afgestemd op projecten in de openbare ruimte. In 2027 en 2028 worden de verlichtingsarmaturen versneld door led vervangen en hiertoe starten we in 2026 met de voorbereiding.

De onderhoudskosten voor het in stand houden van de openbare verlichting worden gedekt uit het exploitatiebudget. Daarnaast beschikken we voor het vervangen van lichtmasten en verlichtingsarmaturen over investeringskredieten.

Specifiek worden in 2026 ook onderstaande maatregelen uitgevoerd:

- Slimme verlichting op voetpaden naar een drietal hondenuitlaatvoorzieningen.
- Evenredige verlichting op de doorfietsroute Tiendweg.

Indicatoren

Als indicatoren passen we (1) de hoeveelheid verlichtingsarmaturen die in led uitgevoerd zijn toe en (2) het aantal wegvakken dat voldoet aan de NPR (richtlijn). De opgenomen streefwaarden zijn conform de doelstellingen uit het beleid.

Om te bepalen of we onze doelstellingen bereiken, is inspectie van de armaturen 1 keer per 4 jaar nodig in het kader van een goede, veilige en elektrische bedrijfsvoering. Schoonmaak van de armaturen is eveneens per 4 jaar nodig, om de lichtkwaliteit en daarmee de NPR-richtlijn te waarborgen (Nederlandse Praktijk Richtlijn).

Indicator	Streefwaarde 2026
Hoeveelheid ledarmaturen in de gemeente	73,3%
Wegvakken die voldoen aan de NPR (richtlijn)	71,4%

Gebouwen



We beheren onze gebouwen vanuit het Vastgoedbeleid 2021-2028, het Onderhoudsbeleid Vastgoed 2021-2030 en het Beheerplan Onderhoud Vastgoed. Deze beleidsdocumenten zijn in 2021 door de gemeenteraad vastgesteld. Het Beheerplan Onderhoud Vastgoed is in 2025 vernieuwd en opnieuw vastgesteld.

Het Vastgoedbeleid 2021-2028 biedt inzicht in de totale vastgoedportefeuille en de organisatie van het vastgoedbeheer. Daarnaast fungeert het beleid als afwegingskader voor het behoud dan wel de afstoting van vastgoedobjecten.

In 2025 is het geactualiseerde Beheerplan Onderhoud Vastgoed vastgesteld voor de periode 2025-2028. Dit plan vormt de basis voor de onderbouwing van de onderhoudsbudgetten van de gemeentelijke gebouwen en geeft inzicht in de (bouw)technische staat van het vastgoed.

Vanaf 2025 voeren wij jaarlijks inspecties uit om te controleren of het geplande onderhoud daadwerkelijk is uitgevoerd. Hiermee versterken wij de grip op het onderhoudsproces en zorgen wij voor een duurzame instandhouding van ons gemeentelijk vastgoed. Daarnaast wordt er een inhaalslag gemaakt om achterstanden in het onderhoud weg te werken. Tevens zullen wij werken met het nieuwe MJOP, dat richtinggevend zal zijn voor de aanpak en financiering van toekomstig onderhoud.



Panden in kernportefeuille

	Adres	Type vastgoed
1	Burg. Feitsmapark 1	Kinderboerderij
1a	Burg. Feitsmapark 2	NME centrum
1b	Burg. Feitsmapark 4	Theehuis
2	Dr. Langeveldplein 30	Raadhuis
3	Dr. Langeveldplein z/n	Muziektent
4	Industrieweg 11	Gemeentekantoor
4a	Industrieweg 13	De Reling
5	Kerkbuurt 131	Kerktoeren
6	Kerkbuurt 21 nuts	Nutsvoorziening/trafo
7	Krommestoep 1 en PC. Hooftlaan 7	Sporthal De Stoep/Restaurant 'Kom aan tafel'
8	Lelystraat 111	Gemeentewerf
9	Lijsterweg 60 (recht van opstal)	Sportvoorziening IJsbaan



10	Lijsterweg 70 (recht van opstal)	Onderkomen moestuin
11	Maaslaan 2	Volière
12	Nic. Beetsstraat 2-6	Kantoorpand
13	Pickwaert 208	Sporthal 't Crayennest
14	Rivierdijk 144 nut	Nutsvoorziening/trafo
15	Scheldelaan 1 / Bonkelaarsplein 1	Bibliotheek
16	Sportlaan 1-1a	Sporthal De Lockhorst
16a	Sportlaan 1-1a	Zalencentrum + brasserie De Lockhorst
16b	Sportlaan 1-1a	Bronbad De Lockhorst
17	Sportlaan 3	Sportvoorziening Watersport
18	Sportlaan 7	Sportvoorziening Voetbal
19	Sportlaan 9	Drechtwerk
20	Sportlaan 11 (recht van opstal)	Sportvoorziening tennis
21	Stationsweg 4	Elektra multifunctioneel centrum
22	Thorbeckelaan 102 (recht van opstal)	Sportvoorziening Trimmen
23	Thorbeckelaan 104 (recht van opstal)	Sportvoorziening Korfbal
24	Thorbeckelaan 2	Wijkonderkomen begraafplaats
25	Valkweg 1	Sporthal De Valk
Huur	Bonkelaarsplein 7	Kantoorruimte (aanhuur Tablis) sociaal



Panden in de niet-kernportefeuille

	Adres	Type vastgoed
1	Baanhoek 257	Woning
2	Baanhoek 269	Woning
3	Baanhoek 283	Woning
4	Baanhoek 285	Woning
5	Baanhoek 287	Woning



6	Baanhoek 289	Woning
7	Baanhoek 291	Woning
8	Baanhoek 293	Woning
9	Baanhoek 295	Woning
10	Baanhoek 309	Woning
11	Baanhoek 311	Woning
12	Baanhoek 313	Woning
13	Baanhoek 315	Woning
14	Baanhoek 317	Woning
15	Baanhoek 319	Woning
16	Beijerinckstraat 2a-2n	Bergingen bij standplaats
17	Burgemeester van Hofwegensingel 33-43	Bergingen bij standplaats
18	Burgemeester Winklerplein 11	Woning
19	Burgemeester Winklerplein 13	Woning
20	Burgemeester Winklerplein 17	Woning
21	Burgemeester Winklerplein 41	Winkelpand
22	Frans Halsstraat 1	Voormalig Schoolgebouw
23	Kerkbuurt 201	Woning
24	Maaslaan 6	Voormalig Schoolgebouw
25	Maaslaan 10	Voormalig Schoolgebouw
26	Middeldiepstraat 44-50	Brandweerkazerne
27	Parallelweg 22-24	Grond
28	Rivierdijk 42	Woning
29	Rivierdijk 52	Woning

Binnenhaven



In 2021 is het beheerplan Onderhoudsplan Binnenhaven 2022–2026 vastgesteld. Dit plan geeft inzicht in het gewenste onderhoudsniveau, de verwachte kosten en de bijbehorende onderhoudsplanning voor het op diepte houden van de gemeentelijke binnenhaven.

Het onderhoudsregime dat wordt toegepast bestaat uit:

- Vijfjaarlijkse dieptepeilingen om de aanwas van slib en eventuele knelpunten tijdig te signaleren.
- Indien nodig worden eens per tien jaar baggerwerkzaamheden uitgevoerd op plekken waar de vereiste waterdiepte onvoldoende is.

In 2024 is de meest recente dieptepeiling uitgevoerd. Hieruit bleek dat de haven nog voldoet aan de minimaal vereiste waterdiepte (-4,00m NAP). Er is daarom besloten om op dit moment geen baggerwerkzaamheden uit te voeren, om onnodige kosten te voorkomen. Bemonstering op vervuilingsgraad (zoals PFAS) van de bodem van de haven (baggerspecie) vindt plaats op het moment dat er daadwerkelijk tot baggeren wordt overgegaan.

Aan het eind van 2026 loopt het huidige beheer- en onderhoudsplan af. Aansluitend wordt gestart met de opstelling van het Onderhoudsplan Binnenhaven 2027–2031. Op basis van een evaluatie van de huidige planperiode (2022–2026) wordt het nieuwe onderhoudsplan opgesteld en waar nodig bijgesteld.

Voor de dekking van de kosten van dieptepeilingen en baggerwerkzaamheden is een voorziening Onderhoud Haven beschikbaar. De kosten voor klein onderhoud worden gedekt uit het jaarlijkse exploitatiebudget.

Indicator

De vaardiepte wordt ingezet als indicator voor het onderhoud van de binnenhaven. Monitoring daarvan gebeurt door middel van vijfjaarlijkse dieptepeilingen waarbij de streefwaarde op -4 meter ten opzichte van NAP ligt.

Indicator	Streefwaarde 2026
Bodemdiepte ten opzichte van NAP	- 4,0 meter

Aanlegsteiger waterbus

De benodigde financiële middelen t.b.v. de upgrade qua uitstraling en het benodigde onderhoud zijn opgenomen in de begroting. De uitvoering hiervan is afhankelijk van de besluitvorming door de provincie over de toekomst van de waterbus. Inmiddels heeft besluitvorming plaatsgevonden en is lijn 23 uit de dienstregeling verwijderd waardoor de middelen voor upgrade en onderhoud wellicht anders bestemd worden.

Reserveringen voor onderhoud

In het kader van de begroting is het van belang dat er voldoende wordt gereserveerd voor toekomstig onderhoud. In 2026 doen we stortingen in de diverse onderhoudsvoorzieningen conform onderstaande tabel.



Omschrijving	Categorie BBV	Pro- gram- ma	Rekening 2024 (x € 1.000)	Begroting 2025 (x € 1.000)	Begroting 2026 (x € 1.000)
Zalencentrum De Lockhorst	Gebouwen	2	16	70	70
Diverse multifunctionele accommodaties	Gebouwen	2	10	68	68
Binnensportaccommodaties	Gebouwen	2	105	188	188
Kinderboerderij (gebouw)	Gebouwen	2	0	12	12
Begraafplaats (gebouw)	Gebouwen	2	0	3	3
Toren NH-kerk (met uurwerk)	Gebouwen	2	0	1	1
Zwemaccommodatie De Lockhorst	Gebouwen	2	49	209	209
Subtotaal Programma 2			180	551	551
N.M.E.-centrum	Gebouwen	3	0	10	10
Watergangen en sloten	Water	3	9	9	9
Onderhoud riolering	Riolering	3	1.848	1.306	1.087
Onderhoud wegen	Wegen	3	193	193	193
Bruggen	Wegen	3	46	46	46
Binnenhaven	Water	3	6	6	6
Subtotaal Programma 3			2.102	1.570	1.351
Raadhuis	Gebouwen	4	44	56	56
Gemeentekantoor	Gebouwen	4	125	229	229
Gemeentewerf	Gebouwen	4	48	53	53
Subtotaal Programma 4			217	338	338
Totaal generaal			2.499	2.459	2.240

Paragraaf Financiering

Inleiding

In deze paragraaf komen de onderwerpen aan de orde die behoren tot het geldstromenbeleid van de gemeente. Dit zijn risicobeheer (met name rente- en kredietrisico), de financierings- en schuldpositie en het kasbeheer.

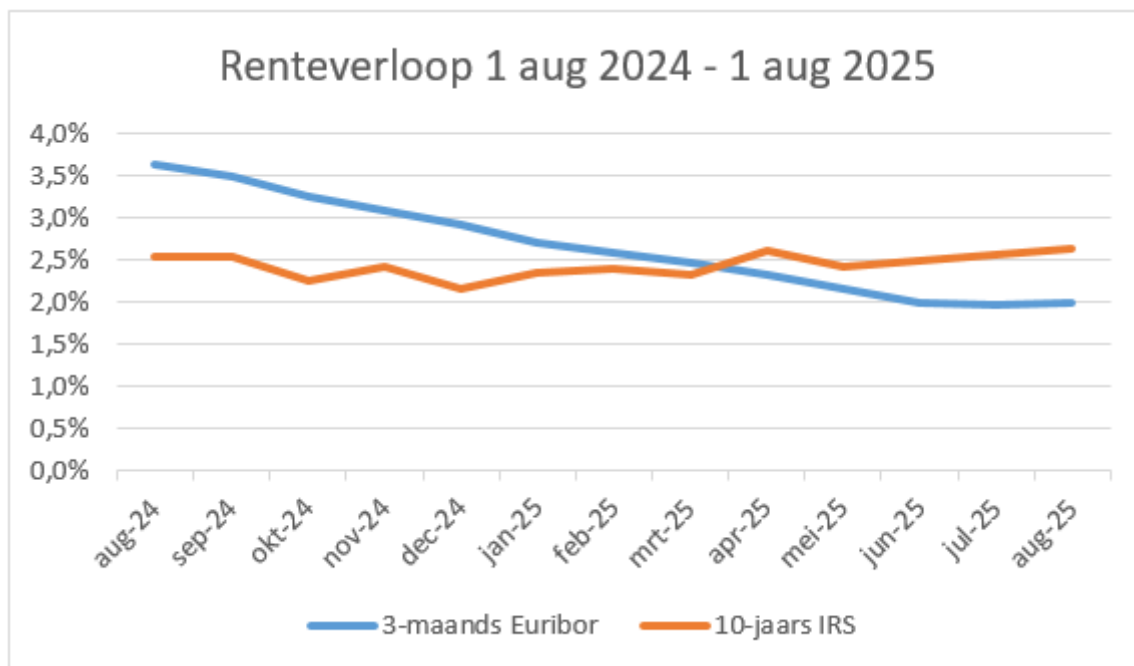
Het Financieringsstatuut vormt het kader voor beleid en uitvoering van de treasuryfunctie. Afhankelijk van de hoogte en de verwachte duur van het liquiditeitstekort of –overschot, wordt vermogen tijdelijk of langdurig aangetrokken of tijdelijk uitgezet. Het uitgangspunt bij het aantrekken van vermogen is dat de kasgeldlimiet optimaal benut wordt. Benadrukt wordt dat de financieringsfunctie van de gemeente Sliedrecht uitsluitend de publieke taak dient en dat een prudent beleid gevoerd wordt binnen de kaders die zijn gesteld in de Wet financiering decentrale overheden (Wet fido).

Rente ontwikkelingen

De tarieven op de geldmarkt (kortlopende leningen) volgen de tarieven die de ECB hanteert met haar depositorente. Na enkele jaren van stijgingen is dit tarief in stappen van een kwart procentpunt verlaagd tot 2% op dit moment. De verwachting is dat er nog 0 tot 2 rentestappen van een kwart procentpunt zullen volgen dit jaar waardoor het tarief per ultimo 2025 tussen de 1,50% en 2% zal uitkomen.

Het rentetarief op langlopende gemeenteleningen is de laatste maanden gestegen. De duurste leningen op dit moment zijn 30- tot 50-jarige aflossingsvrije leningen waarvan het tarief circa 3,65% is inclusief een liquiditeitsopslag van circa 90 basispunten. Kortere looptijden zoals 5 jaar met lineaire aflossing zijn een stuk goedkoper met een rentetarief van circa 2,45% inclusief een liquiditeitsopslag van circa 20 basispunten. De liquiditeitsopslagen zijn historisch gezien erg ruim. Een mogelijke verklaring is de toenemende overheidsschuld wereldwijd waardoor er veel vraag is naar financiering. Daarnaast bouwt de ECB zijn portefeuille staatsobligaties af.

Het afgelopen jaar heeft de rente zich als volgt ontwikkeld:



Financieringspositie

Financiering activa

De activa van de gemeente Sliedrecht zullen per begin 2026 naar verwachting als volgt gefinancierd zijn:

Financieringspositie per 1-1-2026

<i>Bedragen x € 1 miljoen</i>	
Omschrijving	Bedragen per 1-1-2026
Totale boekwaarde investeringen	€ 154,6
Vaste financieringsmiddelen:	
Reserves	€ 69,3
Voorzieningen	€ 9,9
Langlopende leningen	€ 30,7
	€ 109,9
Financieringstekort	€ 44,7

Renteschema

Voor de interne rente sluiten wij aan op de voorschriften uit de BBV-notitie rente, waarbij wij geen rente rekenen over het eigen vermogen (anders dan de reserves voor dekking kapitaallasten) en de voorzieningen. Uit deze berekening komt een omslagrente van afgerond 0,01%. Dat de rente niet wordt gesteld op nihil heeft een technische reden (het financiële systeem heeft een waarde nodig).

<i>Bedragen x € 1.000</i>	
Renteschema	2026
a. De externe rentelasten over de korte en lange financiering	414
b. De externe rentebaten over de korte en lange financiering	673
I Saldo rentelasten en rente baten (a.-b.)	-259
c1. De rente die aan de facilitaire grondexploitaties (kostenverhaal) moet worden doorberekend	0
c2. De rente van projectfinanciering die aan het betreffende taakveld moet worden toegerekend	0
c3. De rentebaat van doorverstrekte leningen indien daar een specifieke lening voor is aangetrokken	0
II Aan taakvelden toe te rekenen externe rente	0
III Bruto rentelasten	-259
d1. Rente over eigen vermogen	0
d2. Rente over vreemd vermogen	0
IV Bespaarde rente	0
V Totaal aan taakvelden toe te rekenen rente	-259
e. De aan taakvelden toe te rekenen rente (renteomslag)	15
f. Verwacht Renteresultaat op het taakveld Treasury	274
Afwijking berekening / begroting (f. / V.)	-106%

Het saldo van de rente zoals genoemd onder I is negatief. Dit is een vrij unieke situatie omdat we niet werken met een negatieve omslagrente. Er wordt een omslagrente gehanteerd van 0,01%. Deze unieke situatie en de wettelijk voorgeschreven berekeningswijze in bovenstaande tabel maakt dat er aan verwachte afwijking moet worden gepresenteerd van -106%.

Leningenportefeuilles

Opgenomen leningen

Onderstaande tabel geeft inzicht in het verwachte verloop van de portefeuille aan opgenomen langlopende leningen in 2026:

Verwachte verloop leningenportefeuille (x € 1.000)

Omschrijving	Bedrag	Gemiddeld percentage
Restantschuld per 1 januari 2026	€ 30.745	1,21%
Nieuwe leningen	€ -	
Reguliere aflossingen	€ 3.083	
Restantschuld per 31 december 2026	€ 27.662	1,30%

Op grond van de meest recente liquiditeitenplanning wordt voor 2026 geen nieuwe langlopende lening verwacht.

Risicobeheersing

Risicobeheersing vormt één van de pijlers van de Wet fido. De belangrijkste risicoaspecten die verbonden zijn aan de uitvoering van de gemeentelijke treasuryfunctie betreffen rente- en kredietrisico's. Renterisico's moeten vanuit de Wet fido beoordeeld worden op de korte en op de langlopende schuld.

Renterisico op korte schuld: de kasgeldlimiet

Met de kasgeldlimiet is in de Wet fido een norm gesteld voor het maximum bedrag waarop de gemeente haar financiële bedrijfsvoering met kortlopende middelen (looptijd <1 jaar) mag financieren: 8,5% van het begrotingstotaal. Voor 2026 kan de kasgeldlimiet als volgt worden bepaald:

Berekening kasgeldlimiet 2026

Berekening kasgeldlimiet 2026:		Bedragen x € 1.000			
Begrotingstotaal 2026	€ 112.142				
Relevant percentage	8,5%				
Kasgeldlimiet	€ 9.532				
		1e kwartaal	2e kwartaal	3e kwartaal	4e kwartaal
Gemiddeld. netto vlottende schuld (+) of gemiddeld netto vlottend overschot (-)		€ 10.000-	€ 5.000-	€ 5.000	€ 15.000
Kasgeldlimiet		€ 9.532	€ 9.532	€ 9.532	€ 9.532
Overschrijding kasgeldlimiet		-	-	-	€ 5.468
Ruimte onder de kasgeldlimiet		€ 19.532	€ 14.532	€ 4.532	-

De gemeente Sliedrecht verwacht in de tweede helft van 2026 kasgeldleningen te moeten aantrekken.

Bij beoordeling van een eventuele financieringsbehoefte zal de kasgeldlimiet optimaal worden benut. De meest actuele liquiditeitenplanning geeft aan dat er eind 2026 geen nieuwe langlopende leningen nodig zijn.

Renterisico op langlopende schuld: de renterisiconorm

De Wet fido definieert vaste schuld als opgenomen geldleningen met een rente typische looptijd groter of gelijk aan 1 jaar. Met de renterisiconorm biedt de Wet fido een richtsnoer om renteaanpassingen van financieringen en beleggingen goed in de tijd te spreiden. De norm heeft als doel om het toekomstig renterisico op de lange financiering te beperken door spreiding in de aflossingen en renteherzieningen af te dwingen. Deze norm bedraagt 20% van het begrotingstotaal en bedraagt voor Sliedrecht in 2026 € 22,4 miljoen.

Conform voorschrift van de geactualiseerde Wet fido wordt het renterisico in onderstaande tabel voor de komende vier jaren bepaald, terwijl de renterisiconorm alleen betrekking heeft op het totaal van de begroting van het komende jaar.

Berekening renterisiconorm

Renterisiconorm		<i>(bedragen x € 1.000)</i>							
Renterisico's		2026		2027		2028		2029	
Renteherzieningen	€	-	€	-	€	-	€	-	
Aflossingen	€	3.083	€	3.084	€	3.585	€	4.086	
Renterisico	€	3.083	€	3.084	€	3.585	€	4.086	
Berekening renterisiconorm									
Begrotingstotaal 2026-2029	€	112.142	€	119.527	€	110.517	€	112.645	
Percentage cf. regeling		20%		20%		20%		20%	
Renterisiconorm	€	22.428	€	23.905	€	22.103	€	22.529	
Toetsing renterisico aan norm:									
Renterisiconorm	€	22.428							
Renterisico 2026	€	3.083							
Ruimte boven de norm	€	19.345							

Uit deze opstelling blijkt dat de gemeente Sliedrecht in 2026 ruimschoots binnen de renterisiconorm blijft.

Kredietrisico's

Kredietrisicobeheersing richt zich op de kredietwaardigheid (en dus het risicoprofiel) van de tegenpartijen bij financiële transacties. Kredietrisico's kunnen worden gelopen vanuit uitzettingen (verstrekke geldleningen, beleggingen) of uit verleende garanties.

Verstrekke geldleningen

Ingedeeld naar risicocategorie kan voor 2026 het volgende verloop worden verwacht:

Specificatie verstrekte geldleningen naar risicocategorie

Leningen aan:	<i>Bedragen x € 1.000</i>		
	Verwachte stand per		% verdeling
	1-1-2026	31-12-2026	per eind 2026
Openbare lichamen	€ 2.253	€ 2.253	99,8%
Woningbouwcorporaties	€ -	€ -	0,0%
Deelnemingen	€ -	€ -	0,0%
Overige verbonden partijen	€ -	€ -	0,0%
Overige langlopende leningen	€ 7	€ 5	0,2%
Totaal	€ 2.260	€ 2.258	100,0%

Het hierboven bij Openbare lichamen vermelde bedrag betreft de deelneming in, dan wel leningen verstrekt uit hoofde van, het Stimuleringsfonds Volkshuisvesting (SVn). Het bedrag bestaat uit drie onderdelen: startersleningen, duurzaamheidsleningen en het rekening courant saldo bij de SVn (beschikbaar voor leningen). Het bedrag van € 2,2 miljoen is revolverend, wat betekent dat aflossingen op de leningen op de rekening courant komen waarmee nieuwe leningen kunnen worden gefinancierd.

De overige langlopende leningen betreffen (oude) renteloze leningen aan verenigingen in Sliedrecht. Voor 2029 zullen deze allemaal zijn afgelost.

Verleende garanties

De borgstellingen kunnen als volgt worden gespecificeerd naar risicogroep:

Specificatie borgstellingen naar risicocategorie

Categorie	Risico profiel	<i>Bedragen x € 1.000</i>		
		Verwachte stand per		% verdeling
		1-1-2026	31-12-2026	per eind 2026
Directe borgstellingen	Middel/ hoger	€ 18.271	€ 17.917	9,6%
Achtereenvolgende WSW	Laag	€ 170.251	€ 168.849	90,4%
Totaal		€ 188.522	€ 186.766	100,0%

De specificatie van de bedragen uit de tabel borgstellingen is als volgt:

Bedragen x € 1.000						
naam geldnemer	percentage waarborg	verwachte stand 1-1-2026	deel gemeente per 1-1-2026	aflossing 2026	verwachte stand 31-12-2026	deel gemeente per 31-12-2026
St. Waardenburgh Vastgoed	100%	596	596	43	553	553
St. Waardeburgh Vastgoed	100%	1.607	1.607	125	1.482	1.482
Buurtver. "De Havik"	100%	43	43	0	43	43
St. Drechtstreek	100%	7.779	7.779	140	7.639	7.639
HVC (via Gevudo) *	0,85%	524.814	4.444	0	524.814	4.444
St. Waardeburgh Vastgoed	100%	1.770	1.770	0	1.770	1.770
St. Sportaccommodatie Benedenveer	100%	1.031	1.031	22	1.008	1.008
St. Sportaccommodatie Benedenveer	100%	420	420	10	410	410
St. Sportaccommodatie Benedenveer	100%	582	582	14	568	568
Directe borgstellingen		538.641	18.271	355	538.286	17.917
St. Tablis Wonen	100%	102.526	102.526	1.402	101.124	101.124
St. Tablis Wonen **	80,77%	81.153	65.546	0	81.153	65.546
Woonzorg Nederland **	0,37%	594.423	2.180	0	594.423	2.180
Achternvang WSW		778.102	170.251	1.402	776.700	168.849
Totaal		1.316.743	188.523	1.757	1.314.986	186.766

* HVC past niet goed in dit verplichte format. Via Gevudo staat Sliedrecht borg voor een gedeelte van de portefeuille. Door de algemene vergadering van aandeelhouders zijn afspraken gemaakt over de omgang met de schuldposities.

** De regelgeving omtrent achternvang WSW is aangepast. Dit heeft tot gevolg dat het waarborgpercentage geen 100% meer is voor nieuwe leningen.

Kas- en saldobeleer

De inrichting van het betalingsverkeer (het beheer van het gemeentelijke rekeningstelsel, het coördineren van bevoegdheden en het verrichten van feitelijke betalingen) alsmede de saldoregulatie wordt verzorgd vanuit Bedrijfsvoering Drechtsteden (BVD). Gemeente Sliedrecht onderhoudt bankrelaties met de Bank Nederlandse Gemeenten en de Rabobank.

Een hulpmiddel bij de saldoregulatie en voor het eventueel opnemen van langjarige financiering is de meerjarige liquiditeitenplanning, welke door Bedrijfsvoering Drechtsteden (BVD) in nauw overleg met de gemeente is opgezet. Deze planning wordt periodiek geactualiseerd op grond van nieuwe informatie of inzichten.

De bankrekening van de personeelsvereniging staat juridisch ook op naam van de gemeente, maar is praktisch geen eigendom.

Schatkistbankieren

Bij het verplicht schatkistbankieren mag de gemeente een bedrag van 2% van het begrotingstotaal buiten de Schatkist houden, het zogenoemde drempelbedrag. Het drempelbedrag mag als gemiddeld creditbedrag per kwartaal niet overschreden worden. Wanneer de gemeente het drempelbedrag overschrijdt dient het meerdere afgestort te worden in 's Rijks Schatkist. Over dit saldo wordt medio 2025 rente vergoed van ongeveer 1,90%. Dit tarief beweegt mee met de beleidsrente van de ECB en kan in een tijdsbestek van maanden sterk stijgen of dalen.

Het drempelbedrag voor de gemeente Sliedrecht voor 2026 kan als volgt worden berekend:

Berekening drempelbedrag SKB 2026:		<u>Bedragen x € 1.000</u>	
Begrotingstotaal	€	112.142	
Relevant percentage		2,00%	
Drempelbedrag (afgerond)	€	2.243	

Informatievoorziening



Enkele keren per jaar vindt een overleg plaats met Bedrijfsvoering Drechtsteden (BVD) over de voortgang en uitvoering van de treasuryzaken. Indien daartoe vanuit de gemeente of vanuit BVD behoefte dan wel noodzaak wordt gevoeld, vindt daarnaast ook contact op incidentele basis plaats. Voor zover relevant zullen door BVD rapportages worden opgeleverd voor in- of extern gebruik.



Paragraaf Bedrijfsvoering

Inleiding

Deze paragraaf gaat in op de activiteiten voor 2026 op het gebied van bedrijfsvoering. We beschrijven in deze paragraaf, op hoofdlijnen, de voorgenomen activiteiten voor 2026 en geven een beeld van de bijbehorende relevante cijfers.

Een effectieve en efficiënte bedrijfsvoering is van essentieel belang voor een slagvaardige organisatie en het waarborgen van de dienstverlening aan de inwoners en is onlosmakelijk verbonden met de doelstelling "Koersvast en ontwikkelingsgericht toewerken naar 2030". In 2026 zal, nauw verbonden aan deze doelstelling en de daarbij vastgestelde principes, de weg vervolgd worden.

Bedrijfsvoering algemeen

Een solide bedrijfsvoering vormt de ruggengraat van onze gemeentelijke organisatie. Een goede bedrijfsvoering zorgt ervoor dat wij als gemeente onze taken effectief en efficiënt kunnen uitvoeren, en dat we de best mogelijke dienstverlening aan onze inwoners kunnen bieden. In 2026 streven we naar verdere optimalisatie van onze processen.

Daarnaast is integraal (samen)werken een kernpunt in onze bedrijfsvoering. Door actief verbindingen te creëren tussen interne afdelingen en actief samen te werken met regionale partners kunnen we krachten bundelen en een grotere impact realiseren.

Bedrijfsvoering Drechtsteden

De samenwerking met de regiogemeenten en Bedrijfsvoering Drechtsteden (voorheen Servicegemeente Dordrecht (SGD)), is onmisbaar om onze ambities te kunnen waarmaken. In tijden van bezuinigingen staat samenwerking onder druk. Als één van de gemeenten in de regio blijven wij het belang van de samenwerking met elkaar en Bedrijfsvoering Drechtsteden behartigen. Sliedrecht kan niet zonder de regio en de regio niet zonder Sliedrecht.

De evaluatie uit 2023 over de systematiek van het toenmalige Servicecentrum Drechtsteden (SCD, en de aanbevelingen en vervolgens gesprekken die daaruit zijn voortgevloeid, zullen leiden tot een nieuwe verdeelsystematiek van de kosten voor afnemers voor de diensten die de SGD voor deze afnemers uitvoert. De invulling en uitwerking van deze nieuwe verdeelsystematiek in 2025 zal leiden tot nieuwe afspraken in 2026. Deze afspraken zullen moeten leiden tot stabiliteit en ontwikkelperspectief en een balans tussen partnerschap en zakelijke samenwerking.

Personeel

In 2026 zetten we als gemeente Sliedrecht verdere stappen in het professionaliseren van onze organisatie. We bouwen voort op de fundamenten die in voorgaande jaren zijn gelegd en richten ons op duurzame ontwikkeling, strategische keuzes en het versterken van ons menselijk kapitaal. De HR-koers is stevig verankerd in onze kernwaarden: samen, opgavegericht, trots, transparant en rolbewust.

1. Professionalisering van de organisatie

We investeren in het versterken van onze organisatiekracht. Dit doen we door processen te stroomlijnen, structuren te verduidelijken en leiderschap te ontwikkelen dat past bij onze ambities. De focus ligt op het versterken van de rol van de professional: medewerkers krijgen ruimte om hun expertise in te zetten en verantwoordelijkheid te nemen. Leidinggevendenden vervullen hierin een dienende rol, gericht op het faciliteren van groei, samenwerking en resultaat.

2. Werkdruk en duurzame inzetbaarheid

Werkdruk blijft een belangrijk aandachtspunt. We blijven investeren in monitoring, coaching en het versterken van het gesprek over werkdruk binnen teams. Daarbij kiezen we bewust voor een lange termijn aanpak, waarbij we patronen herkennen en doorbreken. We zetten in op preventie, vitaliteit en het creëren van een gezonde werkomgeving waarin medewerkers zich ondersteund voelen.

3. Strategische keuzes en lange termijn focus

In plaats van ad-hoc oplossingen, maken we strategische keuzes die passen bij onze maatschappelijke opgaven en ambities richting 2030. We versterken onze strategische personeelsplanning (SPP) en koppelen deze aan een heldere gesprekscyclus. Dit stelt ons in staat om tijdig te anticiperen op veranderingen en medewerkers duurzaam te positioneren binnen de organisatie.

4. Binden en boeien van medewerkers

De arbeidsmarkt blijft uitdagend. Daarom zetten we in op het aantrekken van de juiste medewerkers én het behouden van goede mensen. We versterken ons werkgeversmerk, professionaliseren het wervingsproces en investeren in onboarding en ontwikkeling. Tegelijkertijd analyseren we de uitstroom en nemen gerichte maatregelen om medewerkers te behouden, bijvoorbeeld door loopbaanperspectief te bieden, werkplezier te vergroten en tijdig het goede gesprek te voeren. Het binden en boeien van medewerkers is essentieel voor continuïteit en kwaliteit van onze dienstverlening.

5. Dienend leiderschap en borging

We stimuleren een cultuur van dienend leiderschap, waarin teammanagers en directieleden ruimte geven aan reflectie, feedback en eigenaarschap. Borging van HR-processen en afspraken is essentieel: we zorgen voor duidelijke formats, transparante communicatie en evaluatie.

6. Verzuim en welzijn

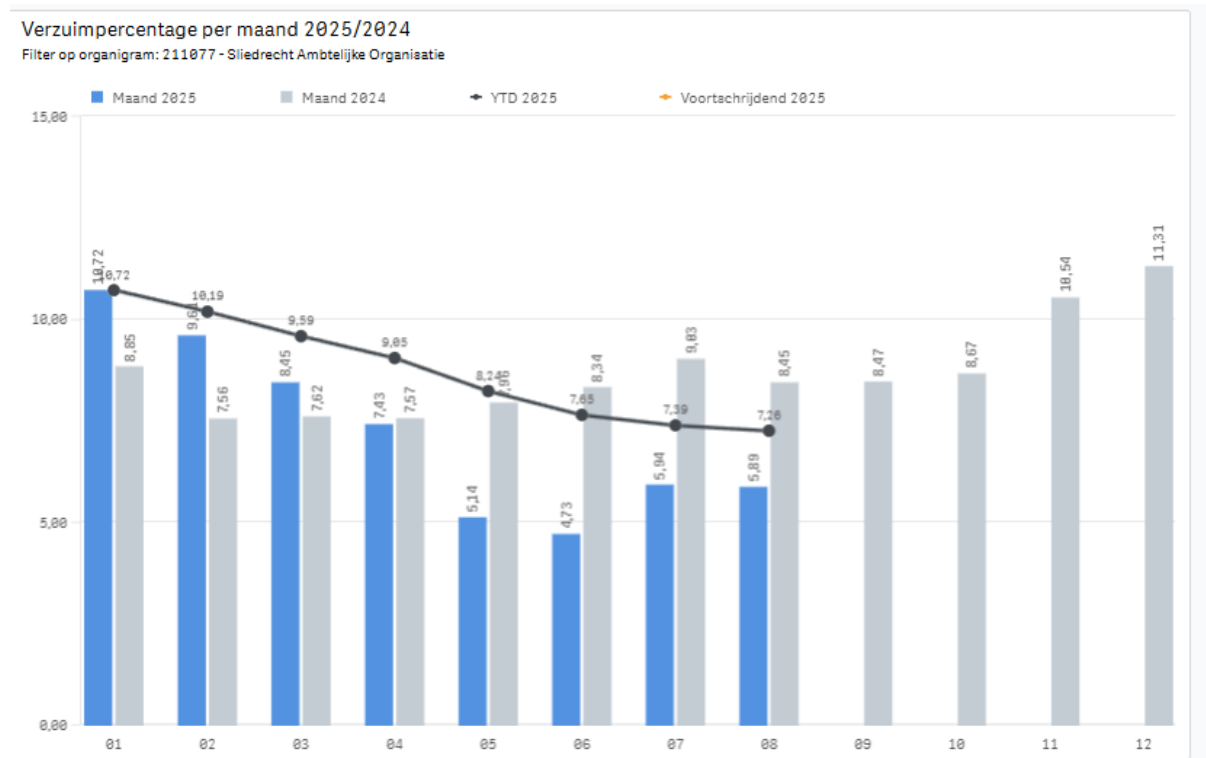
Verzuim blijft een aandachtspunt (zie de tabel met het verzuimpercentage). We zetten in op preventie, coaching en het versterken van de samenwerking tussen HR, leidinggevendenden en de arbodienst. Het ziekteverzuim wordt gemonitord als indicator voor welzijn en inzetbaarheid. We streven naar een cultuur waarin zorg en aandacht voor elkaar centraal staan. Hierbij constateren we dat de begrote kosten voor verzuim (jaarlijks € 100.000) lager zijn dan de gerealiseerde kosten. Daarom gaan we een onderzoek uitvoeren om de begrote middelen in lijn te brengen met de benodigde middelen hiervoor. Indien noodzakelijk, zal de uitkomst van dit onderzoek worden verwerkt in het daarvoor bedoelde P&C document.

Aantal fte	2025	2026
Reguliere formatie	153,62	161,45
College van b&w	4,00	4,00

Griffie 3,16 3,31

Totaal 160,78 168,76

De verzuimcijfers zijn opgenomen in onderstaande grafiek:



Juridische zaken

In 2026 wordt de juridische controlfunctie nog steeds verzorgd door Bedrijfsvoering Drechtsteden, met als doel de juridische werkzaamheden steviger te verankeren binnen de gemeente. De versteviging draagt bij aan een solide juridische infrastructuur die de gemeente voorbereidt op uitdagingen in de toekomst.

Op het gebied van de Algemene Verordening Gegevensbescherming staat de organisatie onder begeleiding van de privacycoördinator in 2026 aan de lat om uitvoering te geven aan het vastgestelde Privacybeleid. Het waarborgen van de persoonsgegevens van inwoners, ondernemers, medewerkers en (keten)partners staat hierbij centraal. Dit vereist een integrale aanpak, goed eigenaarschap en risicobewustzijn. Het bijhouden van het register van verwerkingen is hierbij een belangrijk speerpunt.

Informatiemanagement en Automatisering

Een betrouwbare en veilige informatiehuishouding is onmisbaar voor een goed functionerende gemeente. Voor 2026 zetten we daarom extra stappen om onze informatie op orde te brengen en te houden. Dit betekent dat we zorgen voor actuele en toegankelijke gegevens, duidelijke processen en een organisatiebrede aanpak van informatiemanagement.

Omdat de digitalisering snel doorgaat, besteden we nadrukkelijk aandacht aan de beveiliging van data en systemen. Cyberveiligheid, privacybescherming en zorgvuldig archiefbeheer zijn hierbij belangrijke speerpunten. Daarbij houden we ook rekening met nieuwe wettelijke verplichtingen, zoals de NIS2-richtlijn, die gemeenten verplicht om hogere standaarden te hanteren voor informatieveiligheid en crisisbestendigheid. Zonder goede maatregelen ontstaan risico's op het niet voldoen aan wet- en regelgeving en op schade voor inwoners en organisatie.

Daarnaast investeren we in kennis en training voor medewerkers, zodat iedereen weet hoe je verantwoord en veilig met informatie omgaat. Ook versterken we de samenwerking tussen informatiemanagement en automatisering, zodat technische middelen en werkprocessen elkaar goed ondersteunen.

Door dit alles leggen we een stevige basis voor een gemeente die wendbaar, transparant en toekomstgericht is, en die inwoners en bestuur kan vertrouwen op veilige en betrouwbare informatie.

Financiën

Voor het opstellen van de Planning & Control-producten (P&C-producten) wordt gebruik gemaakt van de rapportagetool Pepperflow. Na vaststelling door de gemeenteraad zijn de betreffende P&C-producten digitaal beschikbaar via: <https://sliedrecht.begrotingsapp.nl>.

Naar aanleiding van de jaarrekening controle 2023 en de evaluatie van het proces is (in samenwerking met BDO) voor 2024 een verbeterplan met te realiseren actiepunten opgesteld. Er is voortdurend aandacht voor de voortgang van de actiepunten zoals geformuleerd in dit verbeterplan en voor het optimaliseren van processen met betrekking tot de P&C-producten.

Rechtmatigheid

Rechtmatigheid betekent dat alles wat een gemeente doet, volgens de wet en regelgeving gebeurt. Dit geldt voor allerlei activiteiten van de gemeente, zoals aanbestedingen, arbeidsomstandigheden, subsidieverstrekking en informatieverstrekking. Het college van B&W neemt daarom jaarlijks bij de jaarrekening een rechtmatigheidsverantwoording op om te rapporteren over de rechtmatigheid van Sliedrecht.

Bij de rechtmatigheidsverantwoording gaat het specifiek om het financieel beheer: alle inkomsten, uitgaven en veranderingen op de balans moeten volgens de regels zijn uitgevoerd.

Om te bepalen aan welke wet- en regelgeving moet worden voldaan wordt jaarlijks het zogenaamde normenkader geactualiseerd en te vaststelling aangeboden aan de gemeenteraad. In het zogenaamde Controleprotocol worden afspraken gemaakt over de verantwoordings- en rapportagegrens. Daarnaast voert Sliedrecht (verbijzonderde) interne controle uit op basis van haar jaarlijkse interne controle plan. Deze controle zorgt ervoor dat we een uitspraak kunnen doen over de rechtmatigheid en wordt door onze accountant gebruikt in haar jaarrekening controle.

Huisvesting

Eind 2025 en begin 2026 staat, conform meerdere onderdelen van deze begroting, de verbouwing van het gemeentekantoor centraal. Deze werkzaamheden hebben directe gevolgen voor zowel onze dienstverlening als de werkplekken van het personeel. Het uitgangspunt is dat de gemeentewinkel gedurende de verbouwing operationeel blijft, om de continuïteit van de dienstverlening aan onze inwoners te waarborgen. Het gemeentekantoor blijft tijdens de verbouwing gedeeltelijk beschikbaar voor medewerkers en fungeert als locatie voor ontmoeting, overleg en samenwerking.



Daarnaast wordt gestart met de voorbereidingen voor de renovatie van het raadhuis. Tevens wordt dan vastgesteld welke alternatieve voorzieningen er voor gebruikers beschikbaar zijn om te vergaderen en elkaar te ontmoeten gedurende de renovatieperiode. Vanwege deze werkzaamheden is het raadhuis niet beschikbaar als locatie voor huwelijken. Ter compensatie zijn het Sliedrechts Museum en het Nationaal Baggermuseum aangewezen als alternatieve trouwlocaties.

Paragraaf Verbonden partijen

Inleiding

Sliedrecht droeg de uitvoering van een aantal gemeentelijke taken over aan verbonden partijen. De gemeente blijft verantwoordelijk, maar voert de taken dus zelf niet meer uit. De gemeente neemt deel in verbonden partijen om bepaalde taken efficiënter of met meer kwaliteit te kunnen uitvoeren. Natuurlijk is deelname gekoppeld aan specifieke doelstellingen.

Verbonden partijen zijn rechtspersonen waarin de gemeente een bestuurlijk én een financieel belang heeft (art. 1 Besluit Begroting en Verantwoording, BVV). Er is onderscheid tussen deelnemingen door de gemeente in publiekrechtelijke samenwerkingsorganisaties (gemeenschappelijke regelingen), in privaatrechtelijke samenwerkingsorganisaties (N.V.'s, B.V.'s, stichtingen, verenigingen etc.) en in publiek-private samenwerkingsorganisaties (PPS-constructies).

Het college bestuurt en beheert de Verbonden Partijen conform de kaders die de raad in 2022 in de Nota Verbonden Partijen heeft vastgelegd. In die nota heeft Sliedrecht vastgesteld dat de paragraaf Verbonden Partijen van de Begroting fungeert als vigerend register van de regelingen waaraan de gemeente deelneemt. Door bestuurlijke, beleidsmatige en/of financiële belangen en de risico's die daar mogelijk uit voortvloeien, besteden wij in de begroting en jaarrekening expliciet aandacht aan de verbonden partijen.

In deze paragraaf nemen we, rekening houdend met de wettelijk verplichte informatie, het volgende op:

- naam en vestigingsplaats,
- deelnemers,
- type organisatie,
- doelstelling (openbaar belang),
- financieel belang van de gemeente bij GR Gevudo en de privaatrechtelijke samenwerkingen (separaat in een tabel staan de financiële bijdrage aan de overige GR-en, een overzicht van de verwachte omvang van het financiële resultaat van de verbonden partijen in het begrotingsjaar en een overzicht van de financiële positie -inclusief eigen en vreemd vermogen aan het begin en einde van het begrotingsjaar- van de verbonden partijen),
- bestuurlijk belang/ zeggenschap gemeente,
- bestuurlijk vertegenwoordiger,
- relatie met programmabegroting,
- ontwikkelingen en
- uittredingsregeling
- risicoprofiel

In de programmakaarten is de inhoudelijke bijdrage vanuit de GR-en aan de beleidsdoelen van de gemeente weergegeven en in paragraaf 3.2, 'Weerstandvermogen en risicobeheersing', zijn de risico's opgenomen. Daarnaast is voor de begroting 2026 een risicoclassificatie gemaakt van alle verbonden partijen, conform de gestelde kaders in de Nota Verbonden Partijen. Voor de visie op en de beleidsvoornemens omtrent de verbonden partijen verwijzen we naar de eerder genoemde Nota Verbonden Partijen.

Risicoanalyse

Per verbonden partij wordt volgens een risicoanalyse in beeld gebracht welke risico's de gemeente loopt in haar financiële, informatieverstrekken en bestuurlijke relatie met de verbonden partij. De wijze van risicobepaling is gebaseerd op basis van de Nota Verbonden Partijen 2022. Indien het bestuurlijk en/of financieel risico beperkt is, is de verbonden partij gekwalificeerd als een laag risico en kleurt deze groen. Kunnen enkele opmerkingen gemaakt worden, kleurt het oranje. Mocht de relatie met de verbonden partij risicovol zijn, dan is de verbonden partij rood. Hieronder volgt de risicoanalyse van de verbonden partijen, waarbij classificeringen vanaf middel/hoog en hoog een nadere tekstuele duiding hebben gekregen.

Financieel	hoog			DG&J GR Sociaal
	middel	Stedin	Veiligheidsregio ZHZ Omgevingsdienst ZHZ	
	laag	Bank Nederlandse Gemeenten Gevudo MerwedeLingeLijn Beheer BV Oasen	ROM-D	
		laag	middel	hoog
		Bestuurlijk/maatschappelijk		

Beknpte toelichting op de verbonden partijen met een risicoclassificatie van gemiddeld-hoog en hoog:

- Het risico van de GR Sociaal kan ingeschat worden als hoog. Ondanks maatregelen om grip te krijgen op de uitgaven die samenhangen met het uitvoeren van wettelijke taken, verwachten we dat het lastig is om voldoende grip te krijgen door autonome ontwikkelingen en beperkingen bij het uitvoeren van de beoogde maatregelen. Daardoor achten we de kans groot dat de uitgaven hoger zullen zijn dan begroot.
- GR DG&J ZHZ kent hoge financiële en inhoudelijke risico's. Het onderdeel Jeugd kent (financiële) zorgen en risico's omdat de vraag naar jeugdhulp blijft stijgen en enkele complexe casussen kunnen zorgen voor een hoge piek in de uitgaven. We worden gecompenseerd door het rijk via de hervormingsagenda. Daarin zijn echter ook weer meteen bezuinigingen opgenomen. We zijn hierin ook afhankelijk van landelijk beleid. Grip krijgen op de kosten van de Jeugdzorg doen we regionaal, maar is met ingang van 2023 ook een lokale aangelegenheid. Vanaf 2023 is de bijdrage volledig gebaseerd op het profijtbeginsel. De in de begroting van de GR gepresenteerde weerstandratio is 0,45%. De buffer om onvoorziene tegenvallers op te vangen is daardoor beperkt en dit heeft effect op het gemeentelijk risicoprofiel.

Overzicht verbonden partijen

Het overzicht van de verbonden partijen waarvan de gemeente Sliedrecht een financieel en bestuurlijk belang heeft, is onderverdeeld in:

- gemeenschappelijke regelingen,
- vennootschappen en coöperaties en
- stichtingen en verenigingen.

Sliedrecht neemt in geen andere verbonden partijen deel.

1. GR Sociaal

Naam, Vestigingsplaats	GR Sociaal, Dordrecht
Deelnemers	Dordrecht, Zwijndrecht, Papendrecht, Hendrik-Ido-Ambacht, Sliedrecht, Alblasserdam, Hardinxveld-Giessendam
Type organisatie	Gemeenschappelijke regeling met openbaar lichaam (Wgr, art 8.1)
Doelstelling (openbaar belang)	Optimale dienstverlening binnen het sociaal domein aan de inwoners van de Drechtsteden. Dit betekent ook het efficiënt en effectief uitvoeren van de taken binnen het sociaal domein die door de gemeenten zijn belegd bij de GR, met ruimte voor flexibiliteit en maatwerk. Het gaat om de volgende taakvelden: • Participatiewet • IOAW • IOAZ • WMO • Wet structuur uitvoeringsorganisatie werk en inkomen • Wet kinderopvang • Wet gemeentelijke schuldhulpverlening • Wet Sociale Werkvoorziening • Beschermd wonen en opvang • Wet op de lijkbezorging (16^{de} wijziging) Verder voert de GR Sociaal vanaf 2023 de taken van de oorspronkelijke GR Sociale Werkvoorziening Drechtwerk uit omtrent de Wet sociale werkvoorziening (Wsw). Doel van deze wet is zoveel mogelijk voor de Wsw geïndiceerde inwoners een dienstbetrekking aan te bieden voor het verrichten van arbeid onder aangepaste omstandigheden. Per 1 januari 2015 is instroom in de Wsw niet meer mogelijk.
Bestuurlijk belang/ zeggenschap gemeente	Vertegenwoordiging in het Algemeen Bestuur (collegelid) Stemrecht in algemeen bestuur op grond van inwoneraantal: 8,67%.
Bestuurlijk vertegenwoordiger	Wethouder Paas (AB)
Relatie met programmabegroting	Drechtsteden draagt vanuit verschillende onderdelen bij aan de speerpunten van beleid en reguliere taken binnen de programma's veilig & inclusief Sliedrecht en ondernemend & betrokken Sliedrecht.
Ontwikkelingen	In 2026 blijft aandacht nodig voor de oplopende uitgaven voor voorzieningen aan onze inwoners. Een groot deel van onze inwoners die gebruik moeten maken van een bijstandsuitkering

	hebben een grote afstand tot de arbeidsmarkt. Uitstroom uit de bijstand zal naar verwachting verhoudingsgewijs laag zijn. Daarnaast zijn er meer inwoners die gebruik moeten maken van een voorziening uit de Wmo. Ook in 2026 wordt, mede vanuit de bestuurlijke opdracht 'een toekomstigbestendig sociaal domein' samen met gemeenten gewerkt aan het dempen van deze uitgaven. En er wordt ingezet op het verlagen van de kosten voor de bedrijfsvoering van de GR Sociaal, specifiek de sociale dienst Drechtsteden. In 2026 zal de verhuizing van de sociale dienst Drechtsteden verder vorm krijgen. Tot slot is de verwachting dat er ook in 2026 nog gewerkt gaat worden aan de maatregelen uit het verbeterplan dat voorkomt uit het interne onderzoek bij de sociale dienst Drechtsteden rondom veiligheid en integriteit.
Uittredingsregeling	De uittreding is in artikel 34 t/m 38 van de GR geregeld. Een college kan geheel of gedeeltelijk uit de regeling treden door een daartoe strekkend besluit van het betreffende college en na verkregen toestemming van de betreffende raad. Een college zendt het besluit tot uittreding aan het Algemeen Bestuur. De procedure voor uittreding start de dag nadat het Algemeen Bestuur het besluit heeft ontvangen. De (gedeeltelijke) uittreding kan niet eerder plaatsvinden dan tegen 31 december van het tweede kalenderjaar volgend op de in het tweede lid bedoelde ontvangstdatum, tenzij het Algemeen Bestuur een kortere termijn bepaalt. Het Algemeen Bestuur stelt een uittredingsplan vast. Het uittredingsplan regelt de gevolgen van de uittreding.
Risicoprofiel	Hoog

2. GR Dienst Gezondheid & Jeugd Zuid-Holland Zuid

Naam, Vestigingsplaats	GR Dienst Gezondheid & Jeugd Zuid-Holland Zuid Dordrecht
Deelnemers	Alblasserdam, Dordrecht, Molenlanden, Hoeksche Waard, Gorinchem, Hardinxveld-Giessendam, Hendrik-Ido-Ambacht, Papendrecht, Sliedrecht en Zwijndrecht
Type organisatie	Gemeenschappelijke regeling met openbaar lichaam (Wgr, art 8.1)
Doelstelling (openbaar belang)	1. Vanuit het beginsel van verlengd lokaal bestuur en met inachtneming van hetgeen in deze regeling is bepaald, moet het samenwerkingsverband een bijdrage leveren aan het behartigen van gemeenschappelijke belangen van de deelnemende gemeenten om zo een evenwichtige en voorspoedige ontwikkeling in het gebied te bevorderen. 2. Het samenwerkingsverband heeft tot doel het behartigen van de belangen van de deelnemende gemeenten door het adviseren en uitvoeren van taken op de volgende gebieden:

	• publieke gezondheid; • onderwijs; • jeugdhulp; • maatschappelijke ondersteuning, in het bijzonder huiselijk geweld en kindermishandeling. (8e wijziging)
Bestuurlijk belang/ zeggenschap gemeente	Vertegenwoordiging in het Algemeen Bestuur (collegelid). Stemrecht in algemeen bestuur op grond van inwoneraantal: 5%
Bestuurlijk vertegenwoordiger	Wethouder Paas
Relatie met programmabegroting	De Dienst Gezondheid & Jeugd heeft een taak bij de realisatie van de doelstellingen in de programma's veilig & inclusief Sliedrecht en ondernemend & betrokken Sliedrecht.
Ontwikkelingen	De financiële solidariteit is in drie jaar afgebouwd. Per 2023 betaalt elke gemeente de kosten die werkelijk voor haar gemeente gemaakt zijn. De kosten van de jeugdzorg hebben zich de afgelopen periode gestabiliseerd. Wel blijft het onverminderd relevant om de prognoses goed te blijven volgen om als gemeente te kunnen blijven sturen op de begroting. <i>Meerjarenplan 2024-2027</i> In 2026 wordt uitvoering gegeven aan het meerjarenbeleidsplan 2024-2027. Voor elk van de vier merken van de DG&J én gemeenten spelen belangrijke landelijke ontwikkelingen, die van invloed zijn op de ambities en leidende principes voor de periode 2024-2027. De GGD moet inspelen op het Gezond en Actief Leven Akkoord, het Integraal Zorgakkoord en de landelijke beleidsagenda Versterking Infectieziektebestrijding en pandemische paraatheid GGD'en. Als het gaat om ontwikkelingskansen en onderwijsdeelname, de opgave waar LVS aan bijdraagt, dan krijgen we een verandering te zien in de benadering van de Leerplichtwet. De nadruk komt te liggen op het bevorderen van ontwikkeling en deelname aan het onderwijs, in plaats van reactief handhaven bij schoolverzuim en afwezigheid. De vastgestelde landelijke Hervormingsagenda Jeugd zal consequenties hebben voor de SOJ en er wordt uitvoering gegeven aan het verbeterprogramma betaalbare en beschikbare jeugdhulp. Tot slot beweegt Veilig Thuis zich met de samenwerkende partners in de regio naar het landelijk ontwikkelde Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming
Uittredingsregeling	De uittreding is in artikel 46 van de GR geregeld. Een deelnemende gemeente kan uittreden door een daartoe strekkend besluit van het college aan het Algemeen Bestuur te zenden. Het Algemeen

	Bestuur bepaalt de voorwaarden voor de uittreding en de (financiële) gevolgen. Tenzij het algemeen bestuur een kortere termijn bepaalt, kan de uittreding niet eerder plaatsvinden dan tegen 31 december van het tweede kalenderjaar volgende op dat waarin het besluit tot uittreding door het college van de betreffende deelnemende gemeente is genomen.
Risicoprofiel	Hoog

3. GR Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid

Naam, Vestigingsplaats	GR Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid Dordrecht
Deelnemers	Alblasserdam, Dordrecht, Molenlanden, Hoeksche Waard, Gorinchem, Hardinxveld-Giessendam, Hendrik-Ido-Ambacht, Papendrecht, Sliedrecht en Zwijndrecht
Type organisatie	Gemeenschappelijke regeling met openbaar lichaam
Doelstelling (openbaar belang)	Het openbaar lichaam heeft tot doel: a. brandweezorg, rampenbestrijding, crisisbeheersing en geneeskundige hulpverlening (bij ongevallen en rampen) bestuurlijk en operationeel op regionaal niveau te integreren met behoud van lokale verankering, om zo -mede op basis van een gecoördineerde voorbereiding- doelmatige en slagvaardige hulpverlening te verzekeren b. een platform voor samenwerking te zijn voor aan hulpverlening gelieerde diensten, partners, organisaties en andere openbare lichamen. (wijziging 2015)
Bestuurlijk belang/ zeggenschap gemeente	De burgemeester zit in het Algemeen Bestuur van de Veiligheidsregio Stermrecht in algemeen bestuur met 10 gemeenten met elk 1 stem: 10%
Bestuurlijk vertegenwoordiger	Burgemeester de Vries
Relatie met programmabegroting	De Veiligheidsregio levert een bijdrage aan het programma veilig & inclusief Sliedrecht.
Ontwikkelingen	In 2026 start de GR Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid met de uitvoering van het nieuwe beleidsplan voor de periode 2026–2029. Dit plan bouwt voort op de missie en visie van het voorgaande beleid en geeft richting aan de verdere ontwikkeling van de organisatie.

	De strategische koers is samengevat in vier kernpunten: • we staan voor krachtige en flexibele hulpverlening; • voor de aanpak van bestaande en nieuwe risico's en opgaven; • vanuit een vitale organisatie; • sterk in innovatie, informatiegestuurd werken en samenwerking. Nieuwe brandweerkazerne In Sliedrecht wordt gewerkt aan de realisatie van een nieuwe brandweerkazerne. De oplevering van de kazerne staat gepland voor medio 2026. Internationale ontwikkelingen De aanhoudende oorlog in Oekraïne blijft onzekerheden met zich meebrengen die ook lokaal voelbaar zijn. De Veiligheidsregio speelt een belangrijke rol in de opvang en ondersteuning van vluchtelingen uit het conflictgebied. Deze extra taken komen bovenop de reguliere werkzaamheden en vragen aanzienlijke inzet van personeel en middelen. De organisatie blijft zich inspannen om deze maatschappelijke opgave op een verantwoorde en duurzame manier te blijven vervullen. Weerbaarheid De Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid zet zich actief in voor het versterken van een weerbare en veerkrachtige samenleving. Dit betekent dat inwoners, organisaties en gemeenten beter voorbereid zijn op risico's en crises, en in staat zijn om snel te herstellen na ingrijpende gebeurtenissen. De inzet is gericht op het bereiken van een grotendeels weerbare samenleving, waarin de meeste mensen de eerste 72 uur zelfredzaam zijn. Daarbij is extra aandacht voor lokale netwerken en voor de hulpverlening aan kwetsbare groepen.
Uittredingsregeling	De veiligheidsregio is een verplichte gemeenschappelijke regeling. De minister stelt bij AmvB de indeling van Nederland in regio's vast. Als er door een wijziging van de AmvB uittreding mogelijk zou worden en een gemeente daartoe zou overgaan, regelt artikel 43 dat het Algemeen bestuur de voorwaarden voor uittreding bepaalt.
Risicoprofiel	Gemiddeld

4. GR Omgevingsdienst Zuid-Holland Zuid

Naam, Vestigingsplaats	GR Omgevingsdienst Zuid-Holland Zuid Dordrecht
Deelnemers	Alblasserdam, Dordrecht, Molenlanden, Hoeksche Waard, Gorinchem, Hardinxveld-Giessendam, Hendrik-Ido-Ambacht, Papendrecht, Sliedrecht, Zwijndrecht en provincie Zuid-Holland
Type organisatie	Gemeenschappelijke regeling met openbaar lichaam

Doelstelling (openbaar belang) (excl. de artikelen 3, 5 en 6)	1. De Omgevingsdienst kan adviserende, ondersteunende en uitvoerende werkzaamheden verrichten op het gebied van de zorg voor milieu en leefomgeving en op die gebieden ook programma's en projecten uitvoeren. 2. Met inachtneming van het door de deelnemers vastgestelde beleid voert de Omgevingsdienst voor de colleges van de gemeenten in elk geval de volgende taken en bevoegdheden uit: a. de Wet algemene bepalingen omgevingsrecht en de in artikel 5.1 van die wet genoemde wetten, b. milieutaken op grond van andere wet- en regelgeving dan genoemd onder a, voor zover een of meer gemeenten besluiten tot mandatering van deze taken en bevoegdheden aan de Omgevingsdienst, c. de Algemene wet bestuursrecht en andere relevante regelgeving betreffende de procedures in samenhang met de taken genoemd onder a en b, met inbegrip van het adviseren, ondersteunen en vertegenwoordigen van de colleges in bezwaar- en beroepsprocedures, d. de Wet op de economische delicten en het coördineren van (opsporings-) overlegverbanden met alle handhavingpartners. Met betrekking tot de reikwijdte, uitvoering en nadere invulling van de in de vorige leden genoemde taken maakt het dagelijks bestuur schriftelijk werkafspraken met het college. (4^{de} wijziging)
Bestuurlijk belang/ zeggenschap gemeente	Stemrecht in algemeen bestuur van 10 gemeenten en provincie Zuid-Holland op basis van omzet: 3%
Bestuurlijk vertegenwoordiger	Wethouder Bijderwieden
Relatie met programmabegroting	De Omgevingsdienst levert een bijdrage aan het programma ruimtelijke vernieuwing.
Ontwikkelingen	De OZHZ en zijn opdrachtgevers zien in de maatschappelijke opgaven van de gemeenten en provincie in de komende periode belangrijke kansen en uitdagingen. Deze opgaven zijn van zo'n omvang en belang dat gekozen is voor een programmatische, doelgerichte aanpak. Voor 2022 tot en met 2025 heeft OZHZ meerdere programmalijnen, die aansluiten op wat de regio het hardst nodig heeft, wat op rijksniveau speelt en die passen in de huidige collegeprogramma's. Deze aanpak kent met ingang van 2023 4 programma's: • Werken met de Omgevingswet. • Toekomstgerichte gebiedsontwikkeling.

	• Samen meer grip op milieuschade. • Beter benutten van data.
Uittredingsregeling	In artikel 40 van de GR is de uittreding geregeld. Een deelnemende gemeente kan uittreden na verkregen toestemming van zijn vertegenwoordigend orgaan en met inachtneming van een opzegtermijn van tenminste één kalenderjaar. Het Algemeen Bestuur regelt met een meerderheid van $\frac{3}{4}$ van de stemmen de financiële en andere randvoorwaarden voor de uittreding. De schadeloosstelling bedraagt tenminste driemaal de jaaromzet van de betreffende deelnemer in het jaar waarin het besluit tot uittreding wordt genomen.
Risicoprofiel	Gemiddeld - Hoog

5. GR Gevudo/ N.V. Huisvuilcentrale NH (HVC)

Naam, Vestigingsplaats	GR Gevudo (Dordrecht) en N.V. Huisvuilcentrale NH (HVC) (Alkmaar)
Deelnemers	Alblasserdam, Dordrecht, Gorinchem, Hardinxveld-Giessendam, Hendrik-Ido-Ambacht, Molenlanden, Papendrecht, Sliedrecht en Zwijndrecht.
Type organisatie	Gemeenschappelijke regeling met openbaar lichaam
Doelstelling (openbaar belang)	Het behartigen van aandeelhoudersbelangen van de deelnemers in NV HVC in de ruimste zin van het woord en het daarbij uitoefenen van stemrecht in de aandeelhoudersvergaderingen van NV HVC. Doel van deze verbonden partij is om vanuit milieuverantwoord afvalbeheer een bijdrage te leveren aan een duurzame leefomgeving.
Financieel belang van de Gemeente	GR Gevudo bezat ultimo 2023 14,48% van de totale aandelen A van de NV HVC. De provisieopbrengsten van HVC worden over de deelnemers aan de GR Gevudo verdeeld op basis van inwonersaantallen. Bij de tweede tranche van 2023 is EUR 24.999,88 uitbetaald aan de gemeente Sliedrecht. Dat was 5,95% van het totaal. De gemeente Sliedrecht had bij sluiting van het financieel jaar 2023 een garantierisico-aandeel van 0,86% op het totaal van de door HVC aangetrokken leningen.
Bestuurlijk belang/ zeggenschap gemeente	Vertegenwoordiging in het Algemeen Bestuur (collegelid) De GR Gevudo is aandeelhouder in HVC.
Bestuurlijk vertegenwoordiger	Wethouder Spek
Relatie met programmabegroting	De GR ontvangt een vergoeding voor de afgegeven garantie ten aanzien van de leningen die HVC heeft aangetrokken. Vanwege de

	wens om te komen tot zelfstandige financiering vindt er geen dividend uitkering plaats. De gemeente Dordrecht verzorgt de operationele taken van GR Gevudo.
Ontwikkelingen	De GR heeft een wijzigingsvoorstel ingediend waarbij de warmtetransitie als maatschappelijk doel wordt toegevoegd. Dat heeft alles te maken met de ontwikkelingen bij HVC. HVC is momenteel verantwoordelijk voor activiteiten op het gebied van afvalinzameling, maar verbreedt haar activiteiten ook naar de productie en levering van warmte. Daarmee heeft HVC een actieve rol in de energietransitie. Belangrijk daarin is het doel van HVC om per 2027 zelfstandig investeringen te kunnen financieren, zonder dat daar garantiestellingen van haar aandeelhouders voor nodig zijn. Hiervoor is een toekomstbestendige financiële positie van HVC noodzakelijk. In 2024 wordt daar verder aan gewerkt, onder meer door het aantrekken van nieuwe aandeelhouders uit het verzorgingsgebied.
Uittredingsregeling	De uittreding is in artikel 35 van de GR geregeld. Een deelnemende gemeente kan uittreden door een daartoe strekkend besluit van haar bestuursorganen aan het Algemeen Bestuur te zenden. Het Algemeen Bestuur bepaalt met tenminste twee-derde meerderheid de voorwaarden voor de uittreding en de (financiële) gevolgen. Uittreding kan niet eerder dan één kalenderjaar nadat het uittredingsbesluit is genomen, tenzij het Algemeen Bestuur anders bepaalt.
Risicoprofiel	Laag

B. Vennootschappen en coöperaties

6. Bank Nederlandse Gemeenten N.V.

Naam, Vestigingsplaats	Bank Nederlandse Gemeenten N.V. Den Haag
Deelnemers	Aandeelhouders van de bank zijn uitsluitend overheden. De Staat is houder van de helft van de aandelen, de andere helft is in handen van gemeenten, elf provincies en een hoogheemraadschap.
Type organisatie	Naamloze Vennootschap
Doelstelling (openbaar belang)	De Bank Nederlandse Gemeenten is een bank van en voor de overheid. De bank biedt financiële diensten als kredietverlening, betalingsverkeer en advisering. De BNG heeft de hoogste rating voor kredietwaardigheid (AAA, Fitch).
Financieel belang van de gemeente	De gemeente heeft 31.200 aandelen (0,06%) in haar bezit.

Bestuurlijk belang/ zeggenschap gemeente	Aandeelhouder
Bestuurlijk vertegenwoordiger	Wethouder Paas
Relatie met programmabegroting	De BNG draagt bij aan zo laag mogelijke kosten van maatschappelijke voorzieningen voor de burger en genereert dividendinkomsten in het ondersteunende programma Financiën en belastingen.
Ontwikkelingen	Geen bijzonderheden
Risicoprofiel	Laag

7. Oasen N.V.

Naam, Vestigingsplaats	Oasen N.V. Gouda
Deelnemers	Ca. 30 gemeenten zijn aandeelhouder
Type organisatie	Naamloze Vennootschap
Doelstelling (openbaar belang)	Drinkwater verzorging inwoners Sliedrecht
Financieel belang van de gemeente	De gemeente had in het financieel jaar 2024 24 of 0,96% van de aandelen van Oasen N.V.
Bestuurlijk belang/ zeggenschap gemeente	Aandeelhouder
Bestuurlijk vertegenwoordiger	Wethouder Spek
Relatie met programmabegroting	Het doel van Oasen is een duurzame en doelmatige drinkwatervoorziening binnen het verzorgingsgebied te bieden. Oasen genereert dividendinkomsten in het ondersteunende programma Financiën en belastingen.
Ontwikkelingen	Sinds 2021 verkent Oasen in de Alblasserwaard en Krimpenervwaard verschillende locaties voor een nieuw wingebied. Onderdeel hiervan is het opstellen van een milieueffectrapportage die naar verwachting na de zomer van 2025 gereed is. Daaruit zal in afstemming met belanghebbenden een voorkeurslocatie bepaald worden die vervolgens verder onderzocht wordt.
Risicoprofiel	Laag

8. Stedin N.V.

Naam, Vestigingsplaats	Stedin N.V. Rotterdam
Deelnemers	Circa 45 Nederlandse gemeenten zijn aandeelhouder
Type organisatie	Naamloze Vennootschap
Doelstelling (openbaar belang)	Netwerkgroep. Doel is de energievoorziening te waarborgen.
Financieel belang van de gemeente	Aandelenpercentage reguliere aandelen: 28.115 aandelen = 0,50% In 2023 heeft het Rijk een kapitaalinjectie van € 500 miljoen verricht, waarmee het aandelenpercentage van de gemeente Sliedrecht is gedaald van 0,57% naar 0,50%.
Bestuurlijk belang/ zeggenschap gemeente	Aandeelhouder (historisch bezit)
Bestuurlijk vertegenwoordiger	Wethouder Paas
Relatie met programmabegroting	Stedin genereert dividendinkomsten in het programma Financiën van Sliedrecht.
Ontwikkelingen	Stedin heeft een belangrijke rol in de energietransitie. De thema's netcongestie en warmtetransitie worden structureel behandeld in het bestuurlijk overleg van de commissie energietransitie. Die transitie vergt grote investeringen en er is een kapitaalbehoefte op lange termijn van 1,8 miljard om het eigen vermogen te versterken. De huidige aandeelhouders hebben in een 1e tranche reeds een injectie van 200 mln. gedaan. In 2023 is op diverse manieren gekeken naar mogelijkheden om aan de kapitaalbehoefte te voldoen: • aanpassing van het reguleringskader door het Rijk om Stedin meer ruimte te geven in de tariefstelling, • investering door het Rijk in alle netbeheerders (aandeelhouder worden): 'Project Nachtwacht', • nieuwe aandeelhouders aantrekken: gemeenten, provincies en waterschappen in het verzorgingsgebied die nu nog geen aandeelhouder zijn. In 2023 is het Rijk aandeelhouder geworden door een kapitaalinjectie van €500 miljoen te verrichten. Besluitvorming heeft in het laatste kwartaal van 2023 plaatsgevonden. Verder worden gesprekken gevoerd met nieuwe aandeelhouders om toe te treden.
Risicoprofiel	Laag

9. ROM-D N.V.



Naam, Vestigingsplaats	ROM-D N.V. Dordrecht
Deelnemers	Alblasserdam, Dordrecht, Hendrik-Ido-Ambacht, Papendrecht, Sliedrecht, Zwijndrecht, de Provincie Zuid-Holland en het Ontwikkelingsbedrijf Rotterdam (OBR).
Type organisatie	De ROM-D is een publiek-privaat samenwerkingsverband en bestaat uit drie onderdelen: • ROM-D Holding: de gemeenten van de Drechtsteden bundelen hun aandelenbelang in ROM-D Beheer en ROM-D Capital. De Holding stuurt de regionale promotie en acquisitie aan. • ROM-D Beheer: naast de gemeenten nemen in de ROM-D Beheer ook private partijen als het Ontwikkelingsbedrijf Rotterdam deel. • ROM-D Capital: Publiek kapitaal is ondergebracht in ROM-D Capital. Het kapitaal wordt gebruikt om de projecten die vanuit de ROM-D worden ontwikkeld van eigen vermogen te voorzien. Naast de gemeenten van de Drechtsteden neemt ook de Provincie Zuid-Holland deel aan ROM-D Capital. Ook andere publieke organen kunnen risicodragend kapitaal onderbrengen. Dankzij deze constructie kunnen winsten uit deelnemingen in winstgevende ontwikkelingen worden gebruikt om verliezen uit deelnemingen in herontwikkelingsprojecten te verevenen.
Doelstelling (openbaar belang)	De belangrijkste doelstelling van de ROM-D is het meewerken aan het behoud en de creatie van werkgelegenheid, door via gebiedsontwikkeling werklocaties te ontwikkelen. Dit betreffen veelal ontwikkelingen en herontwikkelingen van bedrijfsterreinen.
Financieel belang van de gemeente	Kapitaaldeelname met stemrechten ROM-D Holding NV Gemeente Sliedrecht € 127.819 (2,8%) Dordtse Kil III CV Commanditair Kapitaal Sliedrecht € 163.247 (1,7%)
Bestuurlijk belang/ zeggenschap gemeente	De gemeente Sliedrecht heeft zitting in de Holding N.V. als aandeelhouder.
Bestuurlijk vertegenwoordiger	Wethouder Bijderwieden
Relatie met programmabegroting	ROM-D draagt via projecten bij aan het programma ruimtelijke vernieuwing. Het genereert dividendinkomsten in het ondersteunende programma Financiën en belastingen.
Ontwikkelingen	In 2024 zette ROM-D in op het uitvoering geven aan ruimtelijke projecten in de Drechtsteden die een bijdrage leveren aan de ambities van de Smart Delta. Deze lijn zal worden doorgezet in 2025. Het gaat dan om complexe projecten met een duidelijke maatschappelijke meerwaarde waar indien nodig ook kapitaal ingezet moet worden.

	In Sliedrecht zet ROM-D zich onder meer in voor de ontwikkeling van de Nijverwaard (adviesrol). Daarnaast heeft ROM-D een rol in de verdere ontwikkeling van 't Plaatje. Het is de bedoeling 't Plaatje in te richten als een hoogwaardige locatie voor de bagger- en offshore-industrie. Tot slot wordt een verbreding van de inzet van ROM-D onderzocht.
Risicoprofiel	Laag

10. MerwedeLingelijn (M.L.L.) Beheer B.V.

Naam, Vestigingsplaats	MerwedeLingeLijn (M.L.L.) Beheer B.V. (Gorinchem)
Deelnemers	Dordrecht, Sliedrecht, Hardinxveld-Giessendam, Gorinchem, Molenlanden, Vijfheerenlanden, West Betuwe.
Type organisatie	Besloten Vennootschap
Doelstelling (openbaar belang)	Het doel van deze B.V. is om in samenwerking tot een verbetering van de MerwedeLingeLijn te komen door onder meer nieuwe stations te realiseren.
Financieel belang van de gemeente	Er is een aandelenpakket van 40,63% van het totaal (€ 250.000).
Bestuurlijk belang/zeggenschap gemeente	Aandeelhouder / Aandeelhouder tijdens de aandeelhoudersvergadering.
Bestuurlijk vertegenwoordiger	Wethouder Spek
Relatie met programmabegroting	De MerwedeLingeLijn levert een bijdrage aan de programma's ruimtelijke vernieuwing en ondernemend & betrokken Sliedrecht.
Ontwikkelingen	Op de halte Gorinchem Noord na zijn alle onderdelen van het project gerealiseerd.
Risicoprofiel	Laag

Bijdrage aan gemeenschappelijke regelingen

De in de tabel opgenomen bedragen betreffen het budget dat hoor bij de begroting zoals die wordt vastgesteld in het (algemeen) bestuur van de gemeenschappelijke regeling. Het bevat niet de bedragen die bijvoorbeeld via DVO's beschikbaar komen.

Bedragen x € 1.000		
Bijdrage aan	2025*	2026
GR Sociaal	28.800	28.703
dienst Gezondheid & Jeugd Zuid-Holland Zuid (DG-J)	1.968	2.051
dienst Gezondheid & Jeugd Zuid-Holland Zuid (SOJ)	8.046	8.627
GR Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid	2.520	2.605
GR Omgevingsdienst Zuid-Holland Zuid	800	767
Bedrijfsvoering Drechtsteden (SCD)	3.453	3.683
Bedrijfsvoering Drechtsteden (GBD & OCD)**	288	964
Dienstverlening Drechtsteden	1.088	1.117
Smart Delta Drechtsteden	430	441
Totaal begroot	47.393	48.959

* De begroting 2025 betreft de geactualiseerde begroting.

** Een deel van het budget stond in 2025 op algemene codes, de vergelijking is daardoor niet zuiver.



Paragraaf Grondbeleid

Inleiding

Het ruimtelijk beleid van de gemeente is vastgelegd in de Omgevingsvisie en het programmaplan 'Ruimtelijke vernieuwing'. Hierbij is een integrale afweging gemaakt over het toekomstig ruimtegebruik: hoeveel woningen, kantoren, winkels, bedrijventerreinen, maatschappelijk vastgoed, etc. worden waar en op welk moment gerealiseerd.

Bij de realisatie van die plannen dient het grondbeleid als uitvoeringskader voor de (strategische) keuzes die de gemeente maakt. **Het grondbeleid is vastgelegd in de nota Grondbeleid 2025**, recent vastgesteld op 4 februari 2025, en in de nota Kostenverhaal 2024.

In de nota Grondbeleid 2025 staat beschreven dat de gemeente actief grondbeleid toepast wanneer de grond bij de planvorming in gemeentelijk eigendom is, of als het een grote maatschappelijke opgave betreft die zonder actieve rol van de gemeente niet tot stand zou komen, bij voorbeeld omdat over het kostenverhaal geen overeenstemming bereikt kan worden. In die gevallen stelt de gemeente een grondexploitatie op.

Bij de meeste projecten echter is de grond eigendom van derden en heeft de gemeente een faciliterende rol. De gemeentelijke kosten worden dan op basis van de nota Kostenverhaal 2024 in rekening gebracht bij de initiatiefnemer.

De volgende hoofdstukken geven in het kort een overzicht van de afgesloten grondexploitaties, de lopende grondexploitaties en de grondexploitaties in voorbereiding.

Afgesloten grondexploitaties

Stationspark II

Alle werkzaamheden voor het woonrijp maken zijn in 2025 voltooid, inclusief de aanpassingen volgend uit de schouw, en daarmee kon het openbaar gebied worden overgedragen aan Beheer.

Daarna kon de eindstand van de grondexploitatie opgemaakt worden, en is de grondexploitatie per 31 december 2025 afgesloten.

Het eindresultaat maakt onderdeel uit van de jaarrekening 2025.

Lopende grondexploitaties

Jaarlijks worden bij het opstellen van de jaarrekening de grondexploitaties geactualiseerd en wordt de marktwaarde van de materiële vaste activa (MVA) opnieuw bepaald. Dit leidt tot een nieuwe prognose van het resultaat voor de grondexploitaties en mogelijk een afwaardering bij de MVA, indien de boekwaarde hoger is dan de marktwaarde. De raming van de jaarlijkse baten en lasten wordt vervolgens verwerkt in de begroting van het daaropvolgende jaar. Deze actualisaties staan per grondexploitatie in de onderstaande tabel weergegeven.

Het jaarlijkse verschil tussen de lasten en baten wordt geactiveerd als 'onder handen werk' onder de vlottende activa op de balans. Wanneer het plan gerealiseerd is, kan het resultaat worden bepaald. Het verwachte resultaat staat in de tabel opgenomen, op basis van eindwaarde.



Op grond van de regelgeving Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) wordt, als het eindresultaat van de grondexploitatie het toelaat, een tussentijdse winstneming genomen. Voorzichtigheidshalve wordt de winst genomen op het moment van de jaarrekening. Daaruit volgt dat de geprognosticeerde resultaten niet zijn opgenomen in het saldo van de begroting.

Momenteel zijn er drie grondexploitaties actief.

Stationspark III

De realisatie kan pas verder als de voetbalvelden zijn verplaatst naar Sliedrecht-Buiten. Onduidelijk is wanneer dit het geval zal zijn en tot die tijd vinden alleen de hoogst noodzakelijke activiteiten en werkzaamheden plaats, zoals de jaarlijkse actualisatie van de grondexploitatie.

Dit betekent dat net als voorgaande jaren slechts zeer beperkt mutaties hebben plaatsgevonden, en zijn de jaarcijfers niet veel veranderd.

Maaslaan (BHS)

Deze locatie wordt in het kader van de Binnenstedelijke Herstructurering Sliedrecht (BHS) als eerste ontwikkeld. Op het terrein van een basisschool en een praktijk fysiotherapie komen in totaal 116 woningen waarvan 43 woningen sociale huur.

De grondexploitatie is op 3 juni 2025 vastgesteld en dient als basis voor de tender. De gekozen partij koopt de grond en realiseert de woningen volgens hun winnende ontwerp.

Locatie Groen van Prinsterer

Besloten is het schoolgebouw nog te gebruiken voor de tijdelijke huisvesting van een basisschool. Dit betekent dat de realisatie van 23 appartementen twee of drie jaar opschuift. In de volgende paragraaf Grondbeleid is de planning in het financieel overzicht hierop aangepast. Voor de grondexploitatie (vastgesteld 15-10-2024) betekent het dat het in die periode op een laag pitje zal staan met de jaarlijkse actualisatie als voornaamste activiteit.

Grondexploitaties in voorbereiding

Voor verschillende projecten zijn voorbereidingskredieten vastgesteld ter dekking van de voorbereidende werkzaamheden. Momenteel betreft het de volgende vier locaties.

- Sliedrecht-Noord
- Middeldiepstraat (BHS)
- Valkweg (BHS)
- De Driehoek

Als de voorbereidingen volgens planning verlopen dan kunnen voor deze projecten in de loop van 2026 de grondexploitaties ter vaststelling aan de raad worden aangeboden.

Planning en control cyclus in relatie tot grondexploitaties

Jaarlijks actualiseren we de grondexploitaties met het opstellen van de jaarrekening. Dit resulteert in een nieuwe prognose van het resultaat voor de grondexploitaties.

Daarbij worden ook de ontstane verschillen verklaard, dit gebeurt per jaarschijf en voor de grondexploitatie als geheel.

Naast de beoordeling of er tussentijds winst genomen moet worden, wordt voor verliesgevende grondexploitaties beoordeeld of er een voorriesvoorziening moet worden gevormd, aangevuld of vrij kan vallen.

Paragraaf Grote projecten

Inleiding

Ook in 2026 voeren we de grote projecten uit. Deze grote projecten zijn divers van karakter en daarom is de rol van de gemeente binnen de projecten verschillend. In sommige projecten heeft de gemeente een actieve, stimulerende rol en rust er veel verantwoordelijkheid bij de gemeente zoals de verbouwing van het gemeentekantoor en het Raadhuis of de Parallelweg. In andere projecten heeft de gemeente een kaderstellende, faciliterende rol zoals het Burgemeester Winklerplein en Baanhoek-West.

In alle gevallen staat samenwerking centraal. De gemeente betreft inwoners en ondernemers actief bij de planvorming en uitvoering. Door goed te luisteren en ideeën serieus te nemen, streven we ernaar om waardevolle inbreng een plek te geven binnen de projecten.

Het college houdt bij de uitvoering rekening met actuele ontwikkelingen. Als die aanleiding geven tot een andere invulling van een project, komt het college met een onderbouwd voorstel naar de gemeenteraad.

De gemeenteraad wordt daarnaast jaarlijks separaat geïnformeerd over de voortgang van de projecten binnen het Programma Ruimtelijke Vernieuwing via het Programmaplan. Deze informatievoorziening is conform de afspraken in de financiële verordening 2023.

Stand van zaken

Hieronder geven we de stand van zaken van de grote projecten weer zoals die is op het moment van aanbieden van deze begroting.

Baanhoek-West

Doel

Ontwikkeling van een hoogwaardige woonwijk aan de westkant van Sliedrecht met ca. 950 woningen, enkele bedrijfskavels en voorzieningen als een basisschool en medisch centrum.

Status

De woningbouw is voor driekwart gerealiseerd en grote delen van de wijk zijn ingericht en opgeleverd. De bouwwerkzaamheden voor de laatste fase zijn gestart en het eerste deel van deze fase (Fase 2 Oost) is in 2025 opgeleverd. De verdere ontwikkeling vertraagt door de aanwezigheid van een grote hoeveelheid grond die als voorbelasting heeft gediend. Door de PFAS problematiek is afvoer van deze grond bijzonder kostbaar en er wordt naar een oplossing gezocht. Het gebied rond de bedrijfslussen is inmiddels volledig ingericht en de werkzaamheden zijn hier afgerond.

Planning

- Vanaf medio 2025 bouw laatste woningen fase 2 Oost. Planning nog onbekend.

Financiën

Baanhoek-West betreft een anterieur project. De financiële afwikkeling loopt daarom via de exploitatie van de gemeente. In de exploitatie zijn de volgende middelen beschikbaar:

Bedragen x € 1.000

Baanhoek West	B2025	B2026	B2027	B2028	B2029
Uitgaven	281	77			
Inkomsten	-355	-96			
Totaal Baanhoek West	-74	-19	0	0	0



Burgemeester Winklerplein

Doel

Het Burgemeester Winklerplein herstructureren.

Status

Bij de jaarrekening 2022 is een motie aangenomen die oproept om opnieuw in onderhandeling te gaan met de ontwikkelaar waarbij gezocht moet worden naar een plan waarvoor geen aanvullende financiële middelen nodig zijn. Deze gesprekken hebben geleid tot de ontbinding van de overeenkomsten in 2024. Op basis van een nieuwe overeenkomst worden hier 55 appartementen gebouwd op de locatie die eigendom is van de ontwikkelaar (Blok B) . Gemeente en Aldi (eigenaar vastgoed blok C) zijn in gesprek over de ontwikkeling van nieuwbouw achter deze locatie.

Planning

In 2026 wordt er uitvoering gegeven aan de verordening gevelsubsidies Winklerplein. De planologische procedure wordt voor Blok B doorlopen zodat de bouw vanaf 2027 kan starten. Een planning voor Blok C (Aldi) is nog niet beschikbaar. Vooruitlopend op de definitieve herinrichting van de buitenruimte na de realisatie van beide bouwprojecten, worden met prioriteit ingrepen voorbereid ter voorkoming van overlast en ter verbetering van de sociale veiligheid op en rond het plein.



Financiën

Er is geen budget beschikbaar voor het verdere vervolg met uitzondering van een reservering binnen de Koers 2030 à € 2.247.000. Dit bedrag kan zonder een aanvullend raadsbesluit niet worden aangewend. Op 1 juli 2025 is ingestemd met de reservering van een bedrag van € 786.000 voor de afdoening van de ontbonden overeenkomst van juni 2022 inzake de herontwikkeling van het Burgemeester Winklerplein (Blok C).

Met beide ontwikkelaars zullen anterieure overeenkomsten gesloten worden om de gemeentelijke kosten te dekken.

De Driehoek

Doel

Invulling van de Driehoek met duurzaamheidsinitiatieven die bijdragen aan de duurzaamheidsambities van de gemeente. De ontwikkeling van een geothermiec centrale, hoogspanningsstation, waterstofelektrolyse installatie en zonnenvelden.

Status

De gebiedsvisie is op 28 maart 2023 vastgesteld. De ontwikkelende partijen zijn eerdergenoemde initiatieven aan het uitwerken. We hebben de Driehoek met succes ingebracht als projectvoorstel voor de Regiodeal en een miljoen aan cofinanciering van het rijk ontvangen. Dit ten behoeve van de benodigde voorbereidende werkzaamheden, zoals het geschikt maken van de grond, ontwikkelen van een calamiteitendoorsteek en overige plan- en onderzoekskosten.

In november 2024 is een ecologisch onderzoek opgeleverd. Het onderzoek toont aan dat er verschillende beschermde diersoorten leven in de Driehoek. In samenwerking met ecologen en de ontwikkelende partijen wordt onderzocht of en hoe het habitat van de diersoorten kan worden beschermd en geïntegreerd in de ontwikkeling. Ook wordt inzichtelijk gemaakt wat het ruimtebeslag van het leefgebied gaat zijn en welke gevolgen de integratie heeft voor de ruimtelijke indeling in de Driehoek.

Sinds september 2024 wordt, in samenwerking met de Omgevingsdienst, uitvoering van een plan van aanpak voor grond- en bodem gerelateerde werkzaamheden in de Driehoek. De werkzaamheden zijn nodig in voorbereiding op het bouwrijp maken van het gebied.

Planning

In afstemming met Rijkswaterstaat wordt in 2025 gestart met het ontwerp van de benodigde calamiteitendoorsteek. Er wordt verder gewerkt aan de uitvoering van het plan van aanpak voor grond- en bodem gerelateerde werkzaamheden. Deze werkzaamheden zijn nodig om de Driehoek te kunnen ontwikkelen. Daarnaast wordt in samenwerking met de ontwikkelende partijen gewerkt aan de voorbereiding op de te doorlopen omgevingsplanprocedure onder de Omgevingswet. De inpassing van het leefgebied van beschermde diersoorten en daarbij behorende werkzaamheden zijn onderdeel van deze procedure.

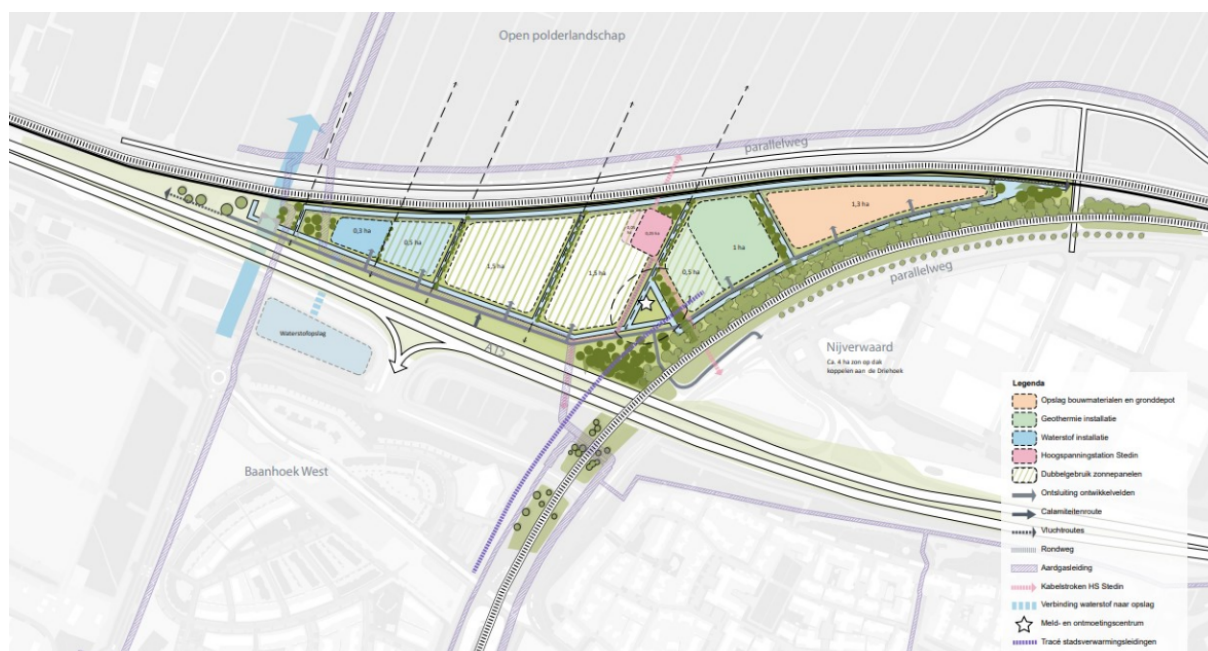
In 2026 lopen de bovengenoemde werkzaamheden door en aansluitend wordt er gewerkt aan het bouwrijp maken van de grond. De initiatiefnemers werken op eigen tempo aan de planuitwerking van de beoogde ontwikkelingen als vervolg op de voorbereiding op de te doorlopen omgevingsplanprocedure. Met Stedin wordt, als voorloper van alle ontwikkelingen op de Driehoek, uitvoering gegeven aan de afspraken uit de intentieovereenkomst die in 2025 wordt aangegaan. Zodra de ontwikkelingen voldoende zijn uitgewerkt, worden afspraken gemaakt over de wijze van grondoverdracht.

Financiën

Tot op heden is De Driehoek een project waarvan de financiële afwikkeling loop via de exploitatie van de gemeente. Op dit moment is het volgende budget beschikbaar. Dit bevat ook de middelen die zijn toegekend bij de Kadernota 2026 voor het aanwezige gronddepot.

Bedragen x € 1.000					
De Driehoek	B2025	B2026	B2027	B2028	B2029
Uitgaven	93	51	51	51	51
Inkomsten	0	0	0	0	0
Totaal De Driehoek	93	51	51	51	51

Naar verwachting zal na de businesscase die wordt opgesteld resulteren in een grondexploitatie. Zowel de bijdrage vanuit de Regiodeal als de reservering (à € 350.000) in de reserve Koers 2030 zal hierbij worden betrokken.



Sliedrecht Buiten

Doel

Het realiseren van het recreatief knooppunt 'Sliedrecht Buiten' ten noorden van de Betuweroute. Het recreatief knooppunt kan als uitvalsbasis dienen om het buitengebied te ontdekken. Daarnaast richten we een gebied in als natuurgebied om te wandelen en te ontdekken. Verder realiseren we er een parkeer- en een horecavoorziening. In Sliedrecht Buiten worden ook voetbalvereniging VV Sliedrecht en tennisvereniging SLTC gehuisvest. Het doel is verder om op de locatie waar voetbalclub VV Sliedrecht nu gevestigd is een bedrijventerrein te realiseren (Stationspark III)

Status

Er loopt een beroep op het bestemmingsplan, hierover moet de Raad van State een besluit nemen. het is nog onduidelijk wanneer dit gebeurt. De gesprekken met de sportverenigingen en grondeigenaren lopen.

Planning

We werken toe naar een definitief ontwerp voor het civiele werk en verwerven grond. Vervolgens realiseren we de voorbelasting en het bouwrijp maken van de grond voor Sliedrecht Buiten.

Financiën

Voor de uitvoering van het project zijn de volgende investeringskredieten beschikbaar:

Bedragen x € 1.000

Naam investering	Tot en met 2025 (stand 01-09-25)				MIP 2025-2029					Totaal krediet
	Budget	Uitgegeven	Waarvan in 2025	Ruimte	B2025	B2026	B2027	B2028	B2029	
Sportcomplex Sliedrecht Buiten	548	288	240	260	500	5.170	7.956	4.526	0	18.200
Aankoop grond Sliedrecht Buiten	2.368	0	0	2.368	2.368	0	0	0	0	2.368
Totaal Sliedrecht Buiten	2.916	288	240	2.628	2.868	5.170	7.956	4.526	0	20.568



Stationspark III

Doel

Door het verplaatsen van de sportvelden naar de nog te ontwikkelen locatie Sliedrecht Buiten ten noorden van het Stationspark III, ontstaat er ruimte voor het ontwikkelen van het bedrijventerrein Stationspark III. Deze locatie voor kleinschalige lokale en regionale bedrijvigheid is cruciaal om te voorzien in de lokale groei-behoefte en vervangingsvraag.

Status

Er loopt een beroep op het bestemmingsplan, hierover moet de Raad van State een besluit nemen. het is nog onduidelijk wanneer dit gebeurt.

Planning

Zodra er duidelijkheid is over de verplaatsing van de sportvelden, wordt er een strategisch uitgiftekader opgesteld voor Stationspark III. Dit kader wordt mogelijk in 2026 ontwikkeld. Na goedkeuring van het uitgiftekader zullen verkennende gesprekken plaatsvinden met geïnteresseerde ondernemers.

Financiën

Stationspark III betreft een grondexploitatie. Het geprognosticeerde resultaat bij de Jaarrekening 2024 betrof € 12,8 miljoen. In hoeverre over het verwachte resultaat vennootschapsbelasting verschuldigd is, is onderwerp van onderzoek. Indien vennootschapsbelasting verschuldigd is valt het vrij besteedbare resultaat lager uit. Het voornemen is de gerealiseerde winst te zijner tijd te storten in de reserve Koers 2030.



Watertorenterrein

Doel

Ontwikkeling van het Watertorenterrein tot woningbouwlocatie.

Status

Het watertorenterrein is 100% particulier eigendom van Watertoren B.V. Naast de wettelijke bevoegdheden heeft de gemeente een faciliterende rol bij de gebiedsontwikkeling, omdat het hier gaat om een ontwikkeling van een externe partij. Op 20 december 2023 heeft Watertoren B.V. een aanvraag omgevingsvergunning (wabo) ingediend voor een woningbouwontwikkeling van 180 woningen. Sindsdien is gemeente Sliedrecht, in afstemming met de ontwikkelaar, bezig met de behandeling van de aanvraag.

Planning

De gemeente is bezig met het toetsen van de aanvraag Omgevingsvergunning. Met alle betrokken instanties wordt onderzocht of het planvoornemen te vergunnen is. De beoordeling van de aanvraag wordt voorgelegd aan het college waarna een besluit wordt genomen. Het is bij projecten van deze omvang gebruikelijk om in het kader van vooroverleg te onderzoeken of een plan haalbaar is. Dat is in dit geval niet gebeurd en dat maakt de behandeling van deze aanvraag tot een lastig en tijdrovend proces.

Gemeente Sliedrecht en Watertoren B.V. zullen een intentieovereenkomst aangaan met elkaar. De intentieovereenkomst is nodig om, vooruitlopend op de anterieure overeenkomst en/ of legesinkosten, financiële zekerheid te bieden voor de gemeentelijke gemaakte kosten. Anderzijds biedt de intentieovereenkomst houvast voor de ontwikkelaar om verder te investeren in de planuitwerking. Op 15 januari 2025 heeft het college Watertoren B.V. namelijk gevraagd om de aanvraag aan te vullen, omdat de aanvraag op dat moment nog niet volledig was. Dit is nodig om te komen tot een goede en volledige beoordeling van de Omgevingsvergunningaanvraag.

Zodra de Omgevingsvergunningaanvraag volledig en voldoende is uitgewerkt, wordt de gemeenteraad gevraagd om besluit te nemen over een verklaring van geen bedenkingen. Dit is een procedure onder de wet ruimtelijke ordening die in 2026 wordt doorlopen. Pas na instemming van de raad kan de aanvraag op grond van het oude recht in procedure worden gebracht. De doorlooptijd van dit proces is grotendeels afhankelijk van de inzet van Watertoren B.V. en de uitkomst van de diverse overleggen die Watertoren B.V. zelf voert met andere overheden zoals Rijkswaterstaat.

Financiën

Er zijn in de begroting geen middelen aanwezig voor het project. Eventuele kosten die gemaakt worden moeten worden afgedekt via een anterieure overeenkomst en/of legesinkomsten.



Brandweerkazerne

Doel

Het realiseren van een nieuwe brandweerkazerne aan de Rijnstraat ter vervanging van de oude kazerne aan de Middeldiepstraat met als doel het bieden van optimale brandweezorg met de kortst mogelijk aanrijd tijden.

Status

Het project verloopt volgens schema. De gemeenteraad heeft in maart 2024 het krediet verleent waarna de voorbereiding eind 2024 is afgerond. De realisatie is begin 2025 gestart en de "eerste paal" is op 16 april 2025 geslagen. Inmiddels heeft ook de aanbesteding plaatsgevonden voor de civiele werkzaamheden en deze zijn nu verder in voorbereiding.

Planning

De uitvoerende fase van de civiele werkzaamheden ligt tussen februari en mei 2026 (in etappes). De oplevering en de overdracht van de kazerne aan de Veiligheidsregio zal plaatsvinden conform planning in juni 2026.

Financiën

Voor de uitvoering van het project zijn de volgende investeringskredieten beschikbaar:

Bedragen x € 1.000

Naam investering	Tot en met 2025 (stand 01-09-25)				MIP 2025-2029					Totaal krediet
	Budget	Uitgegeven	Waarvan in 2025	Ruimte	B2025	B2026	B2027	B2028	B2029	
Brandweerkazerne - Buitenruimte Rijnstraat	379	23	14	356	370	-379	0	0	0	0
Brandweerkazerne - VRI Stationsweg	90	0	0	90	90	-90	0	0	0	0
Brandweerkazerne Rijnstraat 315	4.895	1.946	1.510	2.949	4.459	2.000	0	0	0	6.895
Totaal Brandweerkazerne	5.364	1.969	1.524	3.395	4.919	1.531	0	0	0	6.895



Locatie Groen van Prinsterer

Doel

De herontwikkeling van de Locatie Groen van Prinsterer locatie door ruimtelijke kwaliteit te verbeteren en woningbouw te realiseren.

Status

Aan de hand van een stedenbouwkundige gebiedsanalyse, beleidskaders van onze gemeente en omgevingsgesprekken met omwonenden zijn de definitieve stedenbouwkundige kaders voor de gebiedsontwikkeling locatie Groen van Prinsterer opgesteld. Na besluitvorming door de raad over de stedenbouwkundige kaders en de grondexploitatie werken we toe naar het uitzetten van een tender.

In 2025 ontstond er een direct huisvestingsprobleem voor CBS Oranje-Nassau. Na het onderzoeken van verschillende (on)mogelijkheden is besloten vanaf het schooljaar 2025 een aantal klassen voorlopig te huisvesten in de voormalige Groen van Prinstererschool. In de tussentijd gaat het vervolgproces voor de herontwikkeling tot woningbouw door en wordt ook voor CBS Oranje-Nassau naar een structurele oplossing gezocht.

Planning

We verwachten de tender in het vierde kwartaal van 2025 op de markt te zetten. In 2026 doorlopen we het tenderproces en selecteren we een aannemer. Ondertussen bereiden we de sloop verder voor met flora- en faunaonderzoeken.

Financiën

De locatie Groen van Prinsterer betreft een grondexploitatie. Het verwachte resultaat is € 8.000.



Gemeentekantoor

Doel

De herinrichting van het gemeentekantoor is noodzakelijk om het kantoor te laten voldoen aan wettelijke eisen (o.a. brandveiligheid en ARBO normen), te moderniseren en verduurzamen, maar ook een essentieel onderdeel van de visie om ontmoeting tussen gemeente en samenleving te stimuleren en faciliteren.

We creëren een aantrekkelijke werkomgeving, die aansluit bij hybride werkwijze, een prettige sfeer voor bezoekers en realiseren een politiesteunpunt en uitvalsbasis voor de BOA's.

Status

Het uitvoeringsbudget is van € 2,537 miljoen verhoogd naar € 3,693 miljoen en door de raad beschikbaar gesteld.

Planning

- Q3 2025: Oplevering fase 1 Oostvleugel (bouwdeel A inclusief tijdelijke gemeentewinkel)
- Q1 2026: Oplevering fase 2 Noordvleugel (bouwdeel B inclusief gemeentewinkel)

Financiën

Voor de uitvoering van het gemeentekantoor zijn de volgende investeringskredieten beschikbaar:

Bedragen x € 1.000

Naam investering	Tot en met 2025 (stand 01-09-25)				MIP 2025-2029					Totaal krediet
	Budget	Uitgegeven	Waarvan in 2025	Ruimte	B2025	B2026	B2027	B2028	B2029	
Herinrichting Gemeentekantoor	1.481	1.078	913	403	1.316	0	0	0	0	1.481
Herinrichting Gemeentekantoor inrichting	673	36	1	637	638	50	0	0	0	723
Herinrichting Gemeentekantoor installaties	1.439	660	655	779	1.434	50	0	0	0	1.489
Totaal Gemeentekantoor	3.593	1.773	1.569	1.820	3.389	100	0	0	0	3.693

Raadhuis

Doel

Met de restauratie van het raadhuis streven we naar een raadhuis van en voor Sliedrecht. Niet alleen een bestuurlijk centrum, maar ook een ontmoetingscentrum voor de inwoners van Sliedrecht met een ondersteunende horeca, passend bij de behoefte van de gemeente en strokend met het Omgevingsplan.

Status

Het definitief ontwerp is goed gekeurd en het uitvoeringsbudget van € 5.684 miljoen is beschikbaar gesteld.

Planning

- 2026: Start restauratiewerkzaamheden
- 2027: Oplevering

Financiën

Voor de uitvoering van het Raadhuis zijn de volgende investeringskredieten beschikbaar:

Bedragen x € 1.000

Naam investering	Tot en met 2025 (stand 01-09-25)				MIP 2025-2029					Totaal krediet
	Budget	Uitgegeven	Waarvan in 2025	Ruimte	B2025	B2026	B2027	B2028	B2029	
Herinrichting Raadhuis	605	526	21	79	100	2.396	100	0	0	3.101
Herinrichting Raadhuis inrichting	131	62	31	69	100	575	100	0	0	806
Herinrichting Raadhuis installaties	217	17	0	200	200	741	100	0	0	1.058
Totaal Raadhuis	953	605	52	348	400	3.712	300	0	0	4.965

Het beschikbaar gestelde krediet is nog € 720.000 lager dan het boven genoemde krediet. Dit is het gevolg van de correctie die bij de Jaarrekening 2024 heeft plaatsgevonden vanuit de controle van de accountant. Bij de Winternota zal de bijbehorende wijziging ook op het krediet worden aangebracht, waardoor het geheel weer aansluit.



Vogelbuurt

Doel

Het project Vogelbuurt is in 2019 gestart met als doel de wijk te revitaliseren. Dit houdt in dat zowel het riool als de bestrating wordt vernieuwd. Met deze ingreep frissen we, qua uitstraling, de wijk niet alleen op qua uitstraling, maar ook de levensduur wordt verlengd.

Status

Vogelbuurt Noord

De rioolwerkzaamheden zijn in 2021 afgerond. De bestratings- en ophoogwerkzaamheden zijn momenteel in volle gang en worden in het tweede kwartaal van 2026 fysiek opgeleverd.

Vogelbuurt Zuid

De rioolwerkzaamheden zijn in 2022 gestart. Door diverse tegenslagen hebben de werkzaamheden aanzienlijke vertraging opgelopen maar zijn nu afgerond. Aan het ontwerp voor de herinrichting en bestrating wordt nu gewerkt. In 2026 zal worden gestart met deze aanbestedingsfase.

Planning

- Uitvoering bestrating Vogelbuurt Noord t/m kwartaal 2/2026
- Uitvoering bestrating Vogelbuurt zuid t/m kwartaal 2/2027 (afhankelijk van warmtenet)

Financiën

Voor de uitvoering van de Vogelbuurt zijn de volgende investeringskredieten beschikbaar:

Bedragen x € 1.000

Naam investering	Tot en met 2025 (stand 01-09-25)				MIP 2025-2029					Totaal krediet
	Budget	Uitgegeven	Waarvan in 2025	Ruimte	B2025	B2026	B2027	B2028	B2029	
Riool Vogelbuurt	8.675	8.832	1.307	-157	1.150	0	0	0	0	8.675
Bestrating Vogelbuurt Noord	4.130	1.503	1.503	2.627	4.130	311	0	0	0	4.441
Bestrating Vogelbuurt Zuid	65	11	11	54	65	4.770	1.756	100	0	6.691
Totaal Vogelbuurt	12.870	10.347	2.822	2.523	5.345	5.081	1.756	100	0	19.807



Warmtenet/Proeftuin

Doel

De gemeente ontving in 2019 een rijksbijdrage van € 3.850.000,- om particuliere woningeigenaren in Sliedrecht-Oost de kans te bieden om over te stappen op het warmtenet en hun woning aardgasvrij te maken. De proeftuin Sliedrecht-Oost is opgericht om hier uitvoering aan te geven.

Status

Sinds de start van de proeftuin is in de wijk een hoofdnet aangelegd voor het warmtenet, waarvan de flats van Tablis Wonen inmiddels warmte afnemen. Ook is in 2024 de Sperwerflat (74 particuliere appartementen en 6 appartementen van Tablis) aardgasvrij gemaakt. Verder zijn in 2025 26 particuliere woningen in De Horst en Vogelenzang en 70 corporatiewoningen in De Horst aardgasvrij gemaakt.

Planning

Daarmee is de proeftuin grotendeels in de nazorgfase beland. De grondgebonden particuliere en corporatiewoningen maken in de winter van 2025/2026 hun eerste stookseizoen mee en mogelijk is er nog nazorg nodig voor bijvoorbeeld het verhelpen van storingen of het optimaliseren van de cv-installaties. Voor Verzorgingstehuis Parkzicht dient nog rekening gehouden te worden met een bedrag om ook 32 aanleunwoningen aardgasvrij maken, maar hiervoor is nog geen planning af te geven, omdat het nog niet duidelijk is hoe het warmtenet in de Vogelbuurt-Zuid zich verder zal ontwikkelen.

Financiën

Het hele project wordt gefinancierd met de ontvangen rijksbijdrage. Dit bedrag staat als vooruit ontvangen op de balans. Elk jaar worden de gemoeide kosten geboekt in de exploitatie en wordt een gelijk gedeelte van de rijksbijdrage als inkomst geboekt in de exploitatie. Hierdoor is het voor de gemeente per saldo neutraal.



AZC

In Nederland is er een groot tekort aan opvangplekken voor asielzoekers. Daarom worden er nu veel tijdelijke opvanglocaties gebouwd. Deze zijn duur en bieden niet altijd een goede en veilige plek voor mensen. Sliedrecht wil helpen door een asielzoekerscentrum (AZC) te openen. Dit AZC biedt plek aan maximaal 250 mensen en blijft minstens vijf jaar open. Zo zorgen we voor een vaste, menswaardige opvanglocatie. Ook voldoen we hiermee aan onze wettelijke taakstelling. We maken duidelijke afspraken met het COA (Centraal Orgaan opvang Asielzoekers) en andere partners. Samen zorgen we ervoor dat het AZC goed past in de Sliedrechtse samenleving.

Na de definitieve locatiekeuze in december 2023 is in mei 2024 de bestuursovereenkomst tussen het COA en de gemeente getekend. In het voorjaar van 2025 is de vergunning voor het voorbelasten verleend. Op dit moment wordt gewerkt aan de aanvraag en vervolgens de beoordeling van de vergunningaanvraag. Dit is voor de tweede fase van de ontwikkeling, het bebouwen van het terrein. Naar verwachting zal in 2026 worden gestart met de bouw. Oplevering en ingebruikname door het COA staat gepland voor Q2 2027.

Financiën

Het AZC is een anterieur project, als gemeente faciliteren we het COA bij de realisatie. Op dit moment zijn hiervoor geen financiële middelen aanwezig in de begroting:

Bedragen x € 1.000					
AZC	B2025	B2026	B2027	B2028	B2029
Uitgaven	0	120	0	0	0
Inkomsten	0	-120	0	0	0
Totaal AZC	0	0	0	0	0

Het budget 2025 zal worden toegevoegd aan de begroting via de Winternota 2025.

Parallelweg

Doel

De Parallelweg is toe aan groot onderhoud. Gezien de noodzaak van het vervangen van de rijbaan van de Parallelweg is er besloten dit project gescheiden te houden van de andere projecten. Hierdoor wordt voor het project "Revitaliseren Parallelweg" ingezet op alleen vervangingsonderhoud in 2026, exclusief het verleggen van het fietspad naar de Leeghwaterstraat.

Status

In 2025 wordt er gewerkt aan het uitvoeringsontwerp, contract en aanbesteding. Tijdens de voorbereiding en de participatie loopt dit project grotendeels samen met het project Leeghwaterstraat maar wordt eerder uitgevoerd dan project Leeghwaterstraat.

Planning

Eind 2025/ begin 2026 start de aanbestedingsprocedure. Waarna in 2026 direct gestart zal worden met de uitvoering. De uitvoering zal in verschillende fases worden uitgevoerd met een totaal verwachte uitvoeringsduur van ca 6 maanden.

Financiën

Voor de uitvoering van de Parallelweg zijn de volgende investeringskredieten beschikbaar:

Bedragen x € 1.000

Naam investering	Tot en met 2025 (stand 01-09-25)				MIP 2025-2029					Totaal krediet
	Budget	Uitgegeven	Waarvan in 2025	Ruimte	B2025	B2026	B2027	B2028	B2029	
Parallelweg	737	597	60	140	200	3.835	100	0	0	4.672
Totaal Parallelweg	737	597	60	140	200	3.835	100	0	0	4.672

Leeghwaterstraat

Doel

Het vervangen van de riolering in de Leeghwaterstraat en Beijerinckstraat in combinatie met het opwaarderen van de leeghwaterstraat als hoofdstraat van de woonboulevard.

Status

Het gemaal en een klein gedeelte van de riolering in de Leeghwaterstraat en de Beijerinckstraat is vervangen. De resterende riolering in de Leeghwaterstraat en Beijerinckstraat moeten ook worden vervangen. Hierbij zal gelijk bij het aanvullen en herinrichten de combinatie worden gemaakt van het opwaarderen van de Leeghwaterstraat als hoofdstraat van de woonboulevard. In 2025 is er gewerkt aan het uitvoeringsontwerp en het contract.

Planning

In 2026 wordt het uitvoeringsontwerp en het contract afgerond en start de aanbestedingsprocedure. Tijdens de voorbereiding en de participatie loopt dit project grotendeels gelijk op met het project "Revitaliseren Parallelweg" maar zal pas na realisatie hiervan starten met de uitvoering. Eind 2026 kan de uitvoering starten.

Financiën

Voor de uitvoering van de Leeghwaterstraat zijn de volgende investeringskredieten beschikbaar:

Bedragen x € 1.000

Naam investering	Tot en met 2025 (stand 01-09-25)				MIP 2025-2029					Totaal krediet
	Budget	Uitgegeven	Waarvan in 2025	Ruimte	B2025	B2026	B2027	B2028	B2029	
Bestrating Leeghwaterstraat (Oostelijk)	0	0	0	0	0	0	764	100	0	864
Bestrating Leeghwaterstraat (Westelijk)	0	0	0	0	0	2.799	100	0	0	2.899
Riool Beijerinckstraat	0	0	0	0	0	1.475	100	0	0	1.575
Riool Leeghwaterstraat	820	575	7	245	252	0	0	0	0	820
Gemaal Leeghwaterstraat	308	146	21	162	55	0	0	0	0	308
Riool Nijverwaard (fase 2)	765	25	25	740	765	6.726	0	0	0	7.491
Totaal Leeghwaterstraat	1.893	746	53	1.147	1.073	11.000	964	100	0	13.957

IKC Valkweg

Doel

Realiseren van een Integraal Kind Centrum met twee scholen, kinderopvang, maatschappelijke ruimte en trainingshal.

Status

Voor de periode van sloop en nieuwbouw is tijdelijke huisvesting noodzakelijk. Uit locatieonderzoek kwam het park aan de westzijde van de Valkhof naar voren, maar het verkrijgen van een omgevingsvergunning levert daar grote uitdagingen op door negatieve adviezen van de GGD en de Veiligheidsregio vanwege de nabijheid van de A15. Daarom worden momenteel alternatieven onderzocht. Tot die tijd blijven De Wilgen en de Prins Willem-Alexander langer in gebruik. Parallel hieraan wordt gewerkt aan een stedenbouwkundig kader voor de definitieve nieuwbouw van het IKC en de trainingshal.

Planning

Zonder tijdelijke huisvesting kunnen de sloopwerkzaamheden en de bouw van het IKC niet starten. De locatiekeuze is bepalend voor de fasering waarin de werkzaamheden kunnen worden uitgevoerd. Bij het voorleggen van het stedenbouwkundig kader aan de raad, begin 2026, zal tevens een herziene planning worden afgegeven.

Financiën

Voor de uitvoering van het project zijn de volgende investeringskredieten beschikbaar:

Bedragen x € 1.000

Naam investering	Tot en met 2025 (stand 01-09-25)				MIP 2025-2029					Totaal krediet
	Budget	Uitgegeven	Waarvan in 2025	Ruimte	B2025	B2026	B2027	B2028	B2029	
IKC Valkweg	11.599	154	65	11.445	11.510	4.143	0	0	0	15.742
IKC Valkweg (tijdelijke huisvesting)	829	11	6	818	824	0	0	0	0	829
Totaal IKC Valkweg	12.428	165	71	12.263	12.334	4.143	0	0	0	16.571



Paragraaf Wet Open Overheid

Inleiding

In 2026 ligt de focus op de uitvoering en implementatie van de actieve openbaarmaking van de Wet open overheid (hierna: Woo). De gemeente houdt zich hierbij aan de door de Rijksoverheid wettelijk gestelde termijnen voor het actief openbaar maken van zeventien informatiecategorieën, met als doel het creëren van een transparante overheid. Deze implementatie wordt aangestuurd vanuit Bedrijfsvoering Drechtsteden. Zij levert de benodigde kennis en applicaties. Medewerkers worden middels bewustwording, trainingen en instructies meegenomen in de ontwikkelingen op het gebied van de actieve openbaarmaking van de Woo. De Woo-coördinator heeft hierbij een begeleidende rol. Voor het publiceren van documenten met privacygevoelige informatie is vanaf 2026 een nieuwe anonimiseringstool beschikbaar.



Financiële begroting



Baten en lasten 2026-2029

Baten en lasten 2026-2029

Nr.	Programma	Werkelijk 2024	Begroot 2025	Begroot 2026	Begroot 2027	Begroot 2028	Begroot 2029
Lasten:							
1	Samenleving	N 49.691	N 55.333	N 54.745	N 51.456	N 50.061	N 49.719
2	Economie, onderwijs, sport en cultuur	N 9.148	N 11.490	N 11.335	N 11.550	N 11.409	N 11.955
3	Ruimte	N 21.848	N 21.993	N 29.739	N 38.826	N 29.443	N 29.619
4	Bestuur en organisatie	N 13.261	N 13.426	N 12.751	N 12.889	N 13.168	N 13.161
5	Financiën	N 907	N 2.060	N 1.496	N 3.775	N 6.436	N 8.191
Totaal lasten		N 94.855	N 104.303	N 110.066	N 118.496	N 110.517	N 112.645
Baten:							
1	Samenleving	V 16.304	V 16.535	V 14.897	V 12.020	V 11.687	V 11.190
2	Economie, onderwijs, sport en cultuur	V 2.618	V 3.300	V 3.327	V 3.275	V 3.275	V 3.275
3	Ruimte	V 15.438	V 17.490	V 22.333	V 31.470	V 22.403	V 22.569
4	Bestuur en organisatie	V 825	V 408	V 376	V 369	V 347	V 346
5	Financiën	V 66.707	V 67.564	V 71.209	V 72.392	V 72.200	V 73.902
Totaal baten		V 101.892	V 105.298	V 112.142	V 119.527	V 109.913	V 111.282
Geraamd totaal saldo van baten en lasten		V 7.037	V 996	V 2.076	V 1.031	N 604	N 1.363
	storting in reserve	N 5.015	N 3.894	N 3.788	N 10.954	N 897	N 396
	onttrekking aan reserve	V 4.062	V 2.120	V 1.712	V 9.923	V 1.501	V 1.698
Geraamd resultaat		V 6.085	N 779	-	-	-	N 62



Geprognosticeerde balans

In het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV, art. 20; lid 1 b) staat dat gemeenten een geprognosticeerde begin- en eindbalans van de begrotingsjaren moeten opnemen onder de uiteenzetting van de financiële positie.

Door de geprognosticeerde balans meerjarig op te nemen, heeft de raad meer inzicht in de ontwikkeling van de investeringen, het aanwenden van reserves en voorzieningen en de financieringsbehoefte.

x € 1.000

	Realisatie T-2	Begroting T-1	Begroting T	Begroting T+1	Begroting T+2	Begroting T+3
Activa	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2026	31-12-2027	31-12-2028	31-12-2029
(im) Materiële vaste activa	91.315	154.622	175.016	192.872	195.698	193.426
Financiële vaste activa: Kapitaalverstrekkingen	2.306	2.306	2.306	2.306	2.306	2.306
Financiële vaste activa: Leningen	2.264	2.189	2.258	2.255	2.253	2.253
Financiële vaste activa: Uitzettingen > 1 jaar	0	0	0	0	0	0
Totaal Vaste Activa	95.885	159.117	179.579	197.433	200.257	197.984
Voorraden: Onderhanden werk & Overige grond- en hulpstoffen	4.757	594	3.545	-11.464	-6.201	-6.664
Voorraden: Gereed product en handelsgoederen & vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
Uitzettingen <1 jaar	48.414	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Liquide middelen	4	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Overlopende activa	5.478	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Totaal Vlottende Activa	58.653	13.594	16.545	1.536	6.799	6.336
Totaal Activa	154.538	172.711	196.124	198.969	207.055	204.320
Passiva	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2026	31-12-2027	31-12-2028	31-12-2029
Eigen vermogen	69.326	60.430	70.560	71.591	70.987	69.686
Voorzieningen	9.930	11.821	12.322	14.062	15.431	16.752
Vaste schuld	33.861	30.745	27.662	34.578	40.993	36.907
Totaal Vaste Passiva	113.117	102.996	110.544	120.231	127.412	123.345
Nog in te vullen financieringsbehoefte	0	47.715	63.580	56.738	57.644	58.975
Vlottende schuld	5.229	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Overlopende passiva	36.192	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Totaal Vlottende Passiva	41.421	69.715	85.580	78.738	79.644	80.975
Totaal Passiva	154.538	172.711	196.124	198.969	207.056	204.320

Baten en lasten op product-niveau

Programma 1: Samenleving

Product	Werkelijk 2024	Begroot 2025	Begroot 2026	Begroot 2027	Begroot 2028	Begroot 2029
Lasten:						
Veilig en inclusief Sliedrecht	N 271	N 254	N 211	N 211	N 211	N 211
Alg. maatschappelijke dienstverlening	N 1.067	N 1.117	N 1.264	N 1.048	N 1.050	N 1.050
Inburgering	N 2.897	N 4.698	N 2.928	N 628	N 631	N 631
Welzijnswerk	N 589	N 587	N 669	N 646	N 646	N 646
Jeugd- en jongerenwerk	N 392	N 1.438	N 1.408	N 1.409	N 1.410	N 1.410
Jeugdzorg	N 12.193	N 11.928	N 12.847	N 12.847	N 11.639	N 11.539
WMO	N 51	N 67	N 69	N 69	N 69	N 69
Individuele voorzieningen WMO	N 611	N 961	N 986	N 861	N 782	N 782
Algemene gezondheidszorg	N 678	N 498	N 441	N 226	N 226	N 226
Bijstand, participatie, etc.	N 26.466	N 29.026	N 29.077	N 28.652	N 28.614	N 28.515
Burgerzaken	N 1.337	N 1.309	N 1.392	N 1.405	N 1.329	N 1.187
Openbare orde en veiligheid	N 3.138	N 3.450	N 3.453	N 3.453	N 3.453	N 3.453
Totaal lasten	N 49.691	N 55.333	N 54.745	N 51.456	N 50.061	N 49.719
Baten:						
Veilig en inclusief Sliedrecht	-	-	-	-	-	-
Alg. maatschappelijke dienstverlening	N 127	-	-	-	-	-
Inburgering	V 4.782	V 4.611	V 4.028	V 1.324	V 924	V 524
Welzijnswerk	V 18	V 19	V 23	-	-	-
Jeugd- en jongerenwerk	-	-	-	-	-	-
Jeugdzorg	V 27	-	-	-	-	-
WMO	-	-	-	-	-	-
Individuele voorzieningen WMO	V 1.010	V 1.223	V	V	V	V
Algemene gezondheidszorg	V 396	V 300	V 214	-	-	-
Bijstand, participatie, etc.	V 9.648	V 9.845	V 10.013	V 10.061	V 10.242	V 10.355
Burgerzaken	V 548	V 537	V 618	V 635	V 521	V 311
Openbare orde en veiligheid	V 2	-	-	-	-	-
Totaal baten	V 16.304	V 16.535	V 14.897	V 12.020	V 11.687	V 11.190
Geraamd totaal saldo van baten en lasten	N 33.387	N 38.798	N 39.848	N 39.436	N 38.374	N 38.529
storting in reserve	N 36	-	-	-	-	-
onttrekking aan reserve	V 1.242	V 334	V 314	V 84	V 84	V 84
Geraamd resultaat	N 32.181	N 38.464	N 39.534	N 39.352	N 38.290	N 38.445

Programma 2: Economie, onderwijs, sport en cultuur

Product	Werkelijk 2024	Begroot 2025	Begroot 2026	Begroot 2027	Begroot 2028	Begroot 2029
Lasten:						
Ondernemend en betrokken Sliedrecht	N 91	N 100	N 103	N 103	N 103	N 103
Cultuur	N 411	N 546	N 565	N 562	N 564	N 583
Bibliotheek	N 766	N 860	N 729	N 627	N 628	N 628
Maatschappelijk vastgoed	N 776	N 636	N 618	N 618	N 619	N 619
Sport	N 1.205	N 1.503	N 1.529	N 1.502	N 1.352	N 1.352
Sportaccommodaties	N 1.229	N 1.930	N 1.784	N 1.778	N 1.776	N 2.236
Onderwijshuisvesting	N 1.291	N 1.270	N 1.650	N 2.021	N 2.029	N 2.094
Onderwijs- en leerlingzaken	N 1.333	N 2.223	N 2.250	N 2.251	N 2.251	N 2.251
Economische zaken	N 1.705	N 2.038	N 1.756	N 1.735	N 1.735	N 1.735
Beschut werk	N 80	N 85	N 87	N 87	N 87	N 87
Kinderopvang- en peuterspeelzalen	N 261	N 299	N 267	N 267	N 267	N 267
Totaal lasten	N 9.148	N 11.490	N 11.335	N 11.550	N 11.409	N 11.955
Baten:						
Ondernemend en betrokken Sliedrecht	-	-	-	-	-	-
Cultuur	V 145	V 102	V 108	V 108	V 108	V 108
Bibliotheek	V 83	V 112	-	-	-	-
Maatschappelijk vastgoed	V 340	V 405	V 413	V 413	V 413	V 413
Sport	V 232	V 320	V 316	V 264	V 264	V 264
Sportaccommodaties	V 959	V 1.079	V 1.094	V 1.094	V 1.094	V 1.094
Onderwijshuisvesting	V 18	V 19	V 5	V 5	V 5	V 5
Onderwijs- en leerlingzaken	V 657	V 1.078	V 1.200	V 1.200	V 1.200	V 1.200
Economische zaken	V 219	V 185	V 190	V 190	V 190	V 190
Beschut werk	-	-	-	-	-	-
Kinderopvang- en peuterspeelzalen	N 36	-	-	-	-	-
Totaal baten	V 2.618	V 3.300	V 3.327	V 3.275	V 3.275	V 3.275
Geraamd totaal saldo van baten en lasten	N 6.530	N 8.190	N 8.008	N 8.275	N 8.134	N 8.680
storting in reserve	N 102	-	N 365	-	-	-
onttrekking aan reserve	V 343	V 309	V 58	V 8.660	V 60	V 288
Geraamd resultaat	N 6.289	N 7.881	N 8.315	V 385	N 8.075	N 8.393

Programma 3: Ruimte

Product	Werkelijk 2024	Begroot 2025	Begroot 2026	Begroot 2027	Begroot 2028	Begroot 2029
Lasten:						
Ruimtelijke vernieuwing	N 662	N 324	N 460	N 260	N 260	N 260
Ruimtelijke ordening	N 745	N 512	N 789	N 789	N 789	N 789
Faciliterend grondbeleid	N 116	N 619	N 78	N 1	N 1	N 1
Bouw- en woningtoezicht	N 714	N 673	N 828	N 828	N 828	N 828
Wonen	N 218	N 161	N 160	N 160	N 160	N 160
Bereikbaarheid	N 700	N 1.210	N 733	N 718	N 831	N 839
Bouwgronden in exploitatie	N 1.653	N 3.064	N 3.628	N 20.632	N 10.786	N 10.661
Grondzaken	N 180	N 111	N 115	N 115	N 115	N 115
Overig vastgoed	N 256	N 83	N 7.947	N 77	N 77	N 77
Milieu	N 1.005	N 1.004	N 978	N 978	N 978	N 978
Duurzaamheid	N 2.221	N 673	N 193	N 193	N 193	N 193
Huishoudelijk afval	N 2.808	N 2.804	N 2.895	N 2.920	N 2.928	N 2.904
Bedrijfsafval	N 380	N 315	N 327	N 327	N 327	N 327
Openbare ruimte	N 6.056	N 6.573	N 5.934	N 6.167	N 6.356	N 6.597
Riolering	N 3.535	N 3.170	N 3.270	N 3.248	N 3.410	N 3.486
Begraven	N 597	N 697	N 748	N 746	N 746	N 746
Straatreiniging	-	-	N 655	N 664	N 656	N 656
Totaal lasten	N 21.848	N 21.993	N 29.739	N 38.826	N 29.443	N 29.619
Baten:						
Ruimtelijke vernieuwing	-	-	-	-	-	-
Ruimtelijke ordening	-	V 10	V 10	V 10	V 10	V 10
Faciliterend grondbeleid	V 154	V 2.899	V 100	V 4	V 4	V 4
Bouw- en woningtoezicht	V 420	V 611	V 586	V 586	V 916	V 1.026
Wonen	V 77	-	-	-	-	-
Bereikbaarheid	V 79	V 631	V 110	V 110	V 120	V 130
Bouwgronden in exploitatie	V 1.106	V 2.875	V 3.545	V 20.549	V 10.703	V 10.578
Grondzaken	V 97	V 131	V 133	V 133	V 133	V 133
Overig vastgoed	V 210	V 176	V 7.938	V 68	V 68	V 68
Milieu	V 249	-	-	-	-	-
Duurzaamheid	V 1.809	V 474	-	-	-	-
Huishoudelijk afval	V 3.862	V 3.927	V 3.991	V 3.991	V 3.991	V 3.991
Bedrijfsafval	V 508	V 492	V 495	V 495	V 495	V 495
Openbare ruimte	V 2.220	V 569	V 359	V 409	V 459	V 459
Riolering	V 3.892	V 3.831	V 3.965	V 3.965	V 4.135	V 4.220
Begraven	V 754	V 862	V 928	V 978	V 1.027	V 1.027
Straatreiniging	-	-	V 171	V 171	V 341	V 426
Totaal baten	V 15.438	V 17.490	V 22.333	V 31.470	V 22.403	V 22.569
Geraamd totaal saldo van baten en lasten	N 6.410	N 4.502	N 7.406	N 7.355	N 7.040	N 7.050
storting in reserve	N 784	N 2.599	N 396	N 396	N 396	N 396
onttrekking aan reserve	V 1.784	V 1.003	V 1.073	V 910	V 882	V 850
Geraamd resultaat	N 5.409	N 6.098	N 6.729	N 6.842	N 6.554	N 6.596

Programma 4: Bestuur en organisatie

Product	Werkelijk 2024		Begroot 2025		Begroot 2026		Begroot 2027		Begroot 2028		Begroot 2029	
Lasten:												
Slagvaardige organisatie	-		-		-		-		-		-	
Bedrijfsvoering	N	11.183	N	10.382	N	10.131	N	10.310	N	10.289	N	10.285
Huisvesting	N	363	N	391	-		-		-		-	
Raad en griffie	N	505	N	1.454	N	1.256	N	1.215	N	1.515	N	1.512
Verkiezingen	N	89	N	85	N	97	N	97	N	97	N	97
Bestuur	N	1.122	N	1.113	N	1.267	N	1.267	N	1.267	N	1.267
Totaal lasten	N	13.261	N	13.426	N	12.751	N	12.889	N	13.168	N	13.161
Baten:												
Slagvaardige organisatie	-		-		-		-		-		-	
Bedrijfsvoering	V	811	V	395	V	362	V	355	V	333	V	332
Huisvesting	-		-		-		-		-		-	
Raad en griffie	V	14	V	14	V	14	V	14	V	14	V	14
Verkiezingen	-		-		-		-		-		-	
Bestuur	-		-		-		-		-		-	
Totaal baten	V	825	V	408	V	376	V	369	V	347	V	346
Geraamd totaal saldo van baten en lasten	N	12.436	N	13.018	N	12.375	N	12.519	N	12.820	N	12.816
storting in reserve	N	70	-		-		-		-		-	
onttrekking aan reserve	V	693	V	473	V	267	V	269	V	476	V	476
Geraamd resultaat	N	11.813	N	12.545	N	12.108	N	12.251	N	12.345	N	12.339

Programma 5: Financiën

Product	Werkelijk 2024		Begroot 2025		Begroot 2026		Begroot 2027		Begroot 2028		Begroot 2029	
Lasten:												
Algemene uitkering	-		N	1.194	N	620	N	2.420	N	4.783	N	6.543
Gemeentelijke belastingen	N	421	N	401	N	412	N	412	N	412	N	412
Treasury	N	420	N	404	N	404	N	883	N	1.180	N	1.175
Vennootschapsbelasting	N	9	-		-		-		-		-	
Onvoorzien	N	57	N	61	N	61	N	61	N	61	N	61
Algemene kosten	-		-		-		-		-		-	
Totaal lasten	N	907	N	2.060	N	1.496	N	3.775	N	6.436	N	8.191
Baten:												
Algemene uitkering	V	59.388	V	60.363	V	63.990	V	65.128	V	64.535	V	66.187
Gemeentelijke belastingen	V	5.542	V	5.729	V	6.117	V	6.373	V	7.078	V	7.298
Treasury	V	1.777	V	1.473	V	1.103	V	892	V	587	V	417
Vennootschapsbelasting	-		-		-		-		-		-	
Onvoorzien	-		-		-		-		-		-	
Algemene kosten	-		-		-		-		-		-	
Totaal baten	V	66.707	V	67.564	V	71.209	V	72.392	V	72.200	V	73.902
Geraamd totaal saldo van baten en lasten	V	65.801	V	65.504	V	69.713	V	68.617	V	65.765	V	65.711
storting in reserve	N	4.023	N	1.295	N	3.027	N	10.558	N	501	-	
onttrekking aan reserve	-		-		-		-		-		-	
Geraamd resultaat	V	61.778	V	64.209	V	66.686	V	58.059	V	65.263	V	65.711

Overzicht op taakvelden

Inleiding

Hieronder zijn de taakvelden opgenomen zoals voorgeschreven in de herziening van het BBV. Een taakveld is een eenheid waarin de programma's worden onderverdeeld en hebben betrekking op uiteenlopende taken en daaraan gerelateerde activiteiten waar baten en lasten mee gemoeid zijn. Deze taakvelden worden per ministeriële regeling vastgesteld. Het college heeft de vrijheid om de taakvelden in te delen en te ordenen naar de programma's van de raad.

Met ingang van de begroting 2017 zijn gemeenten verplicht om de begroting ook op basis van verplichte taakvelden te presenteren. Op basis van deze taakvelden kunnen gemeenten hun begrotingscijfers vergelijken met andere gemeenten.

Baten en lasten per taakveld

Hoofdttaakveld	Taakveld	Omschrijving taakveld	Lasten	Baten	Saldo
0 - Bestuur en Ondersteuning	0.1	Bestuur	N 2.506	V 14	N 2.492
	0.2	Burgerzaken	N 1.489	V 618	N 872
	0.3	Beheer overige gebouwen en gronden	N 8.198	V 8.046	N 152
	0.4	Overhead	N 10.131	V 362	N 9.769
	0.5	Treasury	N 404	V 1.103	V 699
	0.61	OZB woningen		V 3.096	V 3.096
	0.62	OZB niet-woningen		V 2.902	V 2.902
	0.64	Belastingen overig	N 408	V 162	N 247
	0.7	Algemene uitkeringen en overige uitkeringen gemeentefonds	-	V 63.990	V 63.990
	0.8	Overige baten en lasten	N 681		N 681
Totaal 0 - Bestuur en Ondersteuning			N 27.607	V 82.004	V 54.397
1 - Veiligheid	1.1	Crisisbeheersing en brandweer	N 3.234	V 10	N 3.224
	1.2	Openbare orde en veiligheid	N 250		N 250
Totaal 1 - Veiligheid			N 3.485	V 10	N 3.475
2 - Verkeer, vervoer en waterstaat	2.1	Verkeer en vervoer	N 5.742	V 465	N 5.277
	2.4	Economische havens en waterwegen	N 53	V 100	V 46
	2.5	Openbaar vervoer	N 121		N 121
Totaal 2 - Verkeer, vervoer en waterstaat			N 5.916	V 565	N 5.351
3 - Economie	3.1	Economische ontwikkeling	N 1.081		N 1.081
	3.2	Fysieke bedrijfsinfrastructuur	N 2.561	V 2.610	V 49
	3.3	Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	N 778	V 141	N 638
Totaal 3 - Economie			N 4.420	V 2.751	N 1.669
4 - Onderwijs	4.1	Openbaar basisonderwijs	N 99		N 99
	4.2	Onderwijshuisvesting	N 1.457		N 1.457
	4.3	Onderwijsbeleid en leerlingzaken	N 2.507	V 1.206	N 1.301
Totaal 4 - Onderwijs			N 4.063	V 1.206	N 2.857
5 - Sport, cultuur en recreatie	5.1	Sportbeleid en activering	N 1.529	V 316	N 1.213
	5.2	Sportaccommodaties	N 1.784	V 1.094	N 690
	5.3	Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	N 488	V 64	N 424
	5.4	Musea	N 27		N 27
	5.5	Cultureel erfgoed	N 7		N 7
	5.6	Media	N 736	V 117	N 619
	5.7	Openbaar groen en (openlucht) recreatie	N 1.752	V 162	N 1.590
Totaal 5 - Sport, cultuur en recreatie			N 6.322	V 1.753	N 4.569
6 - Sociaal domein	6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	N 7.690	V 4.386	N 3.304
	6.21	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen WMO	N 231		N 231
	6.22	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	N 2.117		N 2.117
	6.23	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	N 448		N 448
	6.3	Inkomensregelingen	N 14.274	V 10.013	N 4.261
	6.4	WSW en beschut werk	N 3.044		N 3.044
	6.5	Arbeidsparticipatie	N 1.589		N 1.589
	6.60	Hulpmiddelen en diensten (WMO)	N 2.706	V	N 2.706
	6.711	Huishoudelijke hulp (WMO)	N 3.075		N 3.075
	6.712	Begeleiding (WMO)	N 2.905		N 2.905
	6.713	Dagbesteding (WMO)	N 1.397		N 1.397
	6.752	Jeugdhulp ambulant regionaal	N 4.841		N 4.841
	6.753	Jeugdhulp ambulant landelijk	N 446		N 446
	6.762	Jeugdhulp met verblijf regionaal	N 2.485		N 2.485
	6.763	Jeugdhulp met verblijf landelijk	-		-
	6.791	PGB WMO	N 444		N 444
	6.792	PGB Jeugd	N 271		N 271
	6.811	Beschermd wonen (WMO)	N 233	-	N 233
	6.821	Jeugdbescherming	N 546		N 546
	6.822	Jeugdreclassering	N 38		N 38
Totaal 6 - Sociaal domein			N 48.781	V 14.400	N 34.381
7 - Volksgezondheid en milieu	7.1	Volksgezondheid	N 1.793	V 118	N 1.674
	7.2	Riolering	N 3.081	V 3.921	V 840
	7.3	Afval	N 3.061	V 4.486	V 1.425
	7.4	Milieubeheer	N 1.120		N 1.120
	7.5	Begraafplaatsen en crematoria	N 761	V 928	V 168
Totaal 7 - Volksgezondheid en milieu			N 9.816	V 9.454	N 362
8 - Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing	8.1	Ruimte en leefomgeving	N 1.176	V 106	N 1.070
	8.2	Grondexploitatie (niet-bedrijfsenterreinen)	N 83		N 83
	8.3	Wonen en bouwen	N 2.186	V 1.606	N 580
Totaal 8 - Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing			N 3.445	V 1.713	N 1.733
Saldo			N 113.854	V 113.854	-

Reserves en voorzieningen

Inleiding

In deze paragraaf is een specificatie opgenomen van alle reserves en voorzieningen per 1 januari 2026 en vervolgens de verwachte ontwikkeling tot 1 januari 2029. Met de mutaties in de jaren is in het programmadeel van de begroting rekening gehouden.

Reserves

Reserves zijn vermogensbestanddelen die als eigen vermogen zijn aan te merken. De reserves worden overeenkomstig het BBV (artikel 43) onderscheiden in:

- algemene reserves: reserves waaraan geen bestemming is gegeven, deze dienen om risico's in algemene zin op te vangen.
- bestemmingsreserves: reserves waar de raad een bepaalde bestemming aan heeft gegeven.

Reserves worden gevormd door bestemming van het resultaat, zijn in principe vrij besteedbaar en behoren tot het eigen vermogen. Voor bestemmingsreserves is de besteding door de raad vastgelegd. De raad kan de bestemming bij bestemmingsreserves ook weer wijzigen.

Reserves <i>(bedragen x € 1.000)</i>	Boekwaarde 01-01-2026	Boekwaarde 01-01-2027	Boekwaarde 01-01-2028	Boekwaarde 01-01-2029
Algemene reserve	7.761	8.826	8.826	8.826
Reserve kapitaallasten investeringen ec. nut	24.239	23.666	22.722	21.600
Reserve kapitaallasten investeringen maatschappelijk nut	3.869	3.685	12.101	11.917
Reserve vervanging materieel PR	682	575	783	991
Reserve vervanging containers	539	518	511	504
Reserve Koers 2030	31.865	33.762	27.120	27.621
Reserve vastgoed niet kernportefeuille	309	309	309	309
Reserve herplantfonds	18	18	18	18
Totaal reserves	69.282	71.359	72.390	71.786

Voorzieningen

Voorzieningen worden gerekend tot het vreemd vermogen. Een voorziening wordt, overeenkomstig het BBV (artikel 44) gevormd als de omvang van de verplichting of het verlies (redelijkerwijs) is in te schatten en het zeker of waarschijnlijk is dat deze zich voordoet. Indien niet aan deze criteria wordt voldaan betreft het een verplichting (omvang bekend, afwikkeling zeker) of een risico dat moet worden opgenomen in de risicoparagraaf (omvang niet in te schatten, kans minder dan waarschijnlijk). De bestemming van een voorziening kan niet worden gewijzigd, dit in tegenstelling tot reserves. Elke voorziening moet de omvang hebben van de betreffende verplichting of risico. Mutaties in voorzieningen wegens toevoegingen of door vrijval vloeien uitsluitend voort uit het aanpassen aan een nieuw noodzakelijk niveau. De overige mutaties bestaan alleen uit verminderingen wegens aanwending voor het doel waarvoor de voorziening is ingesteld.

Toevoegingen aan voorzieningen komen als last in de begroting en de rekening van baten en lasten. De aanwending van de voorziening wordt rechtstreeks ten laste van de voorziening geboekt en heeft daarmee geen invloed op de exploitatie.

Voorzieningen <i>(bedragen x € 1.000)</i>	Boekwaarde 01-01-2026	Boekwaarde 01-01-2027	Boekwaarde 01-01-2028	Boekwaarde 01-01-2029
Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's				
Voorziening spaarverlof ambtenaren	119	119	119	119
Voorziening pensioen voormalige wethouders	1.957	2.046	2.136	2.225
Voorziening liquidatie LDKS	11	5	1	0
Voorziening Burgemeester Winklerplein	786	786	786	786
Totaal vrz voor verplichtingen, verliezen en risico's	2.873	2.956	3.042	3.130
Onderhoudsegalisatievoorzieningen:				
Voorziening buitengewoon onderhoud gebouwen GB	789	1.688	2.586	3.484
Voorziening onderhoud haven	32	38	44	50
Voorziening onderhoud wegen	1.050	949	848	747
Voorziening onderhoud bruggen	311	298	314	331
Totaal onderhoudsegalisatievoorzieningen	2.182	2.973	3.792	4.612
Voorzieningen voor van derden verkregen middelen met een specifiek bestedingsdoel				
Voorziening riolering	4.817	4.982	5.008	4.716
Totaal voorzieningen voor van derden verkregen middelen met een specifiek bestedingsdoel	4.817	4.982	5.008	4.716
Totaal voorzieningen	9.872	10.911	11.842	12.458

Overzicht mutaties reserves per programma

Bedragen x € 1.000	2026		2027		2028		2029	
	Onttrekking	Storting	Onttrekking	Storting	Onttrekking	Storting	Onttrekking	Storting
Programma 1 Samenleving								
Reserve kapitaallasten investeringen ec. nut		N 84		N 84		N 84		N 84
Reserve Koers 2030		N 230						
Totaal programma 1		N 314		N 84		N 84		N 84
Programma 2 Economie, onderwijs, sport en cultuur								
Reserve kapitaallasten investeringen met maatschappelijk nut								N 226
Reserve kapitaallasten investeringen ec. nut		N 58		N 60		N 60		N 62
Reserve Koers 2030	V 365			N 8.600				
Totaal programma 2	V 365	N 58		N 8.660		N 60		N 288
Programma 3 Ruimte								
Reserve vervanging containers	V 108		V 108		V 108		V 108	
Reserve kapitaallasten investeringen met maatschappelijk nut		N 184		N 184		N 184		N 184
Reserve kapitaallasten investeringen ec. nut		N 689		N 726		N 697		N 665
Reserve vervanging materieel PR	V 288		V 288		V 288		V 288	
Reserve Koers 2030		N 200						
Totaal programma 3	V 396	N 1.073	V 396	N 910	V 396	N 881	V 396	N 849
Programma 4 Bestuur en organisatie								
Reserve kapitaallasten investeringen ec. nut		N 267		N 269		N 476		N 476
Totaal programma 4		N 267		N 269		N 476		N 476
Programma 5 Financiën van Sliedrecht								
Algemene reserve	V 1.065							
Reserve kapitaallasten investeringen met maatschappelijk nut			V 8.600					
Reserve Koers 2030	V 1.962		V 1.958		V 501			
Totaal programma 5	V 3.027		V 10.558		V 501			
Generaal totaal	V 3.788	N 1.712	V 10.954	N 9.923	V 897	N 1.501	V 396	N 1.697

Overzicht structurele vermeerderingen en verminderingen reserves



Bedragen x € 1.000	2026		2027		2028		2029	
	Onttrekking	Storting	Onttrekking	Storting	Onttrekking	Storting	Onttrekking	Storting
Reserve kapitaallasten investeringen ec. nut		N 1.098		N 1.139		N 1.317		N 1.287
Reserve kapitaallasten investeringen met maatschappelijk nut		N 184	V 8.600	N 184		N 184		N 410
Totaal structurele mutaties reserves		N 1.282	V 8.600	N 1.323		N 1.501		N 1.697

Overzicht incidentele vermeerderingen en verminderingen reserves

Bedragen x € 1.000	2026		2027		2028		2029	
	Onttrekking	Storting	Onttrekking	Storting	Onttrekking	Storting	Onttrekking	Storting
Generaal totaal	V 3.788	N 1.712	V 10.954	N 9.923	V 897	N 1.501	V 396	N 1.697
Totaal structurele mutaties reserves		N 1.282	V 8.600	N 1.323		N 1.501		N 1.697
Totaal incidentele mutaties reserves	V 3.788	N 430	V 10.954	N 8.600	V 897	-	V 396	-
Saldo (onttrekking-storting)		-3.358		-2.354		-897		-396



Meerjareninvesteringsprogramma

Vast onderdeel van de begroting betreft het Meerjareninvesteringsprogramma (MIP). In dit overzicht staan alle investeringen van de gemeente. Met het vaststellen van de het MIP is het college gemandateerd om over te gaan tot de bijbehorende uitgaven.

De gepresenteerde tabel bevat veel kolommen. De eerste kolom bevat de naam van de kredieten. De volgende vier kolommen gaan over de situatie tot en met 2025. Het begint met het budget dat er was in de jaren 2025 en eerder. Vervolgens zijn er twee kolommen over de realisatie. Allereerst het totaal van de uitgaven t/m 2025 en daarna een kolom met alleen de uitgaven in 2025. Per saldo resteert vervolgens de ruimte die er nog in 2025 op het krediet. Samen met het budget 2026 en verder is dat het totaal nog beschikbare krediet.

De kolommen B2025-B2029 vormen het feitelijke MIP. Deze budgetten worden met het vaststellen van het MIP beschikbaar gesteld. De investeringen zijn gesaldeerd weergegeven. Middels het vaststellen van het MIP kan het krediet ook nog in 2025 wijzigen. Hierdoor ontstaat in één keer het juiste zicht op de totale investering en hoeft er niet op een later moment in 2025 een mutatie te worden aangemaakt.

De laatste kolom betreft het totale krediet dat voor het genoemde project beschikbaar is gesteld: Het totaal van het MIP plus de budgetten uit 2024 en eerder.



Bedragen x € 1.000

Naam investering	Tot en met 2025 (stand 01-09-25)				MIP 2025-2029					Totaal krediet
	Budget	Uitgegeven	Waarvan in 2025	Ruimte	B2025	B2026	B2027	B2028	B2029	
<i>Onderwijshuisvesting</i>										
CBS Oranje-Nassau (tijdelijke huisvesting) 2025	900	709	709	191	900	0	0	0	0	900
CBS Oranje-Nassau uitbreiding	107	0	0	107	107	107	0	0	0	213
IKC Valkweg	11.599	154	65	11.445	11.510	4.143	0	0	0	15.742
IKC Valkweg (tijdelijke huisvesting)	829	11	6	818	824	0	0	0	0	829
Johannes Calvijnsschool renovatie	103	0	0	103	103	517	0	0	0	620
Uitbreiding Prins Willem-Alexanderschool	2.976	2.702	821	274	1.095	0	0	0	0	2.976
Totaal Onderwijshuisvesting	16.514	3.576	1.601	12.938	14.539	4.766	0	0	0	21.280
<i>Projecten</i>										
Aankoop grond Sliedrecht Buiten	2.368	0	0	2.368	2.368	0	0	0	0	2.368
Aankoop grond Sliedrecht Noord	2.240	0	0	2.240	2.240	0	0	0	0	2.240
Begraafplaats	5.400	5.102	103	298	401	0	0	0	0	5.400
Brandweerkazerne - Buitenruimte Rijnstraat	379	23	14	356	370	-379	0	0	0	0
Brandweerkazerne - VRI Stationsweg	90	0	0	90	90	-90	0	0	0	0
Brandweerkazerne Rijnstraat 315	4.895	1.946	1.510	2.949	4.459	2.000	0	0	0	6.895
Kunstgrasveldje Mozartplantsoen 2025	50	43	43	7	50	0	0	0	0	50
Onderzoek gezamenlijk Zwembad	145	11	11	134	145	0	0	0	0	145
Sportcomplex Sliedrecht Buiten	548	288	240	260	500	5.170	7.956	4.526	0	18.200
Voorbereidingskosten BHS	511	852	387	-340	47	0	0	0	0	511
Voorbereidingskosten Middeldiepstraat	150	0	0	150	150	100	0	0	0	250
Voorbereidingskosten Noord	2.145	1.376	699	769	1.468	0	0	0	0	2.145
Voorbereidingskosten Valkweg	155	4	4	151	155	100	0	0	0	255
Voorbereidingskrediet Noord-Zuidverbinding	2.000	1.221	788	779	1.567	0	0	0	0	2.000
Voorbereidingskrediet Zwembad	305	139	55	166	221	0	0	0	0	305
Totaal Projecten	21.381	11.002	3.853	10.379	14.231	6.901	7.956	4.526	0	40.764
<i>Vastgoed</i>										
Herinrichting Gemeentekantoor	1.481	1.078	913	403	1.316	0	0	0	0	1.481
Herinrichting Gemeentekantoor inrichting	673	36	1	637	638	50	0	0	0	723
Herinrichting Gemeentekantoor installaties	1.439	660	655	779	1.434	50	0	0	0	1.489
Herinrichting Raadhuis	605	526	21	79	100	2.396	100	0	0	3.101
Herinrichting Raadhuis inrichting	131	62	31	69	100	575	100	0	0	806
Herinrichting Raadhuis installaties	217	17	0	200	200	741	100	0	0	1.058
Inrichting Elektra	287	67	55	220	275	0	0	0	0	287
Installatie deel wasstraat gemeentewerf	13	0	0	13	13	0	0	0	0	13
Renovatie buitenschil bronbad De Lockhorst	58	46	0	12	12	0	0	0	0	58
Renovatie parkeerdek gemeentekantoor	16	0	0	16	16	0	0	0	0	16
Schuilhuisje	45	41	0	4	4	0	0	0	0	45
Sleutelkast gemeentekantoor	24	0	0	24	24	0	0	0	0	24
Toekomstbestendig maken sporthal de Lockhorst	18	3	0	15	15	0	0	0	0	18
Toekomstbestendig maken zalencentrum de Lockhorst	18	14	4	4	8	0	0	0	0	18
Toekomstbestendig maken zwembad de Lockhorst	609	527	1	82	82	0	0	0	0	609
Totaal Vastgoed	5.634	3.076	1.680	2.558	4.238	3.812	300	0	0	9.746
<i>Water- en rioleringsprogramma</i>										
Afkoppelen hemelwater van gemengde riool (2024)	49	43	0	6	6	0	0	0	0	49
Drukriolering	316	52	-4	264	27	0	0	0	0	316
Drukriolering (2024)	600	76	76	524	600	0	0	0	0	600
Drukriolering (2025)	103	0	0	103	103	0	0	0	0	103
Drukriolering (2026)	0	0	0	0	0	103	0	0	0	103
Drukriolering (2027)	0	0	0	0	0	0	103	0	0	103
Drukriolering (2028)	0	0	0	0	0	0	0	103	0	103
Drukriolering (2029)	0	0	0	0	0	0	0	0	103	103
Gemaal - de Hoven	0	0	0	0	0	0	109	0	0	109
Gemaal - De Wiel	0	0	0	0	0	0	0	108	0	108
Gemaal Leeghwaterstraat	308	146	21	162	55	0	0	0	0	308
Gemaal Prickwaert	0	0	0	0	0	109	0	0	0	109
Gemalen (2024)	211	114	0	97	97	0	0	0	0	211
Gemalen (2025)	149	12	12	137	149	0	0	0	0	149
Gemalen (2026)	0	0	0	0	0	102	0	0	0	102
Gemalen (2027)	0	0	0	0	0	0	102	0	0	102
Gemalen (2028)	0	0	0	0	0	0	0	103	0	103
Gemalen (2029)	0	0	0	0	0	0	0	0	211	211
Hemelwaterafvoerstelsel Stormrand, Lelakker e.o.	397	340	8	58	60	0	0	0	0	397
Kolken (2024)	190	42	0	148	148	200	0	0	0	390
Lozingspunt voor gemaal Thorbeckelaan	145	44	40	101	141	0	0	0	0	145
Persleiding - De Hoven	0	0	0	0	0	0	26	0	0	26
Persleiding - De Wiel	0	0	0	0	0	0	0	200	24	224



Gemaal Leeghwaterstraat	308	146	21	162	55	0	0	0	0	308
Gemaal Prickwaert	0	0	0	0	0	109	0	0	0	109
Gemalen (2024)	211	114	0	97	97	0	0	0	0	211
Gemalen (2025)	149	12	12	137	149	0	0	0	0	149
Gemalen (2026)	0	0	0	0	0	102	0	0	0	102
Gemalen (2027)	0	0	0	0	0	0	102	0	0	102
Gemalen (2028)	0	0	0	0	0	0	0	103	0	103
Gemalen (2029)	0	0	0	0	0	0	0	0	211	211
Hemelwaterafvoerstelsel Stormrand, Letakker e.o.	397	340	8	58	60	0	0	0	0	397
Kolken (2024)	190	42	0	148	148	200	0	0	0	390
Lozingspunt voor gemaal Thorbeckelaan	145	44	40	101	141	0	0	0	0	145
Persleiding - De Hoven	0	0	0	0	0	0	26	0	0	26
Persleiding - De Wiel	0	0	0	0	0	0	0	200	24	224
Persleidingen (2026)	0	0	0	0	0	33	0	0	0	33
Persleidingen (2028)	0	0	0	0	0	0	0	20	0	20
Persleidingen (2029)	0	0	0	0	0	0	0	0	33	33
Relinen (2025)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Relinen (2026)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Relinen (2027)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Relinen (2028)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Relinen (2029)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Riolering - de Hoven	0	0	0	0	0	100	4.255	0	0	4.355
Riolering - De Wiel	0	0	0	0	0	0	0	1.413	100	1.513
Riool Baaneweer, Koningsweer, Locksweer	0	0	0	0	0	997	0	0	0	997
Riool Beyerinckstraat (2025)	0	0	0	0	0	1.475	100	0	0	1.575
Riool Elzenhof	563	502	10	61	56	0	0	0	0	563
Riool Gantelweg	0	0	0	0	0	150	50	550	0	750
Riool Jacob Catsstraat	300	13	10	287	297	0	0	0	0	300
Riool Leeghwaterstraat	820	575	7	245	252	0	0	0	0	820
Riool Nijverwaard (fase 2)	765	25	25	740	765	6.726	0	0	0	7.491
Riool P.A. de Genestetstraat	1.895	5	5	1.890	1.895	0	0	0	0	1.895
Riool Professorenbuurt	20	0	0	20	0	0	2.650	0	0	2.670
Riool Van Goghstraat	0	0	0	0	0	0	300	0	0	300
Riool Vogelbuurt*	8.675	8.832	1.307	-157	1.150	0	0	0	0	8.675
Totaal Water- en rioleringsprogramma	15.507	10.822	1.519	4.685	5.803	9.995	7.695	2.497	471	36.165

* Voor de Vogelbuurt is het totale projectbudget weergegeven. Een gedeelte van de kosten liep voor de jaren t/m 2023 via de voorziening in plaats van via het krediet.

Naam investering	Tot en met 2025 (stand 01-09-25)				MIP 2025-2029					Totaal krediet
	Budget	Uitgegeven	Waarvan in 2025	Ruimte	B2025	B2026	B2027	B2028	B2029	
<i>Wegen</i>										
Bestrating - De Hoven	0	0	0	0	0	0	0	100	2.357	2.457
Bestrating - De Wiel	0	0	0	0	0	0	100	600	160	860
Bestrating - Van Goghstraat	0	0	0	0	0	100	191	0	0	291
Bestrating Leeghwaterstraat (Oostelijk)	0	0	0	0	0	0	764	100	0	864
Bestrating Leeghwaterstraat (Westelijk)	0	0	0	0	0	2.799	100	0	0	2.899
Bestrating Vogelbuurt Noord	4.130	1.503	1.503	2.627	4.130	311	0	0	0	4.441
Bestrating Vogelbuurt Zuid	65	11	11	54	65	4.770	1.756	100	0	6.691
Fietspad Craijensteijn	2.783	2.163	8	620	637	0	0	0	0	2.783
Fietspad Deltalaan	75	0	0	75	75	425	0	0	0	500
Herbestraten - Baaneweer, Koningsweer, Locksweer	0	0	0	0	0	100	1.383	100	0	1.583
Herinrichten omgeving Stationsweg 4 (Elektra)	370	381	9	-11	-2	0	0	0	0	370
Herstraten Elzenhof	730	654	10	76	86	0	0	0	0	730
Herstraten Professorenbuurt	88	88	0	0	0	100	1.288	0	0	1.476
Herstraten Stormrand t/m Hoepel-oost	716	714	19	2	21	0	0	0	0	716
Jacob Catsstraat	1.039	137	30	902	932	0	0	0	0	1.039
P.A. de Genestetstraat	1.181	5	5	1.176	1.181	60	0	0	0	1.241
Parallelweg / Leeghwaterstraat	737	597	60	140	200	3.835	100	0	0	4.672
Vervanging negental bruggen	335	226	52	109	161	0	0	0	0	335
Weg Ouverture Noord	550	0	0	550	550	0	0	0	0	550
Totaal Wegen	13.349	7.028	1.706	6.321	8.036	12.500	5.682	1.000	2.517	35.048
<i>Beheer openbare ruimte - tractie</i>										
Elektrisch laden gemeentewerf	281	197	56	84	140	0	0	0	0	281
Hogedrukspuit op aanhangert	0	0	0	0	0	60	0	0	0	60
Huisvuilwagen KT met kraan	342	0	0	342	342	0	0	0	0	342
Huisvuilwagen met achterlader	0	0	0	0	0	300	0	0	0	300
kleine versnipperaar tbv wijkploeg	0	0	0	0	0	35	0	0	0	35
Klepelaar (Perfect ZW180)	0	0	0	0	0	0	10	0	0	10
Onkruidborstelarm t.b.v. LM trac	10	0	0	10	10	0	0	0	0	10
Snipperkar (Jako Tiger 50)	0	0	0	0	0	0	20	0	0	20
Tractie Buitendienst 2025	642	0	0	642	642	0	0	0	0	642
TS Snippermachine WS20-50DT	0	0	0	0	0	0	50	0	0	50
Zuigwagen t.b.v. tractor	60	0	0	60	60	0	0	0	0	60
Totaal Beheer openbare ruimte - tractie	1.335	197	56	1.138	1.194	395	80	0	0	1.810

Naam investering	Tot en met 2025 (stand 01-09-25)				MIP 2025-2029					Totaal krediet
	Budget	Uitgegeven	Waarvan in 2025	Ruimte	B2025	B2026	B2027	B2028	B2029	
<i>Overig</i>										
Beschoeiing Stationsweg	50	40	0	10	10	0	0	0	0	50
Extra verlichting De Tiendweg	0	0	0	0	0	24	0	0	0	24
Groen - Baaneweer, Koningsweer en Locksweer	0	0	0	0	0	0	200	58	0	258
Groen - De Hoven	0	0	0	0	0	0	0	0	639	639
Groen - Jacob Catsstraat	130	5	4	125	129	0	0	0	0	130
Groen - P.A. de Genestetstraat	300	0	0	300	300	48	0	0	0	348
Groen - Professoren buurt	0	0	0	0	0	0	178	0	0	178
Groen - Van Goghstraat	0	0	0	0	0	0	53	0	0	53
Herinrichting Oosteind-Matena	0	0	0	0	0	250	0	0	0	250
Huisvuilcontainers (2025)	30	9	9	21	30	0	0	0	0	30
Huisvuilcontainers (2026)	0	0	0	0	0	30	0	0	0	30
Huisvuilcontainers (2027)	0	0	0	0	0	0	30	0	0	30
Huisvuilcontainers (2028)	0	0	0	0	0	0	0	30	0	30
Huisvuilcontainers (2029)	0	0	0	0	0	0	0	0	30	30
ICT (2024)	26	26	0	0	0	0	0	0	0	26
ICT (2025)	0	0	0	50	50	0	0	0	0	50
ICT (2026)	0	0	0	0	0	50	0	0	0	50
ICT (2027)	0	0	0	0	0	0	50	0	0	50
ICT (2028)	0	0	0	0	0	0	0	50	0	50
Keermuur en Damwand Molshoefweer	90	21	21	69	90	0	0	0	0	90
Leeghwaterstraat - Groen	0	0	0	0	0	59	100	0	0	159
Lichtmastarmaturen (2024)	211	176	72	35	107	0	0	0	0	211
Lichtmastarmaturen (2025)	70	8	8	62	70	0	0	0	0	70
Lichtmastarmaturen (2026)	0	0	0	0	0	26	0	0	0	26
Lichtmastarmaturen (2027)	0	0	0	0	0	0	157	0	0	157
Lichtmastarmaturen (2028)	0	0	0	0	0	0	0	128	0	128
Lichtmasten (2025)	114	67	67	47	114	0	0	0	0	114
Lichtmasten (2026)	0	0	0	0	0	93	0	0	0	93
Lichtmasten (2027)	0	0	0	0	0	0	109	0	0	109
Lichtmasten (2028)	0	0	0	0	0	0	0	120	0	120
Lichtmasten (2029)	0	0	0	0	0	0	0	0	25	25
Modems	25	9	0	16	16	0	0	0	0	25
Ondergrondse afvalcontainers (2025)	300	0	0	300	300	0	0	0	0	300
Ondergrondse afvalcontainers (2026)	0	0	0	0	0	100	0	0	0	100
Ondergrondse afvalcontainers (2027)	0	0	0	0	0	0	85	0	0	85
Ondergrondse afvalcontainers (2028)	0	0	0	0	0	0	0	300	0	300
Ondergrondse afvalcontainers (2029)	0	0	0	0	0	0	0	0	300	300
Ponton Waterbushalte	0	0	0	0	0	350	0	0	0	350
Verlichting Hondenuitlaatvoorziening	0	0	0	0	0	17	0	0	0	17
VRI's (2025)	380	33	33	347	380	0	0	0	0	380
VRI's (2026)	0	0	0	0	0	50	0	0	0	50
VRI's (2028)	0	0	0	0	0	0	0	120	0	120
Totaal Overig	1.725	393	214	1.382	1.596	1.097	962	806	994	5.584
Eindtotaal	75.445	36.094	10.629	39.400	49.637	39.466	22.675	8.829	3.982	150.397



In het MIP zijn dit keer diverse nieuwe investeringen en aanpassingen investeringen opgenomen ten opzichte van vorig jaar. Zo is in 2025 het Beleidsplan Openbare Verlichting 2025 - 2034 vastgesteld. Vanuit het beleidsplan zijn meerdere nieuwe kredieten zichtbaar in het MIP.

Overzicht van incidentele baten en lasten

Structureel begrotingssaldo & Incidentele baten en lasten

Structureel saldo

Het overzicht van incidentele baten en lasten wordt opgenomen met als doel aan te tonen dat de begroting structureel in evenwicht is. Dit betekent dat structurele lasten worden gedekt met structurele baten. Uit het structurele begrotingssaldo is af te leiden of de structurele lasten in evenwicht zijn met de structurele baten en dit geeft zo een beeld van in hoeverre de gemeente in staat is om in de toekomst aan haar (structurele) verplichtingen te voldoen. Om te komen tot het structurele begrotingssaldo wordt het incidentele saldo verrekend met het saldo van de begroting.

Op basis van de onderstaande tabel trekken we de conclusie dat de begroting structureel in evenwicht is:

Bedragen x € 1.000

Bepalen structurele exploitatie ruimte	2026	2027	2028	2029
Saldo baten en lasten	2.076	1.031	-604	-1.363
Saldo van totale toevoegingen en onttrekkingen aan reserves	-2.076	-1.031	604	1.302
Begrotingssaldo na bestemming	-	-	-	-62
Incidentele reserve mutaties	3.358	2.354	897	396
Incidentele baten en lasten	-791	-800	-400	-
Structureel begrotingssaldo	2.567	1.554	497	334
Totale baten	112.142	119.527	109.913	111.282
Structurele exploitatie ruimte	2,29%	1,30%	0,45%	0,30%

In 2026 is er sprake van een structureel saldo van 2,29%, dat loopt af naar 0,30% in 2029. De correctie van de incidentele reserve mutaties en de incidentele baten en lasten leidt tot dit saldo. Beide reeksen liggen we aan de hand van de volgende twee tabellen toe.

Toelichting reserve mutaties

In onderstaande tabel zijn alle reserve mutaties die lopen via de exploitatie (gesaldeerd) weergegeven. Positieve getallen betreffen stortingen in reserves, negatieve getallen betreffen onttrekkingen. Alle reserve mutaties zijn in principe incidenteel, daarom begint de tabel hier ook mee. De onttrekkingen aan de reserve Afschrijvingslasten beschouwen we als structureel conform de geldende wetgeving (BBV) hieromtrent.

Bedragen x € 1.000

Overzicht incidentele reserve mutaties	2026	2027	2028	2029
Algemene reserve	1.065	0	0	0
Koers 2030	1.897	-6.642	501	0
Afschrijvingslasten (investerings maatschappelijk nut)	0	8.600	0	0
Vervanging materieel	288	288	288	288
Vervanging containers	108	108	108	108
Incidentele reserve mutaties	3.358	2.354	897	396

Overzicht structurele reserve mutaties	2026	2027	2028	2029
Afschrijvingslasten (investerings maatschappelijk nut)	-184	-184	-184	-410
Afschrijvingslasten (investerings economisch nut)	-1.098	-1.139	-1.317	-1.288
Structurele reserve mutaties	-1.282	-1.323	-1.501	-1.698

Totaal reserve mutaties	2.076	1.031	-604	-1.302
--------------------------------	--------------	--------------	-------------	---------------

Toelichting incidentele baten en lasten

In de onderstaande tabel is de specificatie van de incidentele baten en lasten (gesaldeerd) weergegeven. Negatieve bedragen verslechteren het structurele begrotingssaldo (dit zijn incidentele inkomsten), positieve bedragen (dit zijn incidentele lasten) verbeteren dat.

Bedragen x € 1.000

Overzicht incidentele baten en lasten	2026	2027	2028	2029
<i>Programma 1 - Samenleving</i>				
Oekraïne opvang	-1.200	-800	-400	
project Sliedrechtshouders schuldenvrij en actief	230			
<i>Programma 2 - Economie, onderwijs, sport en cultuur</i>				
niet van toepassing				
<i>Programma 3 - Ruimte</i>				
Ruimtelijke Vernieuwing programmakosten	200			
Baanhoek West	-21			
<i>Programma 4 - Bestuur en organisatie</i>				
niet van toepassing				
<i>Programma 5 - Financiën van Sliedrecht</i>				
niet van toepassing				
Totaal saldo incidentele baten en lasten	-791	-800	-400	0

Oekraïne opvang

Per saldo resteert een voor de gemeente Sliedrecht vrij besteedbaar budget vanuit de vergoeding die we ontvangen voor de Oekraïne opvang, dit voordeel is incidenteel van aard.

Project Sliedrechtshouders schuldenvrij en actief

De project wordt gefinancierd vanuit de reserve Koers 2030 en is eenmalig.

Ruimtelijke Vernieuwing programmakosten

De project wordt gefinancierd vanuit de reserve Koers 2030 en is eenmalig.

Baanhoek West

Baanhoek West is een anterieur project dat de gemeente faciliteert. Over de jaren in dat in principe neutraal. Doordat het project een lange periode loopt ontstaan er per jaar verschillen. In 2026 betreft dat een incidenteel voordeel.

EMU-saldo

Het begrotingssaldo van een land laat zien of dat land een overschot of een tekort op zijn overheidsuitgaven heeft. Het EMU-saldo is het vorderingensaldo van de totale overheid. Daarin tellen dus niet alleen de financiën van de rijksoverheid mee, maar ook die van decentrale overheden als gemeenten, provincies en waterschappen én premie-gefinancierde sectoren als sociale zekerheid en zorg. Voor de gemeente Sliedrecht is het EMU-saldo als volgt opgebouwd:

Bedragen x €1.000				
	Omschrijving	2025	2026	2027
1.	Exploitatiesaldo vóór toevoeging aan c.q. onttrekking uit reserves (zie BBV, artikel 17c)	996	2.076	1.031
2.	Mutatie (im)materiële vaste activa	63.307	20.394	17.856
3.	Mutatie voorzieningen	1.891	501	1.740
4.	Mutatie voorraden (incl. bouwgronden in exploitatie)	-4.163	2.951	-15.009
5.	Verwachte boekwinst bij verkoop effecten en verwachte boekwinst bij verkoop (im)materiële vaste activa	0	0	0
Berekend EMU-saldo		-56.257	-20.768	-76

De begroting van onze gemeente is opgesteld conform een (gemodificeerd) stelsel van baten en lasten. Het EMU-saldo gaat niet uit van baten en lasten, maar van ontvangsten en uitgaven, berekend op transactiebasis en overeenkomstig de voorschriften van het Europese systeem van nationale en regionale rekeningen in de Europese Unie.

Volgens Europese regelgeving mogen EU-lidstaten een begrotingstekort (EMU-saldo) hebben van maximaal 3% van het bruto binnenlands product (BBP). Naast de Rijksoverheid hebben ook de decentrale overheden een aandeel in dit maximale tekort.

Specificatie overhead

Inleiding

Sinds de invoering van het gewijzigde BBV mogen kosten van overhead niet meer worden opgenomen in de ramingen van de verschillende thema's die Sliedrecht kent in haar begroting. Daarom is de overhead opgenomen als apart thema onder Programma 4 Bestuur, Organisatie en Veiligheid. Overhead betreft alle indirecte kosten welke niet rechtstreeks aan een thema te koppelen is. Het gaat hier om kosten van:

- Financiën, Toezicht en Controle;
- Personeelszaken en organisatie;
- Inkoop;
- Interne en externe communicatie;
- Juridische zaken;
- Bestuurszaken en bestuursondersteuning;
- Informatievoorziening en automatisering van PIOFACH-systemen;
- Facilitaire zaken en huisvesting (incl. beveiliging);
- Documentaire informatievoorziening (DIV);
- Managementondersteuning primair proces.

Bedragen x € 1.000

Specificatie Overhead	JR2024	B2025	B2026
Personeelskosten overhead	5.011	4.080	4.735
Servicegemeente Dordrecht	3.626	5.312	4.456
Algemene en personeelsgebonden kosten	2.293	1.280	1.312
Kapitaallasten	408	422	526
Huisvesting	-602	779	440
Subtotaal Overhead	10.735	11.874	11.469
Overhead naar grondexploitatie / investeringen	0	0	-1.700
Totaal Overhead	10.735	11.874	9.769



Landelijke indicatoren

Landelijke indicatoren



Gemeenten nemen een uniforme basisset beleidsindicatoren op in hun begroting en jaarverslag. De set behandelt een breed spectrum van onderwerpen, van misdrijven en afval tot bijstandsuitkeringen en nieuwbouwwoningen. Zo kunt u zich een helder beeld vormen van de beleidsresultaten van de gemeente.





Sport, cultuur en recreatie

Niet-sporters

49,8%
Sliedrecht

42,5%
Nederland

Gezondheidsmonitor | 2024



Sociaal domein

Banen

per 1.000 inwoners van 15-64 jaar

943,0
Sliedrecht

836,6
Nederland

Meerdere bronnen | 2023

Volksgezondheid en Milieu

Omvang huishoudelijk restafval

kg per inwoner

Sliedrecht



Nederland



CBS | 2023

Jongeren met een delict voor de rechter

1%
Sliedrecht

1%
Nederland

CBS | 2023

Achterstand onder jeugd

Sliedrecht



● Kinderen in uitkeringsgezin ● Werkloze jongeren | ■ Nederland

CBS | 2023

Percentage bekende hernieuwbare elektriciteit

11,3%
Sliedrecht

32,5%
Nederland

berekening | 2022

Netto arbeidsparticipatie

74,9%
Sliedrecht

73,2%
Nederland

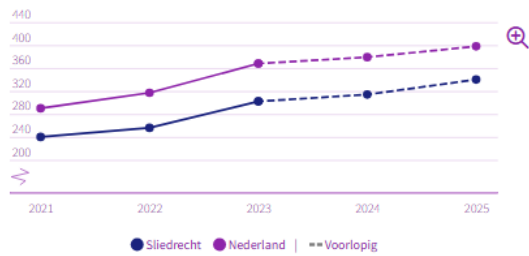
CBS | 2024

Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing



Gemiddelde WOZ-waarde

x €1.000



CBS | 2021 - 2025

Personen met een bijstandsuitkering per 10.000 inwoners

Sliedrecht

305,0

Nederland

343,6

CBS | 2024

Nieuw gebouwde woningen per 1.000 woningen

13,9

Sliedrecht

8,4

Nederland

Meer info ▼

BAG/ABF | 2024

Lopende re-integratievoorzieningen per 10.000 inwoners van 15-64 jaar

197,6

Sliedrecht

203,1

Nederland

CBS | 2024

Demografische druk

Sliedrecht

78,1%

Nederland

70,7%

CBS - ABF | 2025

Jongeren met jeugdhulp

% van alle jongeren tot 18 jaar

Sliedrecht

10,8

Nederland

13,7

/// Voorlopig

CBS | 2024

Gemeentelijke woonlasten éénpersoonshuishouden

€ 871

Sliedrecht

€ 957

Nederland

COELO | 2025

Jongeren met jeugdbescherming

1,1% *

Sliedrecht

1,0% *

Nederland

CBS | 2024 | *Voorlopig

Gemeentelijke woonlasten meerpersoonshuishouden

€ 979

Sliedrecht

€ 1.050

Nederland

COELO | 2025

Jongeren met jeugdreclassering

x

Sliedrecht

0,4% *

Nederland

CBS | 2024 | *Voorlopig

Clënten met een maatwerkvoorziening Wmo per 10.000 inwoners

970

Sliedrecht

720

Nederland

CBS GMSD Wmo | 2024



Het meerjarig vergelijk van bovenstaande indicatoren is te raadplegen via de website:
<https://www.waarstaatjegemeente.nl/mosaic/dashboard/besluit-begroting-en-verantwoording--bbv->

Naam indicator	Peildatum	Waarde
Formatie gemeente Sliedrecht per 1.000 inwoners	28-08-2025	6,44
Bezetting gemeente Sliedrecht per 1.000 inwoners	28-08-2025	6,90
Apparaatskosten gemeente Sliedrecht per inwoner	28-08-2025	€ 224
Externe inhuur gemeente Sliedrecht (% van totale loonsom + totale kosten inhuur externen)	28-08-2025	13,61%
Overhead gemeente Sliedrecht (% van totale lasten)	28-08-2025	7,59%

Bijlage

Bijlage begrotingspostsubsidies

Omschrijving (toelichting)

Subsidies worden in beginsel verstrekt op basis van een wettelijk voorschrift, zoals een subsidieregeling. De Algemene wet bestuursrecht (AWB) biedt echter enkele uitzonderingen op deze regel. Eén van die uitzonderingen is een begrotingspostsubsidie, zoals genoemd in artikel 4:23 lid 3 sub c van de AWB.

Bij een begrotingspostsubsidie is geen aparte subsidieregeling vereist. Wel moet de subsidie expliciet in de begroting worden opgenomen, waarbij zowel de naam van de ontvanger als het maximale subsidiebedrag wordt vermeld. Dit biedt rechtsgrond voor het verstrekken van de subsidie.

Begrotingspostsubsidies zijn bedoeld voor situaties waarin:

- Op grond van objectieve, toetsbare en redelijke criteria slechts één serieuze gegadigde is voor de subsidie;
- Er dus geen sprake is van schaarste of concurrentie;
- De subsidie structureel is en jaarlijks terugkomt.

In de gemeente Sliedrecht zijn er enkele organisaties die specifieke taken uitvoeren en daarom in aanmerking komen voor een begrotingspostsubsidie. Deze organisaties en bijbehorende bedragen zijn opgenomen in het overzicht hieronder.

Begrotingspostsubsidies 2026

conform artikel 4:23 lid 3c Awb.

Subsidieontvanger	Activiteit	Bedrag
Bibliotheek AanZet	Uitvoering van regulier bibliotheekwerk, waaronder het aanbieden van een openbare collectie, educatieve programma's, leesbevordering, digitale vaardigheden en maatschappelijke ondersteuning. De bibliotheek vervult een basisfunctie binnen het lokale netwerk van taal, leren en participatie.	€ 585.130
Bibliotheek AanZet - IDO	Subsidie voor het Informatiepunt Digitale Overheid (IDO) bij de bibliotheek, op basis van de Regeling specifieke uitkering IDO. Het IDO biedt laagdrempelige hulp aan inwoners bij digitale overheidszaken. De hoogte van de subsidie is afhankelijk van de jaarlijkse rijksbijdrage.	€ 25.765
RADAR	Uitvoering van de wettelijke taken op grond van de Wet gemeentelijke antidiscriminatievoorzieningen. RADAR verzorgt het meldpunt, registratie, rapportage en samenwerking met politie en OM.	€ 16.119
SIMAV	Subsidie voor het bevorderen van de instandhouding van polder- en korenmolens in de Alblasserwaard en de Vijfheerenlanden via SIMAV.	€ 2.175
Stichting Sociaal Team Sliedrecht inclusief Jeugdteams	Uitvoering van integrale ondersteuning aan inwoners in het Bonkelaarhuis, inclusief jeugd- en opvoedhulp, wijkgericht werken en samenwerking met ketenpartners	€ 4.636.593
Stichting Baggerfestival	Organisatie van het tweejaarlijkse Baggerfestival: een meerdaags cultureel en educatief evenement dat Sliedrecht verbindt via muziek, techniek, waterbouw en lokale samenwerking.	€ 37.023
Stichting Slachtofferhulp	Aanbieden van van praktische, juridische en emotionele ondersteuning aan slachtoffers van misdrijven, verkeersongevallen en calamiteiten.	€ 10.396
Stichting Stedenband Sliedrecht- Orăștie	Onderhouden van de stedenband Sliedrecht-Orăştie door middel van kennis- en ervaringsuitwisseling in de vorm van projecten.	€ 11.000
Stichting Welzijnswerk Sliedrecht (SWS)	Uitvoering van lokaal welzijnswerk, zoals buurtwerk, ondersteuning van kwetsbare inwoners en het bevorderen van sociale samenhang vanuit het Bonkelaarhuis	€ 610.212
Woeste Weide (natuurspeeltuin)	Exploitatie van natuurspeeltuin de Woeste Weide, inclusief vergoeding voor toezicht en onderhoud, aanschaf van materialen en het organiseren van activiteiten voor kinderen	€ 15.000



Bijlage subsidieplafonds

Omschrijving (toelichting)

Vanaf subsidiejaar 2026 werkt de gemeente Sliedrecht met subsidieplafonds. Een subsidieplafond is het maximale bedrag dat gedurende een bepaald tijdvak beschikbaar is voor het verstrekken van subsidies op grond van een subsidieregeling. Het gebruiken van subsidieplafonds draagt bij onder andere bij aan transparantie en rechtszekerheid voor aanvragers en beheersbaarheid van het gemeentelijk budget. Voor 2026 zijn de volgende subsidieplafonds van toepassing:

Subsidieplafonds 2026

PROGRAMMA 1 SAMENLEVING

Subsidieplafonds	Bedrag	Subsidieregeling	Toelichting
Inwonersinitiatieven	€ 15.000,00	Subsidieregeling Inwonersinitiatieven	Dit plafond is bedoeld voor subsidies aan bewoners die zelf een initiatief starten dat de buurt versterkt, zoals een activiteit of een kleinschalig project met maatschappelijk nut.
Jeugd, Gezin en Sociale Ondersteuning	€ 1.279.156,89	Subsidiebeleidsregels Sociaal 2018, Beleidsregel Diplomazwemmen 2021 en Subsidiebeleidsregel SMS Kinderfonds Sliedrecht	Binnen dit budget worden subsidies verstrekt aan maatschappelijke organisaties die bijdragen aan preventie, ondersteuning en participatie van kwetsbare inwoners. Het gaat onder andere om opvoedondersteuning, GGZ in de wijk, armoedebestrijding en informele zorg.
Participatieplekken	€ 60.896 Participatieplekken trede 1 € 3.806 Vergoeding per plek trede 1 € 73.413 Participatieplekken trede 2 € 2.719 Vergoeding per plek trede 2 € 0 Participatieplekken trede 3 € 26.000 Matchingsunit	Subsidieregeling participatieplekken gemeente Sliedrecht 2025	Realiseren van participatieplekken bij leerwerkbedrijven in Sliedrecht, gericht op het activeren van inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt. De subsidie ondersteunt begeleiding, plaatsing en persoonlijke ontwikkeling van participanten.

PROGRAMMA 2 ECONOMIE, ONDERWIJS, SPORT EN CULTUUR

Subsidieplafonds	Bedrag	Subsidieregeling	Toelichting
Sport en beweging	€ 166.372,17	Subsidieregeling sport 2019	Subsidies binnen dit plafond ondersteunen breedtesport, jeugddeelname, sportactiviteiten voor kwetsbare groepen en samenwerking tussen sportverenigingen en maatschappelijke partners.
Kunst, Cultuur en Erfgoed	€ 175.812,19	Subsidiebeleidsregels cultuur 2010	Dit plafond omvat subsidies voor lokale organisaties die bijdragen aan cultuur, muziek, erfgoed, media en gemeenschapsactiviteiten
Onderwijs	€ 1.374.444,62	Subsidieregeling peutergroepen en voorschoolse educatie, gemeente Sliedrecht 2025 en Subsidieregeling onderwijsachterstanden, gemeente Sliedrecht 2025-2028	Onder voorbehoud. Dit subsidieplafond wordt jaarlijks bepaald op basis van onder andere de rijksbijdrage voor onderwijsachterstanden. Voor 2026 wordt een korting van circa 10% verwacht. Bij een lagere bijdrage wordt de prioritering uit het Onderwijsachterstandenplan 2025-2028 gevolgd. Definitieve toekenning vindt plaats na ontvangst van de beschikking van het Rijk.

